

行沟通,共同完成小组任务分配和小组文化建立的工作。

## 二、培养属于自己的教师团队和学生监督团队

只要是有人就需要管理,尤其是高中阶段的学生们的素质培养,想要取得良好的效果,不是一朝一夕的工作就可以代替的,这是一个非常长久的过程,如果仅仅让班主任们代劳的话,班主任难免会力不从心,学生们只接受一方面的建议,成长过程也会缺失很多多角度的乐趣和视角,故而管理方式和管理体系应该多元化。班主任们建立自己的教师团队和学生监督团队,就可以起到这样的作用。班主任必须在班级成立之初,把各个学科的代课老师们拧成一股绳,共同致力于班级的创造和发展,让各个学科的代课老师共同协助自己的管理。建立一个完整的学生监督团队和领导团队,增强班级内部同学们之间的交流,不能使整个班级一潭死水,尽量让优秀的学生去影响其他的学生,树立模范带头作用。

例如在高中学习中,某位些学生的偏科现象非常严重,这个问题不是班主任一个人可以解决的,必须要班主任团结起全班的同学和各科的老师。这个时候老师就可以把偏科状况不同的学生们交给不同的代课老师,代课老师着重对他们加强训练,班主任从侧面协助代课老师的工作。补课过程中,班主任主要核实补课的名单,并联系各科不同的代课老师,安排好补课时间和补课地点,选择优秀的学生作为课代表,协助代课老师答疑解惑,批改补课作业。

## 三、建立起优秀的班风和学风

班级内部学生们的言行举止对其他人产生着不可估量的影响,高中阶段的学生学习任务繁重,基本上每个学生在学校待的时间每天会达到12个小时以上,学生之间的接触和学生与老师之间的接触最为频繁,那么班风和学风一定会对学生的价值观念和行为习惯产生巨大的影响。班主任们必须确定以德育人的教育理念,工作时间和学生们共同相处,时刻引导和改正学生们的不良习惯。加强班级内部的团

结,是班级内部充满正能量,尽量减少负能量的传播。发现优秀的行为和优秀的亮点,老师们一定要及时进行鼓励,并在班级内部宣扬优秀学生的优秀事迹。及时调和班级内部的矛盾,班级内部和谐是各项工作的开展的基础和保障。

部分学生受到原生家庭的不良影响非常严重,老师们一定要对学生进行及时的指引和性格的重塑,教育可能是唯一改变人的性格、重塑人的观念、培养人的各方面素质的途径,老师自己也要不断提升自己的道德素养,对有不良价值观念的学生进行及时的心理梳理。有一句话是这样说的,教育需要爱与救赎,希望老师们用心呵护学生的心理,加强人文关怀。

## 结束语

总而言之,高中学生的培养不仅在于学习能力和学习方法的培养,更重要的是全面综合素质的健康培养。而高中的班主任们不仅应该对学生展开全方位的素质管理,更应该联合起班级内部的各位任课老师,共同影响学生们的价值观念和身心健康。希望各位班主任们及时转变自己的角色,培养属于自己的教师团队和学生监督团队,并建立起优良的班风和学风,为祖国培养出高素质的综合型人才。

## 参考文献

- [1]詹大军.基于素质教育下的高中班主任管理探析——教育从“心”开始[J].当代教育实践与教学研究(电子刊),2018,000(007):353,356.
- [2]黄丽妮.基于素质教育下的高中班主任管理探析[J].中学课程辅导(教学研究),2019,013(004):90,92.
- [3]肖水发.试论素质教育下的高中班主任管理[J].中外交流,2019,000(005):167.
- [4]赵陈德.浅议素质教育下的高中班主任管理措施[J].新智慧,2018,000(029):46.

# 土建工程施工进度的管理及控制

齐永红

(辽源市会计人员教育中心 吉林 辽源 136200)

**[摘要]**在土建工程施工过程中,进度管理与控制是施工管理的重要内容,如果进度管理出现问题,必将会对整个土建工程带来非常不利的影响。土建工程施工企业必须顺应时代的发展,提高对施工进行管理的认识,强化施工进度管理与控制,采取有效的解决措施,进而保证土建工程施工规范有序的进行。

**[关键词]**土建工程;施工进度;管理

**[DOI]** 10.12525/j.issn.2096-627X.2019.11.051

## 引言

在当今时代,我国城市化进程明显加快,土建工程行业也出现了空前的繁荣。土建工程市场竞争日趋白热化,施工企业想要在市场竞争中取得优势,实现自身的快速健康发展,加强土建项目施工进度管理是非常必要的,这就要求我们在保证施工质量的情况下,有效控制和落实施工工期,进而把工程成本尽可能低的降下来,保证施工规范有序的进行。

## 一、土建工程施工进度控制与管理中的问题

### (一)资金缺乏有效运转

一项土建工程是有诸多的子项目构成的,因此施工需要大量的资金,而且要求资金运转必须有着较高的效率。在施工的不同步骤中,所需要的资金数量也存在一定的差异,这就要求财务部门具备较高的资金调配能力,如果资金投入不能满足工程施工的需要,就会导致施工进度陷入停滞之中,造成工期拖延。如果工程进度控制出现了问题,就会出现企业单方面违约的现象,给企业和客户带来极大的损失。部分施工企业项目的进程中,临时性加快工期会对资金投入提出新的要求,若干资金运转控制水平不高,就不能有效的处理这些问题,也会造成工程进度拖延,工程无法按时完成的现象。

### (二)施工设备水平不高

施工机械如果能够安全和稳定运行,是保障土建施工进度的重要条件,在目前的土建工程施工中,部分企业依旧采取传统的管理方式,对机械设备的维护很不到位,甚至出现了暴力施工造成机械设备超负荷运转的现象。少数施工企业为了降低投入成本,在工程施工设备中以次充好,长期性组织超负荷的加班,造成施工在机械故障频繁出现,对正常的施工进度造成严重的干扰。少数企业对于新型施工设备的使用技能培训没有引起应有的重视,造成施工效果不佳,会这施工效率处于较低的水平。

### (三)工作人员技能有待提高

施工工作人员的技能水平会直接影响到工程的进度,近年来,我国建筑行业得到了前所未有的发展,同时我们也引进了发达国家在这方面的先进技术,在土建工程信息化建设等方面取得了突出的成绩。随着这些新型技术的应用,我国土建工程综合效益得到了显著的提高,同时也对工程进度管理控制人员的业务技能提出了更高的要求。目前我国工程进度管理工作人员的技能水平还处于较低的水平,不能满足施工进度管理的需要,造成施工进度不能按照设计完成,还导致了施工质量不合格和返工现象,造成施工企业在经济方面出现了较大的损失。

## 二、提升土建工程施工进度控制与管理水平的措施

### (一)提升资金运用效率

把资金运用效率提高上去,能够有力的保障土建施工进度不出任何问题。这方面工作的不仅是加大资金投入,而是要对投入的资金进行合理的计算和控制,把资金的运用效率提高上来,在施工的不同环节,提供不同的资金量,促进施工按照规划的进度进行,大大降低了项目的总成本。并要充分利用BIM软件,施工现场要同财务部门密切配合,确保资金投入与施工进度之间建立匹配的关系,保障施工进度有可靠的资金保障。

### (二)强化施工设备管理

对施工设备加强管理,能够为施工进度控制提供有力的保障,在施工设备管理中,可以充分利用信息化技术,把完善的设备管理体系构建出来。对于施工中需要使用的不同的机械设备,要根据实际使用情况建立档案,档案要记录施工设备的使用和保养情况,严格按照规定对设备进行维护保养。在施工开始前,尽量购置最新型设备,把机械设备的效率提高上去,并保证施工的机械化程度达到较高的水平。在机械设备的维护保养过程中,必须有专人负责这项工作,并且把维护保养制度落实到位。在施工机械的日常管理中,不仅要保证水电充足供应,而且要保证设备存放在安全的环境中,避免恶劣华景对设备造成损害。在施工开始前,应全面检查施工机械设备,及时把安全隐患提前排除。最后是要严格按照操作规程使用设备,尽量避免设备闲置,降低施工成本。

### (三)加强施工人员管理

为了保证施工进度控制不出问题,必须加强对施工现场人员的综合管理,这是对人资源进行合理调配来促进项目施工按照预定的进度实施。施工进度管理人员必须把自己的管理素质培养出来,在施工进程中不断学习提高自己的管理技能,偷拍你过自主学习和外部培训,掌握新型的施工技术和工艺,并且把心技术和工艺最大限度地运用的施工过程中去,要采用各种方式控制施工进度,要把施工进度控制与成本和安全管理的密切结合起来。对于现场施工人员来说,施工操作必须严格按照规程来实施,充分发挥自己的主观能动性,在施工质量和安全有着可靠保障的前提下,借助技术创新把自己的工作水平提升上去,提升施工进度控制中的应变能力,从保证施工进度控制不出任何问题。

### (四)实现管理的精细化

为保证施工进度控制不出任何问题,必须实现管理措施的精细化,必须在土建项目中做到全面落实。在土建项目施工过程中,要严格按照施工规划,依托BIM软件对施工流程中的数据进行综合归纳和判断,并模拟碰撞施工进度,由此判断出施工过程中可能出现的矛盾。以此为基础,全面指导施工进度控制,把施工进度管理水平提升上去,在确保施工质量和安全的前提下,实现施工进度管理的精细化控制,保障整个施工规范有序的进行。

## 总结

综上所述,我们必须认识到土建工程施工进度控制与管理的重要性,并全面分析其中存在的问题,并采取有效的措施加以应对,这必须引起每一个施工技术人员的高度重视。并且要把相关技术应用水平提高上去,大大提升土建工程施工进度控制效率,为施工企业获得更多的经济效益提供有力的保障作用。

## 参考文献

- [1]蒋心坤.土建工程施工管理中施工进度的管理与控制措施[J].门窗,2013(08):101-102.
- [2]王群英,姜琪琪.关于土建工程施工进度控制与管理的分析[J].科技致富向导,2012(21):354-354.
- [3]孙士涛.论土建工程施工进度的控制与管理[J].科技创新,2014,(022):268-268.
- [4]徐莉.土建工程施工进度控制与管理问题探讨[J].科技创新与应用,2013,(032):238-238.