

疫情防控常态化下建筑施工应对措施

——许昌市城乡一体化建设项目

张永夫

中交四公局第一工程有限公司

【摘要】在目前全国疫情防控常态化的形势下,对现场施工中的疫情防控管理和应对措施进行探讨,制定切实可行的应对措施。为工程建设的正常推进、职工健康、防疫工作的顺利进行提供依据。

【关键词】疫情防控;施工;应对;措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.875

引言:

自疫情在我国暴发以来,已波及全国30多个省,影响10多亿人口的正常工作和生活。同时对工地正常生产作业也产生了不同程度的影响,主要表现在工期延长、造价增加、索赔事件上升等方面。全国疫情防控工作已进入偶发性、高感染率及常态化管控阶段。在这样的外部环境下,我们要求把疫情防控工作作为影响现场施工的重要因素来抓,制定应对疫情防控、进度管理、控制造价、应对索赔事件等的对策。在抓好现场工程和防疫工作的同时,向单位和社会交上一份满意的答卷。

一、疫情防控措施

(一) 疫情防控管理体系的建立

成立以项目经理为首的现场施工传染病防控专项工作组,负责传染病防控各项工作的组织、指挥、协调和落实。小组成员应各司其职,做好组长领导下管理的事务。

(二) 做好防疫物资储备

根据项目建筑面积、管理人员数量以及开工后拟投入的劳动力资源情况储备足够的防疫物资。包括一次性医用外科口罩、红外线温度计、洗手液、消毒剂等。

(三) 做好防疫人员部署

工地主出入口配备值班人员2名、保安人员2名,负责体温监测、通风消毒、防护用品发放等。工地内设2名专职防疫员,监督施工区域内人员防护用品穿着情况及防疫知识宣传教育。

(四) 做好隔离设施建设

在职工宿舍区和施工现场分别设置隔离观察室,进行隔离观察。

(五) 做好农民工调查登记工作

对所有进场务工人员进行全面调查,包括进场务工人员来源地是否为中高风险等疫情严重地区,进场务工人员两周内的往来史、接触史。杜绝疫病的输入性、扩散性蔓延。设置专人登记所有进场管理人员和工作人员的信息,并向有关部门统一报告。登记信息包括姓名、性别、年龄、电话、入场时间、出发地、入场后的居住场所等信息。每天对现场所有人员早晚进行体温检查,监测健康状况,一旦发现发热、乏力、咳嗽、呼吸不畅等症状,及时隔离并报告属地相关部门。

(六) 做好住宿管理

宿舍内严禁使用通道,一间宿舍入住不超6人。宿舍内设有生活用品专柜、垃圾桶等生活设施,保持室内卫生环境良好。设置可打开的窗户,由专职防疫人员监督,始终保持室内通风。宿舍每天用两次消毒剂定期消毒。

(七) 做好现场封闭管理

施工现场围护设施全部封闭,进出施工现场的车辆全部登记并在出入口进行清洗消毒。在出入口设置测温点,保安人员对进场人员进行测温、登记,确认人员情况。外来人员来访

时,在进入施工区域之前先进行体温测量,介绍有无疫病多发的接触史、发热、咳嗽、呼吸衰竭等症状。没有出现以上情况,并且正确使用防护用品后才能进入现场。

(八) 做好防疫教育工作

开展疫情预防措施宣传教育,自觉做好自身防护。教育引导要注意个人卫生,咳嗽、吐痰或打喷嚏时应用纸巾捂住口鼻,或采用护肘,接触气道分泌物后应立即用流动水和洗手液洗手。与人交流时,不仅要戴口罩,还要保持1米以上的距离,减少或尽量不要外出,需要外出时一定要戴好口罩。发生身体不适及时告知管理人员,积极配合相关部门隔离观察和调查。加强舆论引导,对现场所有人做好安抚工作,不相信流言和各种谣言,不引起恐慌。积极开展健康宣传教育,做好防疫知识科普宣传,引导所有人员科学应对。密切注意相关不稳定因素,不造谣。

二、进度管理措施

(一) 行政措施

公司派出能力强、有资格、有管理经验的项目经理,有能力、有干劲的精干人员作为各专业管理人员,组成施工项目经理部。在项目经理的指导下,制定切实可行的进度计划和抓紧工期的措施,实施进度动态管理。选择技术过关、有责任心、经验丰富的现场施工人员,保证施工队伍的整体实力。公司会同项目经理协商制定项目经理责任状和管理目标责任书,项目和全体员工制定岗位责任书,实行岗位责任制并执行。

(二) 经济措施

按时进行项目成本核算,收集现场完成进度资料,统计产值完成情况。根据制定的责任制度,实行全体施工人员经济奖惩制。按时向业主提交计量资料,确保资金落实。业主发出的资金因故无法保证的,应及时与公司沟通以保证资金垫付,不会出现因资金原因影响工程进度的问题。

(三) 组织措施

建立由项目总工程师、专业工程师、现场技术人员组成的三级技术保证体系,在各工序施工前充分做好技术资料准备。加强施工队伍的职业技能和文明建设,树立良好的外部形象,得到当地群众和政府的理解和支持,使施工顺利进行。搭建信息网络沟通平台,形成项目部与公司、业主、监理及工地信息网络,及时沟通、反馈现场施工情况及业主、监理、公司对项目的要求,做好工程调度调整,有效、有序地进行工程作业。

(四) 技术措施

项目在施工过程中应强调技术管理工作的严密性,技术措施、实施方案的科学性和适用性。根据项目的实际情况和施工特点,在制定技术措施、实施方案时应进行预期和预控,使问题在施工前消失。做好施工方案、技术措施编制前的准备,在存在外部制约因素的情况下,按照统筹兼顾的原则,做到提前

着手、提前联系、及时协调处理。充分利用以往同类工程经验和施工资料，提高工作效率。

（五）劳务管理措施

使用合法资质和履约能力强的劳务分包单位，与劳务分包单位签订正式劳务分包合同，明确各自的权利和义务，明确责任、权利、利益，防止分包代管。根据现场实际进度情况，与劳务部门签订相应的奖惩激励措施，确保劳务队伍干劲十足，不拖后腿。

（六）风险管理措施

1. 及时安排人力，进行岗位培训，考试合格后上岗。对违反劳动纪律、造成损失的直接责任人，可以进行经济处罚，可以对情节严重的要求下岗。劝退人员要求重新上岗的，必须接受再教育，考试合格后才能允许上岗。

2. 实施新技术、新方法前，必须经过调研、集体讨论，方案经公司总工程师批准，必要时可组织国内专家审核。加强岗前培训和技术培训工作，岗前培训应增加操作技能培训的内容，考试内容除必要的业务考试外，还应有操作技能考试。

3. 除对负责人采取经济、制度措施外，对所在班组按照“四不放过”原则进行停工整顿，让全体职工接受教育。

4. 定人定机，预备一定数量的资金作为大型机械设备的维护费用，设置专人定期维修、维护。

5. 应加强设计审核，保证设计的准确性，加强制造过程中的监控，制造完成后经过加载试验。

6. 加强采购控制，签订供应合同。材料、机具管理实行领取制度。必要时介入材料制造过程中的制造监督，严格贯彻进货检验制度。搞好材料运输的调查和设计。

7. 在制定施工方案前，应经过现场勘察，充分了解设计意图，并参考相应的施工经验。施工方案完成后，必须经过严格审查。对于新技术、新工艺的施工方案，还需要公司层面的审查。新技术、新技术的首次使用，应组织公司层面或国内专家参与，评估新技术、新技术的经济性、可靠性，形成书面意见，加以改进。通过培训，让工人尽快掌握新技术、新工术的操作技能。

三、造价控制措施

（一）准备工作

1. 针对疫情影响，项目应密切关注工期顺延、停工损失、防疫费用及措施费、人才机械涨价、隔离期费用等重大风险事项。同时，应结合本单位、工程项目的实际情况，认真组织评估，积极应对工程项目成本合同风险。

2. 疫情发生后再次进场前，及时与业主协商沟通，做好疫情发生后索赔变更方案，按照合同约定程序及时向业主发出《不可抗力通知和索赔意向书》，反映工程实际情况，并及时与业主沟通协商争取业主的理解。

3. 项目部应编制疫情影响成本事项清单，查找依据，收集整理证据，计算相关费用，按照合同约定的程序及时审核，跟踪进展情况。

4. 项目与供方及时沟通，了解供方现状，特别注意处理好与供方的经济合同关系，供方受疫情影响不能按时供货以及发生劳务人员因疫情被隔离等特殊情况的，充分考虑合同能否继续履行、调整或者替代方案的有无，研究制定相应的对策。

5. 在疫情发生期间，收集整理住房和城乡建设部办公厅、住建部、国家有关部委、河南省住建厅、地方政府等国家机关发布的资料。

（二）造价控制措施

1. 防疫费及措施费、停工及人员窝工费、劳动效率下降费用、工期顺延增加费用及工期顺延等。按实事求是原则计算发生的费用，确保变更索赔事项和工程量实际有效；分析工程施工合同、工程量清单计价规范和各地政府公布的指导文件等对上报费用的要求；要注意收集保存相关防疫费用及措施费、停工证据，注意证据的可计算性、时效性，避免无效证据。费用计算、证据资料越详细，越客观合理，越有可能签署。

2. 人才机械涨价调整。疫病发生期间及疫病发生后，项目受疫病影响的人工费、材料费及机械费等工程直接费上涨的，可以向业主申请调整。调整依据是本次发生的疫情，是不可抗力事件，由此导致的工料机上涨应以不可抗力事件处理。合同约定调整方式的按约定执行，合同未约定、约定不明确或者约定未调整的，应当按照省市地方出台的政策及时申请调整。调整人工、材料、设备等价格变动影响合同价格时，可采用价格指数法和信息价格法进行调整。项目部积极收集疫情期间有关人工、材料、设备价格上涨的基础资料，根据各省市出台的政策，主动与业主交流，由业主对人工、材料、设备涨价进行调整，及时完善补充协议并且要尽快完成上报计量工作。

3. 赶工费用。由于疫情不可抗力的影响，承包人提出工程延期报告申请后，发包人明确按照原合同工期完成，不同意延期工期的，承包人为确保按时交付确需赶工的，应立即向监理工程师和发包人提交工期顺延申请报告。加强沟通联系，密切跟踪，确保工期合理顺延。

四、索赔应对措施

（一）索赔发生的原因

疫情发生期间专业承包及劳务承包、材料供应及设备租赁等提出的索赔主要有工期延误索赔、停工损失索赔、赶工费用索赔、疫情防控费用索赔等原因。

（二）索赔的应对措施

1. 对工期延误索赔的应对。项目部及时核实了解当地政府关于企业复工，特别是建筑业复工的通知，并向索赔单位索要了相关证据，由项目进行审查确认。

2. 停工损失索赔的应对。项目部可结合现场设备数量、周转材料数量、租赁合同、租赁费用确认书、支付凭证等确定损失，并与索赔单位协商各自承担的损失金额或比例。

3. 赶工费用索赔的应对。制定赶工作业前，项目部应确认提出索赔单位的作业是不是自己的原因，未经项目部同意的赶工作业，发生的费用项目不予承担。

4. 疫情防控费用索赔的应对。项目部应核查索赔单位的索赔事项，是否为疫情防控期间应项目部的防疫要求，所产生的疫情防控成本。

结束语：

瘟疫无情，人间有爱。在党和国家的领导下，在全国人民的共同努力下，我们一定能战胜瘟疫。只要我们工地严格按照防疫要求进行防护，就可以杜绝现场集体感染。只要我们事先计划、周密安排，在疫情发生时就能稳如泰山。只要我们在现场、疫情、进度、成本等方面做出充分的应对，就能使项目快速、良好的向前推进。

参考文献：

- [1] 庞智. 建筑施工质量标准化常态化监理措施[J]. 四川水泥, 2018, 000(007): 292-292.
- [2] 曹林同. 建筑施工质量常态化监理措施探究[J]. 中国标准化, 2018(24): 2.