

论电力企业财务共享中心管理的优化对策

王玲玲

(国网天津静海供电有限公司 天津 301600)

【摘要】财务共享服务中心的建立以及不断的完善,不仅能够有效提升电力企业工作的效率,而且还能提高企业的服务水平,从而有效实现企业的战略目标。由于我国企业引入财务共享服务中心的管理理念时间比较晚,发展的速度也比较缓慢,所以我国实施财务共享服务也存在着一定的障碍。这篇文章首先是对电力企业中应用财务共享中心的主要作用进行阐述。其次就是详细研究了电力企业财务共享中心管理过程中存在的问题和缺陷,并且提出具有针对性的解决策略。

【关键词】电力企业;财务共享中心;管理;优化对策

一、引言

在目前的发展背景下,由于我国的经济水平在不断的提升,所以企业的发展速度以及发展的质量也在不断地提升。但是企业集团的规模在不断扩大的同时也出现了许多管理方面的问题。比如说企业的业务流程处理的效率比较低,导致了企业财务管理成本不断增加,所以企业需要建立财务共享中心。现代化企业在发展过程中必然的发展趋势就是建立财务共享中心。电力企业具有跨区域跨业务的主要特征,所以通过建立财务共享中心可以对各地资源进行有效集中,降低成本的投入,增加经济效益。同时也能够提高企业财务管理的水平。

二、电力企业中应用财务共享中心的主要作用

2.1 实现规范化管理

传统的企业管理模式中,电力企业的总部与各个部门之间的沟通经常会出现一些交流障碍,再加上不同的部门之间对于业务有着不同的理解和了解程度,所以业务流程的规范就有着一定的差异。所以各个部门与总部之间的账务经常会出现一些偏差,对集团财务核算的准确性也有着极大程度的影响,所以电力企业如果在进行财务管理时应用财务共享管理模式就能够对这些风险进行有效的规避,并且在一定区域内或者是相应的业务范围内建立财务共享中心,就可以对这一区域以及该业务领域的财务工作进行进一步的规范和调配。这样就能够不断提升企业财务数据信息的真实性以及准确性,同时也能够做到及时传递。除此之外,将同一地区的同一业务领域的财务人员进行集中办公,不断提升财务人员工作的效率,同时还能够细化财务人员的办公流程,对财务管理人员的职责进行约束,降低一些失误的发生。

2.2 提高财务工作的质量

建立企业应用财务共享中心的管理模式是为了能够有效地提升财务工作的质量,并且提高工作人员的工作效率。财务共享体系本身就是一种现代化的管理体系,通过对企业内部以及外部人员进行统一的管理和调配,来对电力企业的工作流程的规范性进行进一步的实现。这样就能够有效处理一些工作人员工作效率低下的问题。如果电力企业在进行与外部客户进行交易时,通过财务共享中心就能够缩短交易的时间,并且提升外部客户对电力服务工作的态度以及满意程度。在提升工作效率的同时也能够提高企业的声誉。

2.3 降低企业成本的投资

为了能够有效地提升企业的经济效益以及社会地位,我们需要对企业运营的成本进行不断降低。通过不断减少成本的投入,企业已经在经营管理方面针对投资进行了高度重视,并且进行严格管理。这样的电力企业在进行经营时,为了减少企业成本,投资本身就是一项比较困难的工作。尤其是针对内部管理时,电力企业如果想要减少成本的投入,就必须对企业的管理流程以及人力资源调配等多个环节进行调整和规划。通过运用财务共享中心能够对企业的成本管理流程进行不断优化和完善,同时针对规模比较大的电力企业充分应用财务共享中心能够对各个部门的财务工作进行有效集合。通过合理的对每个岗位进行分配,能够减少岗位过多所带来的成本。

三、现阶段电力企业财务共享中心管理中的问题

3.1 思想有待进一步转变

由于我国大数据发展的进程以及发展的速度都在不断的加快,电力企业可以充分运用财务共享中心来对经营活动进行进一步管理。在进行管理时,也有可能对工

作人员的工作模式进行一定的转变。财务工作人员不一定要始终坚持在工作的第一线,可以对业务节点进行不断细化,使财务人员的工作岗位能够得到更加合理的分配。工作人员在工作岗位进行工作时,需要针对操作的规范和职责进行严格落实。这样就会导致财务管理人员对企业具体业务的情况无法进行全部掌握。同时企业的财务管理人员大多都是经过较高的教育,然而在高强度并且比较枯燥的工作范围内,财务人员往往会失去工作的耐心,出现一些工作不认真的情况。

3.2 缺乏规范的结构框架

财务共享中心的管理是一项将财务人员进行集中管理的服务体系。电力企业通过财务共享中心对电力企业的各个部门中运营情况进行监督和管理。所以集团还需要对电力企业的内部框架进行完善。第二就是电力企业的财务管理人员的工作职责,在进行划分时应该包括到财务共享服务的管理内容中。这样就能够将比较松散的结构框架进行集中化管理。但是由于目前电力企业已经形成了比较固定的结构框架,所以财务管理中的转变是存在一定难度的。

四、电力企业财务共享中心管理优化的有效对策

4.1 加强意识形式的教育统一思想

电力企业如果想要将财务共享中心的管理进行有效运行,就必须要对传统的财务人员的思想进行打破。进一步帮助财务人员树立具有创新的财务意识。电力企业的管理层要对财务共享中心的管理系统的实施情况给予高度的重视。本身财务共享的建设是一项比较长期的建设项目,要对财务共享服务中存在的利弊进行客观看待。第二就是要打破财务人员传统的工作理念和方法帮助工作人员适应规范化的工作流程。

4.2 改进业务流程,明确责任划分

财务共享服务中心重要的构建重点就是业务流程的设计。在进行设计时,需要相关的规章制度来进行参考。电力企业的产业链,从发电到用户管理,都需要有一套比较完整和规范的业务流程的体系。业务流程是服务于电力企业财务管理和运营活动的,所以业务流程的优化需要对电力企业现有的业务流程进行梳理,并且各个部门进行有效配合来对业务流程进行统一规范。电力企业财务共享服务中心的构建需要对责任进行明确,并且实现财务组织框架的变革。

结束语

一个完整的财务共享中心体系需要通过更加标准化的运作来进行配合,不仅要对电力企业的会计职能以及组织机构进行影响,同时还会对人力资源的配置产生一定的影响。然而目前发展阶段中,我国电力企业的财务共享中心管理还存在着许多问题和漏洞。

参考文献

- [1] 张利深. 论电力企业财务共享中心管理的优化对策[J]. 中国市场, 2020(08): 190-191.
- [2] 蒋道行. 电力企业财务共享中心管理的优化措施研究[J]. 纳税, 2020, 14(02): 174.
- [3] 葛少英. 电力企业财务共享中心管理的优化对策探讨[J]. 财会学习, 2020(02): 58-59.
- [4] 刘媛媛. 电力企业财务共享中心管理的优化路径研究[J]. 纳税, 2019, 13(28): 154.

政工思想在物业管理工作中的指导作用

王凌云

(中原油田石油勘探局有限公司物业服务中心世纪景苑物业服务管理区 河南 濮阳 457001)

【摘要】一个企业是否有较强的团结凝聚力,和员工是否有较强的互帮互助团结合作意识以及集体意识,并且是否有较高的工作积极性和工作的效率,这在很大程度上取决于企业的政工思想,政工思想在以上的这些方面都发挥着不可替代的作用。所以这就要求企业中的管理人员在管理工作中进行适当的政工思想的引导,并且通过恰当的方式来发挥政工思想在工作中的作用。下面就如何提高政工思想在物业管理工作中的指导作用来进行分析。

【关键词】政工思想;物业管理;指导作用

前言

在整个的物业管理过程中,管理人员很少将政工思想用到管理工作中,以及很少向员工渗透这些思想,但是政工思想对于提高整个管理工作的效率以及增加工作人员的团结凝聚力和他们的积极性有着很大的作用。所以这就要求物业管理中的管理人员改变自己的工作思想,对政工思想进行恰当的应用,应用这些方法对员工进行适当的指导,才能充分的发挥政工思想在工作中的作用。下面就对政工思想在物业管理中的指导作用来进行分析探讨。

一、将政工思想进行一定的引导,提高物业管理水平

将政工思想在整个物业管理工作中进行恰当的引导和说明,可以有效地提高物业管理水平。

但是要想使得政工思想在企业中发挥良好的作用,就必须有一个恰当的基础,那就是将政工思想在公司进行宣传引导的工作人员,就必须有一个恰当的工作方

式,这样的话才能获得物业管理者的钦佩和敬仰。从而才能进项很好的学习和请教。举个例子,政工人员在进行政治思想的指导和说明时,可以在业余谈话中进行偶尔的提及,或者是进行少量的思想灌输,这样的话就能减少物业管理者对这些思想的害怕程度,从而在一定程度上能够提高思想指导效果。通过这样的方法,政工思想工作不仅帮助了物业管理者提高综合水平,也在一定程度上提高了自己的职业素养。如,政工思想工作可以通过对物业管理者的思想指导,可以改变物业管理者自己的思想认识。现在很多人都认为在物业管理的工作中不需要很多的专业知识以及专业素养,所以很多的物业管理者对自己的专业素养要求就不是很高,然后有了这种错误的思想引导,他们对自己工作的积极性就大大受到打击,然后就会导致物业管理者对自己工作的本质和内涵没有过深的思考,也不会去主动学习一些关于物业管理方面的知识,来提高自己的能力。将政工思想进行很好的指导和渗透的意义有很多,比如这样的话,就可以转变物业管理者自己本身的思想认识,让管理者真正充分