

# 建筑工程项目施工管理风险及其防范策略

杨芃

赣州锦晖实业集团有限公司

**[摘要]**近年来,国家大力推进建筑工程项目建设,这使得建筑工程施工的施工技术发展速度不断加快。虽然我国在建设工程施工过程中取得了很大成效,但在具体实施过程中却仍旧有许多风险需要防范,究其原因在于建筑工程项目没有全方面地做好施工风险控制及其防范工作,一旦在建筑工程中出现施工风险,不仅会产生不必要的损失,还可能会引起后果严重的安全生产事故,这无疑会给建筑企业的社会信誉及经济效益造成极为不利的影 响。鉴于此,本文章分析我国在建筑工程项目施工中的风险类型,阐述了这些风险在建筑工程项目施工中可能引发的问题,并针对这些问题提出相应的风险防范策略,以期能够进下推动建筑行业的稳定、健康发展。

**[关键词]** 建筑工程; 施工控制; 风险防范; 策略

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.1794

现阶段,国家经济增长异常迅猛,这也使大量的建筑工程项目在城市中如雨后春笋般不断涌现,进而为现代城市建设带来了蓬勃生机。虽然国家建筑行业迅速发展,但在建筑工程施工过程中也频繁出现许多社会影响非常恶劣的事件,这些事件所引发的后果不得不让人深刻反思。对于建筑行业而言,其作为国家经济发展的重要支柱型产业,和国计民生乃至国家经济发展都有着非常紧密的联系,可以说,没有建筑行业的发展,我国经济水平也不会发展到如此程度。因此,为了确保建筑行业的健康发展,就必须要加强建筑工程项目施工风险的防范力度,确保建筑工程项目在建设过程中能够有效避免各种风险的发生,从而有效消除阻碍国家建筑行业发展的各种不利因素,全面促进国家建筑行业的蓬勃发展。

## 一、加强建筑工程施工管理的意义

为保持建筑行业的稳定发展,须对工程施工的安全、质量、效率等予以重点关注。然而,安全管理的受重视程度较低,因其并不能带来直接的经济效益,人们往往在事故发生后,才意识到安全管理的重要性。如果施工过程中出现安全事故,人员、财产必然要受到极大损失,工程进度也会受到影响,施工企业的社会信誉也会明显受损。因此,展开施工时要将施工管理做到位,才可使项目施工有序展开。

## 二、建筑工程项目施工管理的风险

### (一) 缺乏应有的风险管理意识

从现状来看,项目进行招标的过程中存在着盲目竞标行为,这就使招投标风险大幅增加。有些施工企业对经济效益的重视程度非常高,而对风险管理则较为忽视,所以施工管理的实际效果不够理想,尤其是安全防护的相关措施未能做到位,所需资金未得到满足,这对管理产生的影响是非常大的。参与施工的相关人员并未形成牢固的安全意识,企业的岗前培训也流于形式,这就使施工人员的专业素质难以提升,管理风险的发生概率也大幅增加。然而,有些建筑工程项目的规模较小,施工企业并未认识到风险管理的重要性,挂靠以及分包是常见的,而这就使工程质量难以提升,安全隐患也很难得到消除。还有,在施工的过程中,相关人员未能完成好技术交接工作,这就使工序衔接受到影响,一个环节出现问题,安全事故的发生概率就会大幅增加。

### (二) 风险管理机制不够完善

国内的一些建筑企业未认识到风险管理的价值所在,并未

构建起完善的风险管理机制。当然,部分建筑企业已制定出风险管理制度,但其中存在的缺陷明显,管理功能、任务分配模糊,相关人员所要承担的 职责也未能得到明确,一旦发生安全问题,责任追究难以实现。

对于企业来说,在对管理风险进行评估、防范时,采用的措施不具有针对性,而且应急预案也未建立起来,面对安全事故时会出现无法应对之感。施工人员未能按照既定的规范来约束自身的行为,对风险的重视程度也较低,这对建筑工程施工产生的影响非常大。

### (三) 施工现场存在巨大的管理风险

建筑施工多是在室外展开,对其产生影响的因素较多,这就使安全管理的难度明显增加。施工过程中所要使用的建筑材料非常多,如其质量达不到要求,出现安全问题的概率必然会增加,而且材料交付也会受到影响,施工进度难以得到保证。在签订了供应合同后,供应商未能及时履行,或是供应链出现变化后,产品质量必然会受到影 响。

另外,如建筑商、供应商之间未展开有效沟通,会对建筑工程施工产生较大的影响,连接效率难以保证,工作延误也很难避免。一旦施工遭遇恶劣天气,安全事故的发生概率也会明显增加。在现阶段,我国的市场经济体制已经较为成熟,但是市场竞争也变得更为激烈,从原料供应的角度来说,可在更大范围内进行选择,有些企业为能够获得更大的经济效益,会刻意降低材料质量,甚至直接选用假冒伪劣材料,导致工程整体质量难以达到预期。

不确定因素带来的影响是明显的,如果在合同中并未将其标注出来,对风险防范的重视程度就会降低,施工过程中所要面对的安全威胁必然会加剧,保证施工有序展开难度较大,安全风险的管控效果也难以达到预期。

### (四) 风险管理信息系统不够系统健全

进入新时代后,有些建筑企业依然秉持传统思维,没有紧跟时代前行的脚步,并未构建风险管理信息系统。展开项目招投标时,盲目投标较为常见,这就导致投标率变得较为低下,而且资源浪费的情况越发严重。

正式展开项目施工前未能依据实际情况完成风险防范工作,收集的数据信息并未全面分析,评估工作也未做到位,一旦出现风险隐患,难以在第一时间予以有效应对,无法依据实际需要 进行适当调整,导致施工现场较为混乱,施工进度所受

影响较大。

建筑工程项目施工中,如信息管理系统未能充分应用,施工工艺、流程控制就很难保证,工作效率低下,施工质量达不到标准要求,施工监管也没有做到位,关注的重点放在外观效果方面,明显忽视内部结构,与质量相关的数据也未能得到重视,就使得管理风险的概率大幅增加。

### (五) 建筑合同管理中的缺陷

建筑工程管理的过程中,合同管理是不可忽视的。从合同管理的现状来看,相关工作未能做到位,必然会对施工管理产生较大影响,甚至会导致施工难以有序展开。合同管理达不到预期,合同纠纷发生的概率较高,而且处理会有一定难度。如果施工方不能认识到合同管理的重要性,负面影响会大幅增加,因此,在进行合同管理时,应对合同内容予以重点关注,切实做好合同审查工作,如此方可使建筑行业保持稳健发展。

## 三、建筑工程项目施工管理风险的防范策略

### (一) 提高风险管理意识

建筑工程项目的风险管控须做到位,从事管理工作的相关人员须有强烈的管理意识,并通过有效途径来提高管理能力。管理意识不强化,发生施工风险的概率将会增大。若想保证管理人员能够及时发现风险,须将每个施工环节均纳入管理中,明确将要达成的管理目标。对建设项目进行规划的过程中应从不同角度对管理风险展开全面分析,如此才能确保项目实施更为顺利。设计时也要对风险管理予以重视,根据项目建设的实际情况完成计划的制订,邀请业内专家来对其进行改进,并使用建模工具对可能出现的风险予以模拟,这样就可找到切实可行的防范之策。

为了有效防范建筑工程项目风险,就必须高度重视风险管理工作,企业管理人员必须要强化自身的风险管理意识,充分意识到风险管理工作所具有的重要性和必要性。在项目施工前便要要对工程中存在或可能存在的风险进行预测,确保所有风险源能够罗列出来,以便于针对不同风险的类型、风险严重性、风险发生概率来制定出不同的风险应对措施,从而确保企业在做出风险决策时能够具备可靠、完整的数据依据。在风险防范工作中应明确管理重难点,切实加强员工的风险防范意识,并在企业内部中树立风险管理理念,养成良好的风险管控习惯。对于建筑工程企业来说,要彻底转变以往的重进度、轻质量的管理思想,强化施工风险管理,将风险管理作为项目施工中的主导工作,即使出现项目施工进度和质量之间的矛盾,也要贯彻质量优先的思想。建筑企业还要组织员工定期参加风险管理、评估、预防等培训工作,推行持证上网制度,并由领导人员对风险评估措施的落实情况定期进行检查与督促,通过奖惩制度来激励员工参与风险管理的积极性,以此确保员工的风险意识得到不断强化和提高。

### (二) 完善风险管理体系

完善风险管理体系能保证相关工作有序展开。项目负责人要做好安排,确保施工管理更具协调性,相关部门要紧密配合,从事管理工作的人员要具有较高的专业素养,如此方可使各项工作顺利进行。项目负责人要做好材料、设备的检查工作,确保质量不会出现任何问题。及时完成项目验收工作,工

程质量与人员绩效应直接关联起来,要给予施工团队物质激励,或适当惩处。

### (三) 健全风险管理信息系统

构建风险管理信息系统,要充分发挥技术人员的作用,确保管理科学,相关信息记录完整。招标前要做好市场调研工作,对招标文件有切实的了解。签订合同时,应充分利用风险信息管理系统,确保分析、识别能够切实到位,增强风险评估。项目经理要熟练应用信息系统,对项目管理中发生的风险进行有效处理,使管理的实效性大幅提高。应用好信息系统作用,可使风险管理责任进一步明确,保证风险防范的效果达到预期。

### (四) 高度重视建筑工程项目施工管理的风险

施工企业的领导应认识到风险管理的重要性,要从工程建设的现状出发,将预测、评估切实做到位,同时要完成预案的整理,明确应对之策,这样可使管理风险防范的效果更为理想。进行风险决策时,数据支持是不可缺少的,管理中最为关键的是找到可行的风险防范策略。企业要通过有效途径使广大员工有强烈的防范意识,将管理弊端予以消除,针对风险评估展开深入分析,加强相关检查工作,如施工人员未能做好风险防范,要予以适当惩处。

### (五) 加强合同风险管理

在展开风险预防、风险管理的过程中,合同管理须予以加强。合同内容须保证是完整的、到位的,明确风险范围,标注清楚索赔要求,同时要明确合同双方所要承担的风险责任。当合同内容完整、详细时,方可进行风险防控,使风险转移顺利达成,如此,一旦出现问题,才能使风险纠纷得到有效处理,进而保证项目建设能够有序展开。

## 四、结束语

近年来,为推动我国建筑产业稳健发展,需紧抓建筑施工项目经营风险管理要点,准确判断建筑施工企业自身对行业市场发展的趋势及不足,正视施工过程中的风险,适应当前社会经济发展的“新常态”,不断创新和完善风险管控手段,力推企业从项目管理风险的粗放式管理向精细化管理转变。总而言之,我国当前还有很多企业尚不具备较为深厚的建筑工程项目风险管理基础,建筑工程项目风险防范机制也仍需进一步完善。当然,随着人们对建筑工程施工安全的愈发重视,建筑工程管理人员也将更加认识到风险管理与防范工作的重要性,通过对工程中的各类风险源进行准确、全面的识别,并采取科学的预防措施,必将真正做到防患于未然,从而使建筑产业的发展迎来更加美好的明天。

### 参考文献:

- [1] 刘申明,涂毅晗.我国建筑工程项目风险管理对施工安全控制的对策[J].四川水泥,2016(12):240-241.
- [2] 高伟忠.建筑工程项目管理的风险及对策[J].四川水泥,2016(12):138.
- [3] 尹自林.论建筑工程承包项目施工合同信息管理与风险控制[J].低碳世界,2018(19):160-161.
- [4] 莫雯兰,李世峰.工程经济管理的风险问题及防范对策[J].江西建材,2017(08):252.