

水利工程运行管理中的问题及其对策

胡丽

江西天淼建设工程有限公司 江西 南昌 331700

[摘要]水利工程是现代农业发展的基础,也是推动社会发展的重要力量。做好水利工程项目的运营,就是最大限度地发挥其本质属性,是夯实经济发展和国民经济发展基础的重要、切实的措施,要深入分析当前水利工程运行管理中的主要问题,采取针对性对策进行处理和完善。本文首先对我国水利项目运营管理的缺陷进行了探讨和剖析,并对其实施的一些行之有效的对策进行了探讨,以期为我国的水利建设管理工作提供参考。

[关键词]水利工程;运行管理;存在问题;对策措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.617

引言

随着社会经济的快速发展,建筑水平的提高,近年来,在全国各地的农业、社会经济发展水平上,水利设施的发展已有明显的成效。但是,与已建成的水利项目相比,目前的水利项目管理工作还比较薄弱,管理方法落后,管理效果差,影响了水利项目的功能,必须采取科学合理的、目的性弱的措施对水利工程运行管理中存在问题开展处理。

一、水利工程概念及其类型特征

水利建设是指利用天然的地下水、地表水,实现“除弊”目的而修建的基础设施。水是人类赖以生存必不可少的网络,而水利建设的目标就是控制水流,防止发生洪涝,同时调整和分配水量,满足人们对水资源的不同需求。不同地区的水利工程特点、类型和特点各有不同,一般说来,水利工程由水利枢纽、河堤、农田灌溉设施组成;绿化环保设施和蓄水池等种类繁多。不同类型的水利工程,其用途和用途都不相同,比如农田灌溉设施主要是抗洪、耐旱、提供灌溉、灌溉,而环保环保站则是为了保护区域的环境,维护地表水不遭到环境污染;而水库,则是缓解供水紧张的重要设施。

其实,水利建设的功能和突破都随着人民的发展而不断发展,当前水利建设的突破包括自然环境、绿色生态、水体和水资源四个方面,不论是大坝、水库、电站、农田,都能极大地促进人类的发展。

二、目前水利工程运行管理过程中存在的主要问题

根据实际开展的水利项目运营和管理工作的,可以总结出目前水利项目运营中的一些缺陷,归纳为以下几个突出层次。

(一) 缺乏确定的水利项目运营管理指标

随着水利建设事业的快速发展,在建设质量、造价管理等方面,水资源管理的重点是集中于管理,而没有形成一个统一的管理标准和管理标准,导致了管理秩序混乱,一些问题五花八门。最突出的一种就是,水利项目的运营和管理没有达到预定的目的,这样的话,就会形成一种形式主义的治理机制,缺乏专业的具体指导,无法根据时代发展的特点和

步伐及其我们的真实要求发展趋势和能力;这不仅耗费了大量的水资源,也极大地制约着水利事业的持续、持续、持续地发展。因此,建立一个具有可操作性和切合实际的运营和经营管理的整体目的,是当前水利建设项目建设的一个关键问题。

(二) 缺乏对水利项目运营的有效控制

监督管理是水利项目运行管理的基础,是保证项目管理顺利、高效进行的主要推动力。

存在着不到位,不深入,不够深入,不够理性。一些水利项目施工过程的管理控制和措施仅仅停留在“方案方面”,与项目实际的实际不符,监督工作走形式、流于形式,在这种情形下,水利工程运行管理工作的工作执行高效率极低,各种管理不到位的难题逐步凸显。

(三) 提高水利建设运营和管理水平

水利工程的运营和管理队伍的整体素质、专业能力和专业素质都会对整个水利工程的整体效益有很大的影响,但是实际上,很多水利工程的运营管理工作的人员的能力都很差,甚至有的水利工程的运营管理工作都是由村中的老人来“照看”,根本就没有任何的作用,甚至一些施工管理的工作人员,在实际工作中,滥用自己的权力,不仅降低了水利工程项目运行管理的品质,还对全部项目的建设质量和功能充分发挥产生了不良影响,提高水利工程运行管理队伍总体水平刻不容缓。

(四) 水利设施的紧急处置能力不足

如果没有一个好的应急预案和装备,在遇到突发事件时,将会造成很大的损失。但就目前水利工程应急管理而言,出现的问题多、应急管理的能力缺乏、管理工作人员应急管理逻辑缺乏等难题,为了能水利工程项目和大家的生命财产安全,一定要建立完善的应急管理管理体系。

(五) 水利设施运营管理水平偏低

信息化、信息化管理管理模式能够极大的提高水利工程运行管理的高质量和高质量,但是从整体上说,水利工程运行管理的智能化程度并不太高,许多水利工程依然采用传统的管理方式开展运行管理,增加智能化管理方式资金投入

和引入是新形势下水利工程运行管理，增加智能化管理方式资金投入和引入是新形势下水利工程运行管理遭遇的主要问题之一。

三、加强水利工程运行管理质量的对策和措施

针对水利水电建设的特点，从解决水利建设运营中遇到的困难的角度出发，建议在以下三个层次上，采用以下措施，以提高项目的高质量和高效的运营。

（一）完善经营管理的多样化指标系统

不论何种水利项目，其基建与运营的目的均非一成不变，尤其在当前必须高度关注生态环境的今天，相应的水利项目运营与经营的整体目的也应当多样化。具体来说，可以把水利项目的经营管理指标分为以下几个重要层次。一是要把水利建设的特点发挥出来。前面分析中提到，水利工程都是依据在一定程度上利用水资源进行基建，比如基建蓄水池就是缓解供水焦虑问题，修建田地水利就是为了农田灌溉；因此，充分地利用好水利设施的初始心态，是整个水利项目运营的主要目的。二是要加强对生态的管理。水利项目的运营管理必须兼顾生态和生态的维护，通过运营管理实现治理、自来水和生态环境的协调统一，既能推动水利项目的发展，又能确保区域生态环境不被破坏。三是加快发展水利。作为水利事业的重要组成部分，必须建立健全的管理规章制度，健全的管理方法和相应的措施，才能保证水利事业的可持续发展。在建立多元化管理的基础上，建立了一个多元化的管理目标，使项目的运营管理得以顺畅进行。

（二）建立完善的水利工程运行管理法规制度

完善的法律、法规体系，是确保水利项目运营和管理工作的有效手段，并在相应的法律和法律的支撑下，确保了“依规治理”。法律体系要完善，一方面要依靠相关部门的法律规定，另一方面要根据实际工作中存在的问题，明确地提出相应的意见和建议，使相关管理规章制度合理合法、合规管理、合理、高效。水利工程项目的经营必须在遵守法律法规的基础上，强化行政执法力度，按照相关法规和标准进行，不得以权力谋私、危害水利工程权益等情况的出现。

（三）提升水利工程运行管理队伍的综合水平

建设项目的质量和水平直接关系到建设项目的实施和实施的成效，建设质量高、综合能力强的水利项目运行管理队伍显得尤为必要和必要。第一，要强化人事制度。新入职的管理者要加强对入职职工的培养，要重视对水利项目运营的重大意义，提高他们的责任意识。同时，公司还定期组织员工进行专业的培训，包括专业管理理念的培训、管理专业技能的培训、职业操守、职业操守、质量管理等方面的培训，从多个层次上提高了管理人员的质量。其次，要加强对技术

人才的管理。根据人岗匹配的要求，根据每个经理的专业背景、性格、工作经验等不同的角度，进行合理的分配，使每个岗位都能匹配到合适的专业人士，使每个岗位发挥出最大的作用；正确地指导他们完成他们的工作，实现他们的价值。同时，还应与高等院校、科研机构等相关单位开展合作与交流，共同开展水利专业技术人员培训，把实务工作的经验和事例带入人才的培养，实现管理引进人才外置。最后，必须注重引进各类高素质的专业技术人才，用好的管理经验和健全的管理制度，提升整个项目管理队伍的综合素质。

（四）做好突发事件的应急处理方案

水利工程的运营必须做好应急处理方案，以技术信息的方式，建立一种信息内容、数据收集、数据收集和反馈的自动化管理体系，对水利工程项目运行管理里的有关数据信息、信息内容开展及时的收集、整理和解决，根据结构化分析找出在其间的问题的区域并立即采取有效的行动。另外，要注意引进一种新的水利项目运营和管理。

另外，还会对现有的设备进行定期的检修和保养，制定一套严密的维修方案，并加以实施。最后，要根据水利项目运营的特殊性，不断汲取教训，制定出重要问题的紧急处置预案，并进行相应的处置排雷，确保一旦出现难题或突发事件，立即得到合理的解决。

（五）加强水利建设的信息化建设与管理

引入信息化的技术和机械装备，对改善水利项目运营的质量和效益具有十分关键的作用。一方面，要引入实时监控、网络视频监控、智慧管理服务等管理手段；二是要强化对信息化的经营管理方法的学习和训练，使其能够更好地应用于水利项目的运营和运营。所以，在教育过程中，应充分运用个性化的教育方法，以促进和促进学生的全面发展。世界上没有两片叶子是一模一样的，就像每个人都不一样，每个人都有自己的性格特点。在教学过程中，应从个体特点出发，从教学上进行创新，力求找到一种全新的、个性化的教学方法，使教学的开放性、生动性和民主性得到充分的发展，从而为学生的综合能力和个性化的教学服务。

结语

目前水利工程项目管理存在管理总体目标不明确、管理体制混乱、队伍综合素质不高等问题，必须坚持“以人为本”，完善总体目标，健全体系，加强队伍，多方位采取有效措施提高水利工程运行管理的质量。

参考文献

[1] 艾尔肯·阿不力孜. 水利工程运行管理中的问题及其对策探析[J]. 区域治理, 2019(6): 124.