

# 轧钢机械设备的管理与维护分析

张学龙

(营口京华钢铁有限公司 辽宁 营口 115005)

**【摘要】**随着我国工业经济的不断发展,对重型机械设备的使用越来越频繁,对重型轧钢机械设备的性能也提出了更高的要求。轧钢是指运用不断旋转的轧辊所产生的压力来改变钢坯、钢锭形状的操作过程。对轧钢机械设备的日常管理与维护,是提升设备质量和运行效率,延长设备使用寿命的重要手段。本文在分析轧钢机械设备现存问题的基础上,讨论对轧钢机械设备的管理和维护措施,目的是改进轧钢机械设备的性能,保证设备的安全、稳定、高效运行。

**【关键词】**轧钢机械设备;设备管理;维护

## 引言

现阶段我国经济持续进步,市场经济竞争力度持续增加。轧钢机械设施对企业生产机械非常重要,其传统的维护和管理措施很难满足社会需求。需要高度重视对该设备的管理和维护。为此,工作人员要选择合理的轧钢机械设备管理方案和维护方案,确保满足时代的发展需求,正确进行轧钢设施的管理,促进企业的发展。文章研究了现阶段轧钢机械设施管理和维护存在的不足之处,提出了产生问题的因素和相应的解决措施,以期提升轧钢机械设备的管理和维护水平。

### 1 轧钢机械设备管理与维护现存问题

#### 1.1 制度与体系不完善

任何工作的管理与维护都与科学、完善的制度与体系是分不开的,因此要做好轧钢机械设备的管理与维护必须首先建立配套的制度与体系。明确管理机制、构建完整的管理组织架构,同时明确组织中各个成员的责任,是开展轧钢机械设备日常管理与维护的基本保障。在重型轧钢机械设备应用企业中,普遍存在管理班子不健全、人员有限、人员水平较低的问题,这就造成了轧钢机械设备的管理水平较低、管理工作难以落到实处的问题。

#### 1.2 设备购置不合理

随着我国科学技术以及轧钢机械设备的不断进步,很多企业都出现了盲目淘汰老旧设备、盲目购置新设备的问题。企业轧钢机械设备的老化问题严重制约了企业的发展,因此适时引入国内外先进的技术设备,能够提升企业的整体水平,提高设备的生产能力。但是,很多企业没有能够结合自身的特点及发展要求,同时没有对国内外的先进技术进行深入的分析,对于新设备的优缺点以及应用前景等都没有进行深入了解,盲目购置设备后出现设备不能满足工作需要或者企业不具备设备正常运行条件的问题,因此企业花重金购置了设备后,不能有效利用,设备闲置犹如废品。

#### 1.3 日常保养不当

由于没有科学、良好的管理制度与管理体系做保障,轧钢机械设备的管理与维护常常不能落到实处,日常操作者不重视操作的合理性、不重视日常对设备的磨损消耗,维护与管理人员的工作也是马马虎虎、流于形式,并不能真正有效的保养和维护设备。设备的基本材料信息、参数、台账、技术档案等没有单独的进行分类管理,关于设备的基本资料管理非常混乱,维护人员也不能够根据设备的具体参数和特点开展工作,导致维护效率和效果较差,很多设备都是“带病运行”。

### 2 轧钢设备的日常维护

#### 2.1 轴承的日常管理

轴承是轧钢机械设备中的核心部件,基本上都安装在发动机周围,所以轴承的日常保养工作就显得十分必要。在我们的轧钢机械设备运动中,轴承的维护其实是非常简单的,轴承的表面通常情况下都会有一层保护层,比如合金保护层,保护层的保养工作也是非常必要的,机械设备经常会在高温环境下进行工作,导致合金保护层受到或多或少的影响,对于轴承保护的时候,我建议进行针对性的预防措施避免发生不必要的故障,平时要检查合金保护层的清洁,不要滞留杂质,在制定维护或者保养制度的时候,注意把轧钢设备的轴承保护层这一项加进去,避免发生故障。

#### 2.2 合金轴瓦的日常维护

轧钢机械设备运行过程中,经常会受到高冲击的负荷,让合金轴瓦与轴承之间产生润滑性的问题,这种情况没有及时发现的话,就会影响轴瓦与轴承之间的严重磨损,严重的导致轴瓦滑动的情况,我们在日常进行维护的过程中,必须保证机械中内部轴承之间的缝隙保持相适合的距离,或者说定期调整缝隙,必要的时候可以用测量工具进行控制测量,要根据实际轧钢机械设备的运转转速进行结合考量。争取让轴承两边的缝隙相同,工作人员在进行机械设备的刮研工作的时候可以试试把垫片放置在上下瓦轴之间,确保垫片与轴承之间的举例不能过大,可以控制在二毫米左右。

### 3 改善轧钢机械设备管理与维护的主要措施

#### 3.1 建立健全相关管理和维护制度

首先,企业内部要针对轧钢机械设备的管理、操作和维护等工作建立健全科学、完善的体系,根据企业的具体情况进行统一规划,并指定专人负责。明确相关管理者和具体操作人员,实现专业管理与群众管理相结合的方式,尽可能调动不同级别员工的积极性,使得与设备有关系的全体人员,包括管理者、日常使用和操作人员、维护人员等都能自觉主动地维护和保养轧钢机械设备。制定明确的设备使用、维护制度,对于设备的操作人、操作权限等做出明确的规定。

#### 3.2 强化设备保养与维修制度

机械设备的使用、保养和维修是相辅相成的重要条件,所有的设备在使用一段时间后都需要定期的保养与维护,因此企业要强化设备保养与维修制度,指定专人负责。定期监测设备的运行情况,根据设备的使用状况,及时进行设备保养与维护。另外随着科技水平的不断提升,新的设备中往往采用了先进的技术手段,因此对其的日常操作和维护必须根据要求采用专门的手段。企业应当重视人才的培养与引进,保证设备出现故障时能够有人维修,从而保证设备的稳定运行。

#### 3.3 建立奖惩制度

企业应当高度重视轧钢机械设备的管理与维护,建立奖惩制度,通过抽检或固定检查的方式,开展定期与不定期的检查与评比,并根据检查与评比的结果实施奖惩。对有效使用和维护设备的人员给予奖励,而对违规操作、造成浪费、管理较差的员工进行惩罚。从而有效推动企业的轧钢设备管理与维护工作,保障企业设备的顺利运行。

## 结语

在新时期,企业要持续提升轧钢机械设备的维护效率和管理工作效率,掌握时代的发展特点,增强轧钢机械设施的管理和维护,使其能满足社会的发展需求,确保给企业带来更多的经济效益。轧钢机械设备的维护与管理是生产企业工作非常重要的一个部分,要想实现更强的市场竞争力与更好的经济效益,必须注重生产机械设备的日常维护,也可以减少更换设备的开销,文章从不止一个角度来分析当前轧钢机械设备存在的问题,提出了一些浅显的可行性方式,希望能对企业的发展有帮助。

## 参考文献

- [1]孙太强,李天武.浅析轧钢机械设备的管理和维护[J].内燃机与配件,2018(18):171-172.
- [2]张彬.轧钢机械设备管理与维护的重要性[J].化工管理,2018(18):20-21.

# 浅析“以人为本”的学校管理模式

赵兴龙 龙永梅

(重庆市綦江区丁山学校 重庆 401466)

**【摘要】**学校管理坚持以人为本是对传统的学校管理模式的突破,也是对传统学校管理理论的丰富和发展。以人为本的精致管理是体现以人为本为主体的管理,即学校的一切工作的出发点和落脚点都要把人放到中心位置,做到学校为人、学校靠人,在学校管理过程中充分发挥人的作用。

**【关键词】**以人为本;学校;管理模式

## 一、目前小学管理存在的问题

### 1. 教育观念陈旧落后,缺乏先进的管理经验

很多小学管理者还实行传统陈旧落后的教育观念,如在学校管理上只重视学科教学和理论知识的学习,而轻视了对学生进行思想教育和实践能力的培养。而且一大批管理者缺乏先进的管理经验,比较偏重经验管理,以自己的经验或前任的经验最作为目前学校管理的依据,不利于学校的长远发展。

### 2. 学校管理不民主

学校管理不民主,主要体现在学校的全部事务都由领导掌控,教师在教学活动中几乎没有话语权,每一步教学只能按照学校管理者制定的具体方针政策执行,而不能按照自己擅长或适合的教学方式安排教学,更不用说实现教学方法的创新,极大地打击了教师的积极性。

### 3. 管理上偏重考试结果

受传统教育体制的影响,应试教育已经深入学校每一个管理者和教师心中,教育功利化趋势严重,这就导致在管理者在管理上更加偏重考试结果,而严重忽视了学生的个性差异,不利于学生创造性思维的培养和综合素质的提高。

## 二、以人为本的小学管理模式研究

以人为本是管理者经常使用的一种管理理念,以人为本的小学校管理主要是要求学校管理者重视学生的主体性地位和教师的主导性地位,在学校管理策略上注重学生的个性发展和综合素质的提高,鼓励教师不断探索创新教学方法,将学校管理对师生的控制转化为对师生的服务。

### 1. 树立以人为本的办学观念

小学教育是教育的起始阶段,有助于培养学生养成良好的学习习惯和思维意识,所以小学教育在整个教育体系中具有非常重要的作用。而在小学生的具体学习过程中,教师和家长虽然扮演着不同的角色,但对学生的学习都具有不可替代的重