

市政施工管理存在的困境与优化路径

吴泽松

江西华亿工程建设有限公司

[摘要]近年来, 我国的城市化进程有了很大进展, 市政工程建设越来越多。作为现代化城市基础组成部分的市政工程, 在城市规划、建设、发展中的作用也变得越发明显, 在向人们展示良好城市形象的同时, 在提高城市居民生活质量水平上价值斐然。我国建筑行业的快速稳步发展使得市政工程在施工的质量、美观性方面都得到了一定提高。市政工程的施工管理作为其施工建设过程中的重要部分, 能够在推进项目顺利实施的同时, 节约时间成本和资金投入。本文首先分析了市政工程施工技术管理的重要性, 其次探讨了市政工程施工管理的困境, 最后就市政工程施工管理优化改进措施进行研究, 以供参考。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 质量管理; 管理体系

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.870

引言:

随着科学技术的发展, 我国市政工程项目积极引入先进技术, 以此推动我国建筑工程领域发展。有效提高市政工程施工质量, 减少市政工程房屋建设中的管理问题, 同时提高工程的施工管理效率, 加快市政工程施工行业的稳定发展, 需要在市政工程施工过程中加强并落实施工质量的管理工作, 推动我国市政工程施工的发展。

一、市政工程施工技术管理的重要性

市政工程管理包括材料、设备、施工技术、安全保障等, 在施工技术管理中具有重要意义, 是施工单位在施工过程中对生产技术进行组织协调和监督管理。施工技术管理具有很强的科学性, 有效的管理能够使其发挥良好的效果, 满足市政工程施工要求, 降低施工成本。开展工程施工技术管理, 要从工程实际情况出发, 保证相关技术发挥出良好的效果, 满足市政工程施工质量和安全需求。市政工程要有效利用自然资源, 避免出现能源浪费问题, 节约人力、物力和财力, 缩短市政工程施工周期, 提高市政工程施工效率。企业要将绿色环保理念融入项目施工中, 选择环保材料, 降低市政工程施工对水资源和电能的消耗, 减少废弃物的排放, 满足市政工程项目施工要求。

二、市政工程施工管理的困境

(一) 现场管理机制不完善

市政工程施工活动开展, 需要统筹全局, 对现场环境有效把控, 综合分析工程质量、安全、成本和进度等管理工作基础上, 选择科学合理的施工管理模式提供管控, 支持市政工程施工活动顺利进行。但实际上, 目前部分市政工程施工中, 未能与时俱进地建立内容合理、翔实的现场管理机制, 人员责任落实不到位, 各工序协调不畅通, 一旦出现问题相互推诿, 造成了一系列连锁影响。如, 施工现场设备和材料随意堆放, 施工环境混乱, 不仅造成资源损坏和浪费, 还会威胁到人员人身安全。部分施工单位为了谋求私利, 投机取巧, 前期相关文件准备不全面的情况下盲目施工, 由于监管缺失, 不可避免地影响到市政工程项目管理工作可行性。

(二) 施工方法不当导致管线受到破坏

在市政工程施工前, 不仅要科学、合理地选择材料, 还要运用合理的施工方法进行施工, 如果施工方法不合理, 则发生安全问题的概率会增加。以管道中段的交叉部分以及设备与地面相交处为例, 一定要切实做好相关防水工作, 且必

须密封附近的缝隙, 否则将导致渗透问题发生。

(三) 施工管理人员的素养有待提升

在市政工程的施工过程中, 工程建设的管理是一项系统性与科学性很强的工作, 对于工程的管理人员有着严格的要求, 管理人员不仅需要拥有过硬的专业素养以及专业能力, 同时还需要具备科学有效的管理理念, 对于市政工程建设中各方面的知识需要有着一定的了解。但我国当前施工管理人员的职业素养水平较低, 尽管施工管理人员有着足够的专业知识, 但却无法实际运用到工程的管理中去, 缺乏管理的经验, 在市政工程的施工管理中, 无法进行高效的统筹安排, 从而出现工程管理工作效率不高的情况。同时在市政工程施工人员进行管理过程中, 职业素养较低, 没有足够的责任意识, 当工程施工中出现问题时, 常常会逃避工作责任, 无法有效实现市政工程施工的高质量建设。

(四) 缺乏安全, 进度保障

安全及进度保障对于建设企业和施工单位来说非常重要, 建筑市场竞争激烈, 企业要通过良好的安全与进度保障来提高自身核心竞争力, 占据更高的市场份额。在实施市政工程施工建设时, 技术人员利用的施工技术尚不成熟, 其对于施工技术要求不了解, 自身工作能力及水平不标准, 影响了技术应用效果。施工人员在开展相关操作时, 应佩戴安全防护设施, 特别是在恶劣施工环境下, 要做好保护措施, 防止出现安全事故。但是部分技术人员存在侥幸心理, 在操作中不重视安全施工要求, 导致人身安全受到威胁。在施工进度方面, 部分施工单位缺乏有效管理, 施工中存在大量技术问题, 导致进度拖延, 对项目建设造成了较大的阻碍。

(五) 施工现场的管理工作较为混乱

市政工程的施工现场管理工作作为施工管理体系的重要组成部分, 通常会受到外界多种因素的共同影响, 一旦处理环节出现事故, 则会引发较为严重的工程施工质量问题。一般而言, 施工企业为了削减外界不良环境因素对市政工程施工所产生的各种负面影响, 都会在正式施工之前进行完善的市场勘查工作, 并以此全面分析市政工程施工安全隐患, 针对不符合规范要求的部分细节进行调整。但就目前我国市政工程施工的管理工作发展看来, 现场施工管理工作仍旧存在着较为混乱的问题。施工材料和施工机械设备在储存、使用方面出现了随意摆放、领用不规范、施工设备保护工作落实

不及时的问题，这些施工现场管理工作混乱现象的存在，直接影响到市政工程的施工质量以及原有进度计划。

三、市政工程施工管理优化改进措施

(一) 构建完善的施工质量管理体系体系

市政工程施工活动是否可以按照设计方案规范有序进行，质量、安全、进度、成本等要素符合施工要求，均需要完善的施工质量管理体系支持。因此，需要结合市政工程项目特性，设立专门的施工管理部门，明确部门工作范围基础上进一步强化部门职能，积极投身于企业规划和决策，切实提升企业决策合理性。施工管理制度内容也要持续更新完善，与实际工作需要相契合，提供导向作用，便于各环节符合施工需要。制度建立后，定期检验，依据施工情况和施工要求动态调整，剔除制度中的与实际操作联系不紧密的内容。另外，落实岗位责任制度，强化相关人员责任意识，在督促企业员工规范化操作的同时，促进工作人员责任性和专业性的充分发挥，尽可能消除施工中的质量和安全问题。

(二) 合理设计施工方案

就市政工程而言，规划设计的合理性、规范性与地下管线施工质量的联系极为密切。只有保证市政工程设计标准化和专业化，才能为顺利开展地下管线施工提供保障，使工程建设质量得到保证。因此，在正式施工前应高度重视市政工程设计工作，特别是地下管线设计。在设计地下管线前，应全面调查工程现场周围的环境以及实际情况，初步了解地下管线分布以及工程土质情况，尽可能避免新管线和旧管线的分布发生冲突，确保地下管线分布更加合理。若不能防止此问题，则应合理调整新管线和旧管线的分配情况，在不破坏原有地下管线的基础上，重新规划新铺设管线方案。

(三) 明确施工管理人员的岗位职责

市政工程的建设周期较长，所参与的人员较多，因此为了更好地进行施工人员管理，需要明确岗位职责与管理责任。在工程的建设过程中，需要重视管理人员与施工人员之间的交流与配合，加强各部门之间的沟通与协调，当出现施工问题时，尽量减少推卸责任的情况。因此在市政工程建设中，需要明确各部门与人员的实际责任，并进行书面的承诺，在较为完善与科学的管理体系下进行约束，加强对于各部门成员的监督与管理工作，从而增强各环节的质量监督，促进市政工程的整体施工质量提升。

(四) 优化技术组织管理体系与责任制度

要想进一步提高施工技术管控水平，要在施工过程中遵守国家相关规定与技术标准，科学合理地进行组织施工。施工过程中，要有效落实技术责任制度，对其中出现的问题进行研究与分析，制定出科学有效的管理措施，及时解决相关问题。要组织施工企业技术人员与专家进行沟通交流，学习先进技术，掌握施工技术的重点内容。企业要加强对施工技术人员的培训，根据其已有技术水平，与相关机构进行合作沟通，通过短期的技术讨论和培训方式，提高工作人员的综合能力。在组织机构方面，可以建设三级监督体系，加强施工后期的管控效果，保证技术人员能够更好地参与到有关工

作中，进一步提高施工技术管理效果。

(五) 优化施工工艺

在正式施工之前，施工单位应当召开施工工程项目会议，要求设计人员、施工人员到场，明确项目内容，清晰岗位职责。例如施工管理部门制定施工计划和人员安排计划，而管理部门与设计部门对接后确定项目中所涉及的施工技术、机械设备、施工材料等。在市政工程项目施工过程中，由于施工内容繁多，且技术复杂，不同环节的施工人员应该明确施工要点。例如在混凝土浇灌过程中为了防止出现蜂窝麻面等现象，施工人员应该明确施工步骤，保证将模板表面残渣清理干净后进行混凝土浇灌；在砖砌施工环节，为了避免出现砖缝砂浆不饱满现象，改变传统砌筑方法，改用“三一砌筑法”；在桩基施工过程中为了防止出现钻孔灌注桩偏斜现象，施工人员需要在钻机就位前，做好振捣和夯实工作，并将钻头调节至水平状态工作，在钻进作业过程中，要定期检查钻头，确保钻头保持在水平状态进行作业。并且在旧建筑物周围进行施工时，也应该及时加以检查，如果在探测过程中出现了障碍物，则可使用冲击钻进行作业。

(六) 施工现场管理工作的全面落实

市政工程的施工现场管理作为施工管理工作的重要内容，需要施工人员在工程施工建设的过程中严格落实现场管理工作。参与市政工程建设的相关部门需要制定出完善且明确的市政工程施工标准以及管理工作条例，确保施工人员能够严格遵循规范和条例要求进行施工。同时，施工现场也需要设置包括水平测量仪、施工检测设备、测量设备等在内的与施工管理相关的各种办公设施和设备。与市政工程施工管理相关的细节内容都需要在工程现场施工过程中有效落实，并通过定期的工会和例会形式，进一步强化对市政工程施工业务主体的管理工作力度，并提高不同业务主体之间的合作和交流频率。作为城市发展建设重要代表的市政工程，其质量将会直接影响到社会公众的日常生活，需要施工管理人员从思想层面意识到施工管理建设的重要价值，并在正式进入施工阶段之前合理地制定出一系列的管理工作措施，避免因市政工程施工质量对城市发展产生的负面影响。

结语：

随着城市化进程脚步的加快，我国众多城市逐渐重视市容市貌的优化和升级，也对市政工程质量提出了更高的标准和要求。因此，为了保证市政工程项目质量，施工单位和市政单位相关人员应该注重分析市政工程项目特点，对不同的项目选取可行性强的施工技术，在施工过程中从人员、环境、技术等方面加强管理，保证工程项目顺利开展，按时结束，以此促进城市更好地发展。

参考文献：

- [1] 宋旭. 精细化管理在市政施工企业成本控制中的应用[J]. 现代经济信息, 2019(24): 198.
- [2] 陈学才. 市政工程施工管理中常见的问题及解决措施研究[J]. 门窗, 2019(11): 133-135.