

市政工程施工管理现状及改进措施

罗伟

江西省群力建设有限公司 江西 上饶 334600

[摘要]随着城市化的不断发展,市政工程规模持续扩大,随着人们的生活品质不断提升,对施工管理有了更高的标准及要求。因此,市政工程建设中存在的各种问题,有关部门必须予以高度重视,并且采取切实有效的措施,努力做好施工质量的管理工作,确保施工作业可以保质保量地完成,为人们提供更加良好的生活环境。同时,可为人们建设舒适的城市,市政工程施工队伍既应提升施工技术,也须提升自身的施工管理水平,当前阶段,随着社会的不快发展和进步,市政施工团队整体技术水平虽然得以提升,然而,若要更好确保市政工程质量,还需依靠市政工程管理人员做好管理工作。为此,本文阐释了市政工程施工管理现状和改善措施进行了探讨,希望对同行人士有所参考和借鉴,进而更好的为行业的稳定健康发展助力。

[关键词]市政工程; 施工管理; 现状; 改进措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.1376

前言

随着中国城市化进程的加快,城市范围不断扩大,相应的基础设施建设也在不断增加,出现了越来越多的市政施工现场,这些施工工地几乎遍布城市的各个角落,如果没有做好管理工作,就会对市容市貌产生很多负面影响,降低附近居民的生活品质。不仅如此,市政施工现场的管理不当会直接危害到相关的工作人员,尤其是一些安全意识比较缺乏的一线施工人员,并且市政施工往往需要用到很多大型器械,一时疏忽可能会带来不可估量的损失,甚至直接威胁到作业人员的生命安全。总的说来,现今,我国市政施工现场管理还存在许多不足,以尽可能减少事故发生的可能性,保障工作人员的生命财产安全,必须加强对施工现场的管理。

1 市政工程施工管理现状

1.1 施工管理意识与管理模式落后

在我国社会经济飞速发展的同时,市政工程也在飞速发展,取得了显著的成果。然而,我国市政工程安全管理模式一直处于滞后状态。许多施工人员对自己的职责不够清楚,施工管理人员也没有意识到施工管理的重要性和实际重要性。和市政管理相关理论与实践研究尚未在发展的初级阶段,相应的管理系统有足够的成熟,特别是市政建设正处于发展的初级阶段。面向经济建设城市,大多数施工单位只是为了自己的经济利益和尽快完成市政工程,忽略了质量方面,这会带来很大的问题,因此企业要严抓质量问题,定期对工人进行管理培训,增加工人对工程的责任感。

1.2 工程管理制度有待完善

全面加强自动化工程管理,需要有章可循。因此,必须要加强建立完善的市政工程施工管理制度。在当前的市政工程建设领域,市政工程的管理制度还不健全,还有待完善。现在有的地方虽然建立起了相关的制度,但是这些管理制度成为摆设,根本发挥不出应有的作用。比如有的管理制度,对于施工管理缺乏规范,导致施工秩序混乱。另外,也没有较好的引导各参与

方进行沟通联系,之间沟通出现脱节,甚至出现独立建设的问题,存在着各自为政的现象,甚至是九龙治水。由于缺乏第一责任人,在施工出现问题时容易发生推脱,极大地阻碍了市政工程的有序推进。另外,在当前的市政管理制度中也没有建立严格的考核评价机制,奖惩措施不完善,因此很难全面倒逼各参与方积极工作,保证施工质量。

1.3 施工单位缺乏安全管理意识

除了监理单位失职以外,不少施工单位也由于缺乏安全意识而引发了很多事故。一方面,施工单位的管理层过分注重效率,而忽略了施工现场的安全问题,有些单位甚至根本不具备专业的施工资质,只是凭借经验做事,没有建立起完整的、有效的突发事故应对预案,不能及时处理突发的危险事故。而另一方面,许多施工单位由于赶工期会聘用临时的施工人员,这些工作人员往往没有经过专门的安全培训,十分缺乏安全意识,不能有效识别市政施工中潜在的各种危险,有些施工人员甚至不按照要求佩戴防护用具,例如安全帽,让自己完全暴露在危险中。

2 市政工程施工管理现状改进措施

2.1 不断健全完善市政工程施工管理体系

健全的和完善的质量管理制度体系是推动市政工程施工管理工作有效开展的有效指引,因此要以构建完善的工程质量管理体系为抓手,进行全面的监督,确保各项制度落实到位。在这个过程中,要对各方的责任进行明确,将市政工程施工管理的责任明确到人,这样出现问题就能及时找到负责人,有效地杜绝了推诿扯皮现象的出现,确保系统涵盖风险管理、工程质量检测以及监督管理等各方面的内容。同时,要围绕工程的实际情况,融入市政工程特点,不断地进行完善补充,这样就能够有效地应对工程施工过程中所遇到的各类风险,并有针对性的制定应急预案,确保市政工程安全稳定进行。要进一步的提高对于质量的检测标准,借助于先进仪器,加大对人员的培训,确保人员能力的素质得到有效的提升,通过仪器获得更精准的检测数

据。这也是当前确保工程进度质量重要抓手。制度与体系中所包含的内容较多，还需要市政建设主管部门不断的探索进行完善，形成健全完善的制度体系，确保依靠制度发挥作用，确保工程的质量不断提升。

2.2 全面加强工程监督确保质量保障

监督是最有效的保证市政工程质量的有效抓手，基于此，要依托于管理体系，统一规范管理措施，严格约束工程管理人员的行为，为加强施工质量管理提供良好的基础条件。为了进一步发挥出监理作用，建设单位要结合工程实际，通过构建专业的团队，打造一支水平高素养强的团队，进一步的发挥出监理的指导作用，推动施工有序开展。另外，要围绕市政工程的实际情况，结合要求，做好每个施工环节，分析影响市政工程质量每个要素，全面提升，市政工程的综合质量，扩大全方位管理统筹调度。质量是工程的生命，为此要严格地加强工程施工所需要的原材料，原材料是影响自身工程质量的主要因素，因此对于材料选择要优先，考虑大厂家，确保材料达标后才能进场。同时，要对进场的材料保存好，确保质量不会受到影响，使用前要进行再次检验。

2.3 强化设备机械、材料等全面质量管理

加强机械设备的日常维护保养，针对不同项目建设定位点，合理选用不同类型的工业设备，完善租赁工业设备监管，完善设备维修档案，密切监督机械设备使用情况，并确保优良特性，立即对旧机械设备进行损坏处理，加大资金配置，加大新设施引进力度，不断提高机械自动化和智能化系统工作水平。同时，加强原材料质量检验和申报管理办法，严格核对各类原材料经销商资质证书，做好使用前检验，监督原材料入库情况，做好各项目施工前对原材料进行抽检，确保原材料工程。验收合格后即可交付使用。对资料实行专职人员管理办法，防止作废或徇私舞弊、假冒伪劣等情况。

2.4 全面加强市政工程各要素的管理。

1) 要加强施工所用设备的管理。市政工程规模大，需要大量的施工机械设备，市政工程的效率质量受到施工设备的影响，因此要高度重视做好施工设备的维护保养，切实提高设备的效能，不断的提升施工效率，确保施工质量。

2) 要高度重视施工材料的管理。施工材料所影响工程质量主要因素，要选择经验丰富技术人员采购各种施工员材料，仔细的检查材料的性质，要多选择与大厂家进行合作，确保质量合格。同时，要做到质优价美。另外，市政工程需要使用大量的混凝土，也要对混凝土后期配置的相关材料进行认真地采购，严格按照市政工程供应项目的具体要求，对于材料的比例

投放严格控制。同时对有存放时间等严格监管。

3) 要加强施工工艺管理，市政工程施工周期长，因此要注重效率与质量方面的双提升。管理人员要立足于深圳工作实际，有效的选择合适的施工工艺，通过采用先进的施工技术，明确施工流程，围绕影响施工过程的各种因素，有针对性地预见各种风险，并制定有专门的措施加以解决，保证施工顺利进行。

4) 要加强现场管理市政工程多涉及地面下施工，因此，在管理过程中也要高度重视做好施工场地的管理，在施工之前就要对施工现场做到认真的勘测地质条件，充分的掌握检查内部的地质环境、水文条件，也要对地下管道铺设情况作为建筑物等因素做到全面的掌握，围绕这些因素有效的解决问题，科学的预见是施工过程中所遇到的各种风险。另外，也要对现场施工工作做到及时跟进监管，切实掌握现场的情况，确保施工质量符合需求，满足设计标准。

5) 加强施工文件管理，施工过程中，还需要大量的档案资料，涉及很多的施工文件，因此要对这些文件全面加强管理，认真比对施工文件的数据，严格规范施工图纸，要与施工档案进行认真比对，同时，要按照造价制定出完整的施工预算，控制好成本。

结束语

市政工程建设尤为重要，不仅能够促进城市化进程，更加直接影响着所有百姓的幸福生活。只有市政工程施工的质量得以保障，市政工程才能真正的为人民造福，为社会谋福利。因此，积极优化市政建设流程和方法，做好施工管理，确保工程整体质量，不仅提升了企业的形象，为企业的长远发展提供保障，更让人民切实得到安全保障。

参考文献

- [1] 马锋. 市政工程施工现场管理现状与对策分析[J]. 山西建筑, 2019, 45(12): 194-195.
- [2] 王亮, 唐晋. 市政工程现场施工管理现状分析及措施探讨[J]. 经济管理文摘, 2019(11): 99-100.
- [3] 徐长靖, 徐云鹏, 刘枚, 等. 市政工程项目绿色施工管理效果综合评价[J]. 山东交通学院学报, 2019(3): 80-86.
- [4] 罗赵君. 我国市政工程项目成本管理存在问题及改进措施[J]. 山西建筑, 2018(2): 229-230.
- [5] 李宗耀, 罗贤彦, 许贞超. 市政基础设施工程质量监督现状及改进措施[J]. 工程质量, 2016(z1): 63-65.
- [6] 梁宣长. 浅析市政工程施工中的质量影响因素和质量控制要点[J]. 建材与装饰, 2016(6): 57-58.