

避免建筑工程造价超预算的路径解析

徐娟

中城项目管理有限公司天津分公司 天津 300450

[摘要]最近这些年以来,国内建筑事业发展蒸蒸日上,市场竞争日渐激烈。众所周知,建筑工程具有投资规模大、建设周期长、涉及专业多等特征,尤其是整个建设过程中需要耗费大量成本与资源,一旦出现预算超支问题,不仅会延误工期,影响建设质量,而且会严重影响整体工程建设效益。基于此,有必要加强对造价超预算的原因分析,并提出一些针对性控制措施,从而推动建筑工程建设实现可持续发展。接下来,本文重点针对此方面展开详细研究与探讨。

[关键词]建筑工程;造价超预算;路径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.1437

引言

在市场经济环境下,施工企业如果想要提高自身的市场竞争力,就需要做好工程造价管理工作。但目前很多施工企业都无法避免工程造价超预算的问题,其原因体现在多个方面,这就需要从多个方面采取措施,最大限度降低资金浪费问题的发生概率。因此,对建筑工程造价超预算问题的成因进行分析,并提出一系列可行对策。

1 建筑工程造价超预算控制意义

首先,有利于确保工程的成功开展。在建筑工程的整个施工过程中,有关施工企业为了更好地保障工程品质,可能对施工方案进行时刻变更,这极易影响到资金的正常运转。因此有关部门需要强化相关管理工作,制定出合理、科学的预算策略,以此来减少资金的投入,确保建筑工程可以顺利施工。

其次,有利于实现资金的合理化。有关员工能够采取明细账簿的手段对工程支出的账单开展分类整理,如此能够提升造价方案设计的合理性与科学性,并且经相关部门严格审核后将其进一步编制成行之有效的投资方案。在同一时期,施工企业与投资方在签约合同的过程中要认真规划工程,在确保工程的施工进度与品质的前提下降低资金的投入,从而呈现出一个很完善的造价方案。

最后,有利于提升工程资金的综合使用率,为了更好地控制工程成本,有关部门能够采取工程造价预算的手段来实现,对施工的各项步骤进行合理控制,力争可以用最低的造价来实现经济效益的最大化。

2 建筑工程造价超预算成因

2.1 市场材料价格变动

原材料成本在项目总成本中占有很大比重,也是项目开发期间消耗资金最多的方面。在市场经济环境不断变化的背景下,材料价格会发生无规律的变化。现阶段,国内外经济形势波动较大,在进行成本预算时很难准确估计实际原材料价格,导致工程项目超支现象时有发生。虽然部分企业在成本预算初期预留了相关资金来应对原材料价格上涨的现象,但从实际情况来看,原材料价格上涨的溢价与预期仍存在较大差异,因此,发生项目超支是难以避免的。

2.2 设计变更问题

设计人员在前期设计中没有进行实地勘察,或者勘察结果不合理,获取的数据和信息与现场施工不符,导致设计图纸存在较大纰漏。有些项目建设工期紧,基础设计深度不够。施工图与基础设计(招标图纸)工程量差异较大,设计变更更多。由于施工技术和施工工艺发生变化,不得已进行设计变更,这一情况会对工期带来较大影响,从而影响费用。受现场条件限制,设计图纸与现场施工环境不符,导致设计变更,增加预算。

2.3 预算编制不合理

在建筑工程项目推进过程中,造价的预算编制对后续工作开展都将形成深远影响,而当前部分工作人员对预算编制重要性缺乏充分认识,没有对现场实际情况进行了解和勘察,而是单纯地依托自身以往的经验来进行预算编制,最终导致预算与工程项目的具体需求之间相差甚远,导致企业资金出现短缺现象,危害到建筑工程的质量和进度。另外,建筑工程编制人员在开展相关工作时,由于未能与其他施工方及时交流,更无法有效掌控项目整体,导致工程设计图纸与实际建筑需求不匹配的现象发生,在后期工程施工过程中,施工人员无法依据设计图纸施工,便发生延长工期现象,这时便需加大对资金的投入力度,加大工程成本。针对这种现象,相关单位和人员需要在后续的工作之中加强对预算编制的重视程度,以强化建筑工程项目质量。

3 避免建筑工程造价超预算的路径

3.1 材料成本控制

①人为因素的控制。在建筑工程实际开工建设的过程中,针对造价预算应实施动态的监管,避免在施工过程中出现较大的成本变动。在材料采购环节,严格控制资金使用,针对申请的材料款,以材料清单、发票及付款凭证为依据,做好冲账的落实,防止施工材料随意挪用,杜绝施工材料冒领问题出现。与此同时,还应立足施工现场,派遣专人负责施工活动检查,查看相关施工人员是否按照造价预算执行相关工作。在这一过程中,尤其要加强施工用料以及施工质量的检查,避免出现施工材料浪费,或者出现因质量不合格大面积返工问题,这些都会导致建筑工程造价大大增加。除此之外,还应加强人员管理,降低材料消耗量,防止出现施工材料浪费的现象。以钢材

料消耗使用为例，在开展钢材采购过程中，应结合实际工程需要，选择对应规格的钢材，满足施工建设要求。在此基础上，还应与钢构加工处理厂合作，针对建筑工程建设使用钢材剩余的边角料，可集中加工处理，实现二次利用，将钢材的损耗降到最低，确保材料消耗在预算之内。②非人为因素控制。这种因素主要包括材料价格变动因素，一旦材料价格出现了较大变动，同样会对工程造价预算带来较大影响，引发超预算问题。基于此，为降低材料价格变动的的影响，要求采购部门相关人员加强与材料供应商的联系，以建筑工程建设材料实际需要为依据，结合最新市场行情，开展定额预算工作，灵活进行定额调整，降低价格变动带来的影响。与此同时，还应充分发挥采购人员专业优势，科学合理地规划材料采购内容，降低采购成本。

3.2 强化工程设计变更控制

大部分情况下，工程设计产生变更会引起造价的变化，为了防止造价超预算现象的出现，就应该严格控制设计变更。比如对设计变更的审批机制进行完善，充分挖掘当前审查制度进一步存在的问题且实施更改，最大限度地保证设计变更的科学性，降低设计变更行为带来的消极影响。建筑单位应该采用创建审查小组的方式对方案审查工作进行设计，设计方案的相关审查内容应该涵盖设置部分的科学性、机构设计功能以及方案条目信息等，强调内容的完善性，防止由于赶进度而导致设计方案内容缺失；在强化设计方案的综合审查力度的过程中，也应该重视风险评估制度的有效编制以及深入实施。考虑到设计变更时会造成工程材料与施工方案的变化，一定要将风险评估体制有机结合起来，在第一时间了解设计变更引起的各种信息的具体变化，以此对变更之后也许会引发的风险进行评估，实现提前防控的终极目的。同时，这一机制还拥有对设计变更后所涉及内容进行有效识别的功能，假如设计变更涉及了很广泛的范围，一定会快速增加某个范围内建筑材料的使用量，这会造成建筑成本的飞速扩增，从而引起造价超预算问题的产生。强化工程设计变更控制的核心内容是判断需开展设计变更的科学性，需严格审批设计变更情况，就是一定要由工程师签字且获取有关部门的同意后才可以实施，还要保证签证内容信息的明确化，比如需明确标注签证主体与对象等重要信息。

3.3 确保预算编制合理性

在对工程造价预算实行判定时，应严格参照预算编制准则，预算计划的精确性和合理性是目前企业关注的焦点。一个企业能否有较高的预算编制能力，主要与预算人员的专业水平有关，所以，在招聘的时候应以更高的专业水平作为招聘条件。不仅如此，企业需要在预算编纂人员的日常培训中下“大功夫”，不断提升预算编纂人员的专业水准。为了更好地改进预算编制过程，需要在整个项目中从更全面的角度来完成编制

工作。在开始预算工作之前，需要从工作中收集信息，并在此基础上仔细研究、讨论设计图纸，并利用现场调研的方法，准确计算项目工程量，列出工程清单。预算编制完成后，需要做好编制的检查，避免遗漏和误算问题，不断优化造价预算编制。

3.4 组建专业化团队

随着建筑工程的不断发展，工程造价管理工作也愈加复杂，因而需要建立专门的管理团队，并且重视对管理人员的技能培训和职业教育，从而提高造价管理人员的综合素质，提高造价准确度。在建设团队的过程中，施工企业需要全面审查管理人员的资质情况，保证管理人员的业务能力和职业素养能够胜任造价管理岗位的需要。管理人员要具备扎实的理论基础和管理经验，进而做好成本造价预算。管理人员需要强化责任意识，在造价预算工作中，严格遵守各项规章制度，从而提高工作质量。在培训过程中，需要有针对性地提高造价预算管理能力，从根本上保证造价的准确性，举例来说，可以做好信息化技术培训工作，让其熟练掌握各种软件工具，为造价预算管理工作的开展提供技术支撑。在技术应用的过程中，还要更加系统地对现有的造价数据信息进行处理，经由数据处理资源的整合和对材料价格变化的掌握，做好预算工作，保证工程造价的准确性。除此之外，还可以建立一套完善的信息化管理系统，例如BIM技术的应用就可以提高工程造价预算工作的效率，对造价进行全方位分析，同时做好数据共享，确保不同专业、不同部门之间都可以顺利协调。

结语

总而言之，在城市化和工业化建设持续推进的大背景下，工程项目发展的新机遇和新挑战，造价管控作为施工管理的核心内容，预算管理是重要的措施和手段。建设单位要给予高度重视，并且采取科学的措施将工程造价控制在既定的预算内，提升工程经济效益，实现企业的稳定以及可持续发展。

参考文献

- [1] 蒋巧娟, 苏琳琳. 建筑工程造价超预算的原因分析及控制分析[J]. 门窗, 2016, 2(5): 105.
- [2] 张立杰, 刘素莲. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 民营科技, 2017, 4(1): 210.
- [3] 王亚晗. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施分析[J]. 建筑与装饰, 2019, 3(8): 71.
- [4] 陈祥芳. 建筑安装工程造价预算控制要点及其把握措施分析[J]. 建材与装饰, 2019(25): 160-161.
- [5] 崔莉. 建筑工程造价超预算的原因及控制分析[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2019(6): 36+38.
- [6] 李晨. 建筑工程造价预算中存在的问题及控制对策分析[J]. 工程建设与设计(下半月刊), 2018(1): 216-217