

市政工程施工现场管理措施探讨

周建云

江西兴泰建设工程有限公司 江西 赣州 341000

[摘要]随着时代的进步和国家的快速发展,建筑行业近年来也取得了长足的进步。它在发展过程中面临更多的挑战和压力。如何最大程度地保证施工质量成为亟待解决的问题。在施工过程中,可以采取一系列管理措施,引导员工树立良好的安全意识,按照施工标准进行施工。一方面可以降低施工成本,另一方面可以保证施工质量,减少安全事故发生的概率。可见,施工现场管理的持续优化和改进是一项尤为重要的内容。

[关键词]市政工程; 施工现场管理措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.610

引言

建筑工程项目的施工现场常常会出现一些普遍性的缺陷与不足,只有有效处理这些问题,提出有效的处理和补救措施,甚至是对即将出现的一些事物做出一定的预案。

1 市政工程施工特点

首先,施工作业环境差。多数市政工程的施工现场均为露天作业,且工期短,施工量大。露天作业会受到恶劣环境气候条件的影响,施工人员的安全难以得到切实保障,增加了工程的安全风险发生率。其次,施工作业强度高。虽然国内的施工技术不断创新,但是多数市政施工仍然采用传统的人工操作,或者是借助工具进行手工作业,因此市政工程施工效率低强度高,施工过程中,易疲劳作业,极有可能造成操作上的失误,从而诱发安全事故。最后,施工交叉作业多。为了加快市政工程的施工效率,多工种或多班组的交叉作业是常态。在交叉作业时,技术人员需要注意防护、有序衔接以及落实安全管理,否则极有可能造成安全事故。

2 市政工程施工现场管理的必要性

(1) 提高施工单位的市场竞争力。市政工程项目是影响城市市容市貌的一项重要工程。在选择施工单位时,应择优选择有诚信、有实力、守规矩的施工企业。施工单位只有在企业内部良好发展是前提,保证自身的经济效益和可持续发展,才能有竞争力去参与市政工程项目。因此一个施工企业只有建立严密的规章制度,才能保证工程项目的顺利实施,在同行市场竞争中分一杯羹。(2) 保证市政工程建设的质量。市政工程建设是城市基础建设的一项工程,直接关系到城市居民的各种生活配套设施,包含水、电、燃气、污水排放等,因此,市政建设不仅要求能保质保量,满足城市居民的基本生活需求,还要符合城市发展的潮流趋势,保证建设的美观度,如公园、广场和绿化带等。保证市政工程建设质量也是市政工程施工现场管理的必要条件,只有保质保量的完工,施工企业才能有经济效益和竞争力,三者是相辅相成,缺一不可。(3) 提高施工单位的经济效益。施工企业建立健全管理制度,在人员管理、在原材料的采购、

入库、出库等、机械设备的更新和替换等方面都严密把关,才能构建一个井然有序的施工现场,施工的环境才能彻底的得到净化,从而能保证工程项目的质量,缩短工期,提高效益。

3 建筑工程施工现场管理的意义和原则

3.1 建筑工程施工现场管理的意义

不断优化施工现场的管理工作可以最大程度上保证施工的安全,提高工程质量,减少各种不必要的安全隐患,进而减少施工成本,提高企业的经济效益。施工现场管理工作所包含的内容非常多,主要包括施工人员的管理工作、施工技术规范管理、施工材料和各种施工设备的管理工作。因为所涉及的内容比较广泛,所以对管理人员的能力提出了更高的要求,并且要对每一个环节进行科学合理的管理,进而为施工质量提供一定的安全保障。总而言之,建筑施工现场管理工作一方面在施工过程中可以减少安全事故的发生,确保施工的质量和施工安全,并及时发现和解决施工过程中出现的问题,减少因各种不利因素阻碍工程的正常施工;另一方面使施工的进程和工程建设符合客户的要求,确保工程按照客户的要求进行设计,进而无形中提高了客户对于工程的认可和肯定。

3.2 建筑工程施工现场管理的原则

为了进一步优化和完善施工现场的管理工作,在实际的管理中应该遵循以下三项基本原则。第一,重视经济效益。在实际施工的过程中,施工成本是需要重点关注的,施工单位要在保证工程质量的前提下减少施工成本。在管理的过程中要及时了解和整合市场的供给情况,然后根据工程的实际情况和工程质量问题对施工成本进行综合管理。这就要求管理部门在工作中,加强对施工成本的核算和把控,重点分析生产和经营的成本问题,减少因管控不当而造成不必要的浪费。第二,科学合理性原则。在施工现场的管控工作中,其管理理念和方式一定是要符合规章制度的要求,根据其要求进行科学合理的管控,并且要对施工人员的施工操作进行严格的管控,根据实际情况建立切实有效的操作方式,保证

施工过程可以顺利完成。第三，建立标准统一的管理制度。标准统一的管理制度是施工现场实际工作中最主要的一项内容，面对施工过程中出现的问题，要确保可以及时解决，协调好各个环节的施工工作，提高施工的效率和安全，进而使整个工程获得规范统一的管理。

4 建设项目施工活动现场质量管控的不足

4.1 施工安全管理力度差

随着社会的发展和科学技术的进步，许多现代化的施工技术应用于建设工程的施工过程，施工水平大大提高了。与施工水平的提高相比，现场的施工管理还没有引起施工人员的充分重视。很多施工公司都不重视工地的管理体系，只强调安全资料台账的闭合以应付检查，而不进行实际演练。尤其是在安全管理方面，因为安全管理系统不完善，现场安全管理者 and 监理组织在安全管理过程中没有发挥主导作用，导致现场安全管理不严。现场安全管理不单单是指施工现场的安全管理还包生活区、办公区及食堂的日常安全管理。现实中因食堂用气、宿舍违规用电导致的火灾比比皆是。另外，由于施工单位的管理重心不在现场，所以施工中的安全系数低下，安全事故频发。

4.2 建设项目监管方面的不足

建设工程施工现场的质量控制，实质上是对建设施工进行有效的监督，以达到提高施工作业水平的目的。因此，要保证监理工作的有效性、适用性和客观性，就必须依靠良好的施工质量控制制度。同时，国家有关部门制定了相应的建设工程施工质量标准。但是，在当前一线建设工程中，企业对这一点不重视，造成对建设工程的监管缺失，严重干扰了施工现场质量控制的有效性。

4.3 施工材料管理混乱

建筑工程施工现场的材料摆放比较混乱，并没有形成一个较为有序的现场环境是目前建筑施工存在的一个大问题，具体表现为。（1）相关管理人员未严格管理好各种施工材料，甚至对施工材料没有一定的管理知识的了解。（2）未在建筑施工管理现场设置专门的材料放置、储存场所，在工程施工需要用到材料时出现一些不便和干扰，这种情况下，不仅会导致施工过程中材料供应不便，难以进行材料数量的统计和查找，还有可能会导致施工材料因为管理方法不专业导致施工材料发生损坏，就会进一步耽误施工进度，还会在一定程度上影响施工质量。（3）在施工现场还存在较严重的材料质量缺陷，一些材料没有相关的质量证明原件，或者经过驻地实验室的检测不过关，对施工材料发生损坏的原因及现状缺乏具体数据说明，就会存在施工人员错误地将质量不过关的材料当作正常材料使用，导致因材料质量不合格而引发

新的大问题。

5 市政工程施工现场管理措施

5.1 做好施工组织设计工作

有效的施工组织设计工作可以推动工程施工的有序进行。首先相关工作人员要深入研究设计图纸，深入施工现场，对实际情况进行分析；其次，要对施工现场组织工作进行合理的规划，实时跟踪施工工程的进度，并对施工过程中需要的材料、人力以及机械设备等进行全面地分析和考量；最后，在完成施工现场的勘察工作之后，还需要合理地布置施工场地，安排施工工序，保证施工工艺的有效落实。

5.2 加大施工质量管控力度

管理人员首先需要对施工现场中的所有施工材料进行严格地检验和管理，对质量不达标的材料进行清理，以保障整体的施工质量，并为后续工作的顺利开展提供保障。除此之外，管理人员还应有效地落实施工监管机制，不定期地检查施工质量，有效地解决施工过程中存在的各种质量问题和安全问题，为工程施工的顺利开展提供保障。

5.3 强化成本管控工作

首先，材料采购人员应结合实际情况对材料的采购进行合理地规划，并经过工程部门和核算部门的审核，保证材料采购计划的可行性；其次，在成本控制方面，物资管理人员需要对材料采购清单进行分析，并比较不同生产厂家的价格差异，选择出性价比高的建筑材料。

5.4 强化施工现场安全管理工作

在市政工程施工现场管理工作中，施工单位应提高对安全施工的重视程度，保证现场人员和施工项目的安全性。工作人员在施工过程中，应选择合理的施工方式，并对可能存在的安全隐患进行分析，强化安全意识，在施工中做好各项技术交底工作。

结语

综上所述，对于建筑工程而言，现场管理工作是非常重要的，在实际管理的过程中，管理人员应该根据施工的实际情况进行灵活的管理，并且加大管理力度。另外，施工企业也应该加强对施工现场管理人员的培训，引导和鼓励管理人员树立积极的学习意识，不断学习先进的管理方法，并将其运用到实际的管理工作中。另外，不断加大管理力度和对于工程质量的管控，在确保工程质量的基础上，还要促进建筑企业为社会创造更多的价值，提高建筑施工企业的经济效益，促进我国建筑工程行业又快又好地发展。

参考文献

[1] 王淑利. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策分析[J]. 装饰装修天地, 2019(23): 261.