

# 水利水电工程管理优化分析

秦洋

葫芦岛市水务投资集团有限公司

**[摘要]**如今我国社会经济大力发展,水利水电工程规模也不断扩大。在国家的大力支持下水利水电工程管理制度虽然逐渐成熟,但还存在一些问题有待解决,本文从管理问题入手,分析研究水利水电工程中存在的问题并给出解决方法。

**[关键词]**水利工程;管理问题;解决方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.898

一般而言,水利水电工程工作量较大,布置集较为中,工种较为复杂,投入人员和设备较多,其选址都是远离城市,在偏远地区建设,建设在地形和地质条件复杂的山谷地区,距离原材料生产地和供地较远,交通运输问题突出,同时,受地形、天气、洪水等因素影响,水利水电工程施工难度更高,投入更大。因此,

在水利水电工程开工建设前,做好充足的前期准备工作,规划好各项事宜,合理投入人工、机械和材料,在建设过程中,制定切实可行的施工组织设计方案,加强过程管理,做好工程进度、质量和资金的有效控制就显得尤为重要。水利水电工程施工企业要通过做好事前准备,事中控制等工作,提高工程质量,为水利水电工程的长期发展打好基础。

## 一、水利水电工程的特点

### (一) 工程建设工作量大

水利工程项目是一项系统工程,在建设过程中程序复杂、体量大、涉及范围广。在实际的施工过程中,虽然是单项建设,但是总的工程量巨大,工程布置还较为集中,施工工期短,任务繁重,且施工进度易受当地地质、地形和天气状况的影响。所以,要想保质保量如期完成水利工程项目建设,必须做好统筹规划,安排好各项施工事宜,水利水电工程施工企业也要建立完善的管理体系和应急方案,以应对各项突发情况和不利因素。水利水电工程规模庞大,受到的影响因素也较多,对于其建设质量的影响也较深,参建单位均应严格控制质量,施工进度以及成本投入等问题,确保水利水电工程建设的顺利开展,保证工程质量,为我国水利水电工程建设的发展增砖添瓦。

### (二) 工程建设施工方式复杂

水利水电建设由于多建设在地形和地质条件复杂的山谷地区,受施工环境的影响,其施工类型要根据实际情况进行方案设计,例如隧洞引水工程和大体积开挖工程还需要进行爆破工作,这是极其危险的,此时就需要采取相对应的施工方式,保证施工安全。这就对建设单位、监理单位、设计单位、水利水电工程施工企业增加了施工和管理难度,施工企业要不断更新施工技术,建设单位和监理单位要完善施工建设管理制度,做好施工建设中的安全管理,如此,才能保证施工建设质量和施工人员的安全,促进水利水电工程建设的长远发展。

## 二、解决水利水电工程建设管理优化措施

### (一) 重视工程现场施工安全的管理

首先,监管单位需要结合水利水电工程安全施工的需求,进行安全监管机制的完善,不断对以往水利水电工程安全监管中存在的问题进行分析,并以问题为导向,进行监管机制内容的健全,保证监管人员可以按照监管机制要求,进行水利水电工程安全监管工作的落实。其次,为了提高水利水电工程安全监管的效率,监管单位需要结合水利水电工程全生命周期施工的需求,进行不同阶段安全监理工作的科学开展,并对监管

人员进行工作内容安排,促进监管人员责任意识的提升,使得监管人员可以根据各阶段的安全监管需求,进行监管工作的落实。例如,项目开展前,可以设立政府监督站,进行项目审批、开工审批等;在项目开展过程中,通过第三方检测单位,进行施工现场材料、施工质量等监督,同时根据水利水电工程需求,进行监理重要部位旁站监督,保证重点部位的施工质量符合要求。最后,监管单位可以结合工程建设安全监管的需求,对监管人员进行管理教育培训工作的开展,不仅要监管人员进行安全监管机制的讲解,深化监管人员对于安全监管机制的理解,并根据安全监管机制的要求,进行水利水电工程建设安全监管工作的开展;还应当对监管人员进行水利水电工程相关理论知识的培训,使得监管人员的专业知识水平得到提升,可以在水利水电工程建设安全监管的过程中,及时发现其中存在的问题,并指导施工人员进行问题的改正,保证水利水电工程建设质量

### (二) 完善施工质量管理

质量管理是水利水电工程建设管理的重要内容,其对于参建单位进行工程建设质量管理工作的开展,具有重要的指导作用。因此,相关部门应当结合水利水电工程的实际应用需求,进行质量管理制度内容的健全,为各施工单位进行施工质量管理工作开展,提供重要的依据。一方面相关部门应当进行质量管理机制的健全,在帮助各施工单位进行权责明确的基础上,进行水利水电工程建设各环节质量要求的明确,使得各施工单位可以根据明确的质量要求,进行建设施工工作的开展。另一方面各施工单位可以结合水利水电工程建设管理质量要求,进行施工现场管理机制的健全,既要科学管控施工现场的原材料质量,从而保证水利水电工程建设质量的提高。

### (三) 提高人员的综合素质

管理人员的综合素质影响着水利水电工程建设管理质量。所以企业要加大对管理人员的培训,既要注重专业理论的培养,也要注意相关技能的培训,更要注重法律法规和理论道德培训,确保管理人员专业基础扎实,思想觉悟高,为提高水利水电工程整体建设管理保驾护航。

## 三、结束语

综上所述,我国水利水电工程建设在数量和规模上虽然得到了极大的提升,但在实际建设管理工作中还存在一定问题,导致水利水电工程建设管理水平还有较大的提升空间。因此,相关部门和各参与单位应当对水利水电工程管理中存在的问题进行分析,结合管理水平提升和质量保证需求,进行相关解决措施的提出,不断提高水利水电工程建设管理的效率,从而促进我国水利行业的可持续发展。

## 参考文献:

[1] 吾买尔·艾依提.新时期的水利工程管理工作的分析[C]//2019年4月建筑科技与管理学术交流论文集.2019.