

浅析水利工程项目管理工作中的重难点及应对措施

王菲

河北省水利水电勘测设计研究院集团有限公司 天津 300221

[摘要]水是生命之源、生产之要、生态之基。水利工程建设可将水资源合理利用,同时对水利工程施工质量的把控是重中之重,一旦把控有失,施工工程质量有缺陷,不仅危害周边居民的人身财产安全,同时也阻碍城市经济的发展与繁荣。基于此,本文就水利工程项目管理工作中的重难点及应对措施进行简要探讨。

[关键词]水利工程;项目管理;重难点

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.061

1 水利工程项目管理工作的重要意义

水利工程主要分为河道、水库、河堤等项目,是我国重要的基础设施,可以说是我国经济发展的命脉。同时,水利工程具有调节地区水情、灌溉排水、改善河道水分状况、防治旱灾、水灾害等诸多作用,属于促进农业经济稳产、高产的综合性工程,所以我国的水利工程建设一直都是水利建设及经济发展的重要内容。首先,要想实现我国经济现代化发展,必须加强河道、水库、河堤等水利工程建设。新时期,对生产提出了更高的要求,为了提高生产的经济效益、社会效益,促进其机械化、产业化、科技化发展是重中之重。通过加强河道、水库、河堤工程建设,可以在很大程度上提高当前我国现代化发展水平。因此,只有不断完善水利设施等发展的硬件条件和基础设施,才可以更好地促进现代化发展。其次,加强水利工程建设,能有效提高经济发展水平。而且,保障我国经济发展水平,不仅有利于推动国家在工农业领域的发展,还可以提高居民经济收入,促进社会经济发展及和谐社会构建。再次,加强水利工程建设,可以提高我国抗灾能力。我国国土辽阔,不同地区的地理条件、气候都不同,南北方差异较大,干旱、洪涝等自然灾害时有发生,通过完善水利设施建设,能最大程度发挥水利设施的作用与价值,能有效提高各地区的抗灾能力。同时,水利工程建设还可以减少水土流失,对保护水土资源,促进生态环境平衡发展等具有重要的意义。

2 水利工程项目管理过程中的重点和难点

水利工程项目的管理对于整个工程来说是关键点。管理制度不完善,企业管理也不重视,员工没有强烈的责任心、不积极、专业知识储备也较弱,这就会导致在施工中无明确施工计划和科学合理的施工方案。对管理人员增加培训,提高其对管理知识的储备,增加其责任心,激起其积极地工作态度,不定时地对管理人员进行测试考验。当然,工作的技术人员的技术也需要达到标准,如果技术人员的技术不达标会导致施工的质量得不到保障,也会拖延施工的工期。所以还要重视工作人员的技术,保证施工所需的设备和材料的质量问题。只有管理人员的知识和经验丰富、管理制度完善,工作人员技术过关、设备设施和材料质量得到保证,那么在

这样的条件下,工程就可以安全顺利稳定的进行。

3 水利工程项目管理的提升途径

3.1 健全水利工程建设管理体系

为了更好地推动我国现代化建设的发展,必须促进水利工程建设朝着现代化发展。因此,需要基层水利部门加强完善水利工程建设管理体系,这不仅有利于提高工程建设管理水平,也可以更好地推动我国水利事业发展。在完善健全水利工程建设管理体系实践中,基层水利部门应根据当前地区水利工程建设情况、管理需求等,构建专门的管理部门,由该部门统一、全面管理工程建设工作。针对基层水利部门应该明确管理部门的管理组织架构、管理内容、管理目标、管理责任、管理要求,以促进管理工作顺利有效开展。另外,基层水利部门需要根据水利工程建设管理的复杂性、系统性,构建完善的管理制度。比如在水利工程初期阶段,应制定相应的设计制度、统筹制度、资质审批制度、工程招标投标制度等,这样可以保证工程建设的科学性和合理性。在水利工程建设过程中,需要根据建设计划、进度、质量等制定严格的施工管理制度、材料质量控制制度、进度管理制度、成本管理制度等,以确保工程建设整体质量和效率。为保证工程后续能够得到有效的管理与维护,还可以制定相应的竣工验收制度、日常维修养护制度、责任奖惩制度。

3.2 构建水利工程项目综合管理平台

随着科技的发展,水利工程项目管理系统的传统方式已经不再适合,现如今在大信息的时代,可以利用信息化建设一个科学的、管理项目健全的综合管理平台,这样不仅可以减少人工费用的投入,也可以更加方便高效的对水利工程进行管理。通过分析每次水利工程项目的状况,规划出每一个工作人员的责任,彼此相互协调,使水利工程项目管理的效益达到最大化。还需要对重点的措施采取关注,了解项目资金的流动方向,还要实时知道项目的进程,保证工程的质量。因此,需要利用科技设计完善的管理制度,建立一个监督的部门,监督施工的状况,此外,还要对工作人员在技术以及知识上采取考核,当然也要与时俱进。目前科技发展尤其快,要了解大数据,与时更新项目的管理制度,对于施工设施设备和材料也要定期监督检查,确保设施设备可以正常

使用, 确保施工材料的质量得以达标。这样以后, 水利工程项目的效率将会得到大幅度的提高。

3.3 提高管理人员的专业素养

水利工程项目管理人员的素质有待加强, 有的还缺乏管理经验, 且水利工程项目的管理人员对工程的成功有着决定性作用。因此, 企业对于那些素质低下、专业知识匮乏、缺乏管理经验的管理人员须采取强制培训, 定期考核, 考核合格者方可, 这样就会防止有人浑水摸鱼。这样可以提高整个团队的整体素质, 再利用现阶段的管理制度设施, 可以提高管理的效率, 就可以缩短工期, 提高工程的质量。当然, 对于管理者也要提高其职业道德, 拥有一个优秀的管理团队就可以减少工程上的成本, 缩短工程工期、避免工程失误的发生, 增加整个项目的高质量、高效益。

3.4 创新水利工程建设管理模式

传统水利工程建设管理以基层水利部门为主体, 由相应的管理人员在工程建设过程中开展各项管理工作, 这种管理模式过于落后, 不利于提高管理的有效性。基于此, 需要加强创新水利工程建设管理模式。在创新实践中, 基层水利部门可以采用合同式管理。在水利工程建设过程中, 基层水利部门可以和施工单位签订合同, 赋予施工单位相应的管理责任、管理权限, 所签署的合同具有法律效应, 具有一定的权威性, 有助于保证施工单位做好工程建设管理工作。另外, 在水利工程建设过程中, 基层水利部门还可以加强对现代先进技术的应用, 以实现工程动态化、实时化、全程化管理。基层水利部门还可以与其他部门加强沟通和交流, 如水务管理中心、水务监察中心等, 形成协同管理态势。在协同管理过程中, 各部门应明确分工、各司其职, 有效提高工程建设管理水平。

3.5 加强高素质人才队伍建设

水利工程建设管理人员的职业素养会影响水利工程的整体建设水平。水利工程建设管理工作具有复杂性、技术性、烦琐性、长期性等特点, 所以对管理人员的要求比较高, 要求管理人员具有较高的知识和技能作为支撑。因此, 在提高水利工程建设管理水平中, 加强高素质人才队伍建设尤为重要。首先, 基层水利部门应明确新形势下水利工程建设管理的要求、需求、标准、规范等, 以此为基础, 加强对现有人才队伍的专业培训、思想教育、观念引导, 提高人才队伍的整体管理水平。其次, 基层水利部门的管理人员大多为本地人, 他们虽然对水利工程建设管理工作的内容、要求等有所了解, 但是由于专业技术水平较低、专业知识薄弱, 所以整体管理能力较弱。这就需要基层水利部门定期邀请水利建设方面的技术专家、工程专家等定期向管理队伍进行专业知识、专业技能、专业素养等方面的培训。

3.6 完善现场施工质量管理

水利工程建设中的现场施工质量管理也是一个重要的, 涉及工程的安全问题。在工程施工之前, 设计师应该把设计图纸上的内容详细解说给现场施工质量管理, 让他们可以理解且明白水利工程中施工的顺序、机器使用方法以及施工的内容, 在施工时要严格按照设计图图纸进行施工, 确保工程能够顺利进行。同时在施工中如果采用新的材料和技术时, 需上报上级, 让上级转交给相关专业的技术人员对新材料进行检查和测定其质量, 并制定合理的施工技术方案。同时上报业主, 业主组织施工、设计进行技术交流, 同时需设计方复核新材料、新技术是否符合原设计要求, 待三方均同意后, 再进行后续施工。

3.7 设立专业质量管控部门

为了确保水利工程施工质量得到保证, 可以设立专业质量监管部门, 这个部门里的质检人员需要专业技术过硬且施工经验丰富。在施工过程中对于质量要求严格的可以派遣专业质量管控部门进行质量考查。当然, 对于一些关于安全的工程, 也需要该部门进行检测与测定。

3.8 建设水土保持监管数据系统

水土保持监管数据流程主要包括数据采集与传输、数据管理与信息提取、信息发布与服务等三大环节。根据监管对象的特征, 选择遥感影像、数字地形图及其他必需的基础数据, 采用现代监测设施设备与装备, 获取监管对象主要性状数据以及主要影响因素的数据, 并实时将数据传输到存储管理设备。在水土保持监管的全流程中, 数据采集是整个监管过程的起点, 是后续环节的源头, 即数据是传输和管理的对象、是加工处理的原料、是共享服务和发布的基本要素, 数据采集技术成为监管及其能力建设的核心。

结束语

综上所述, 水利工程的施工质量要得到保证, 这样才有利于周边城市的经济发展和惠及人民, 还可以防止自然灾害的发生。但是如果质量不达标将危害这周边居民的生命安全, 也会阻遏地区的经济发展。以上仅为对工程施工质量管控的部分方法, 但对该问题应反复研究, 结合实际施工经验和理论知识, 提高水利工程的质量。

参考文献

- [1] 安徽省财政农业处. 小型农田水利工程项目建设工作要统谋划突出重点[J]. 农村财政与财务, 2009(11): 111-112.
- [2] 宋具, 罗海波, 吴琳娜, 等. 喀特山区农田水利工程建设发展趋势——以贵州省为例[J]. 中国农业科技导报, 2016, 18(01): 112-119.