

论风险管理在电力安全管理中的实施

郝崑¹ 王雪杰² 白彩军¹

1. 辽宁省安全科学研究院; 2. 沈阳工程学院

[摘要] 电力工作本身存在较高的危险系数, 如果管理工作出现缺陷和不足, 就可能会出现用电故障, 严重的情况下会出现安全问题。因此, 本文对当前电力工作的安全管理情况进行分析, 进一步明确电力安全管理工作的改善策略。

[关键词] 风险管理; 电力安全管理; 实施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.1396

引言

电力能源在社会生活和生产中发挥着关键作用, 电力安全与社会的稳定发展有内在关联性, 所以进一步升级优化电力风险管理工作十分重要。文章根据对当前电力安全风险管理工作具体情况进行分析, 从而明确规避电力危险因素、减少安全事故发生的具体管理策略和措施。

1. 电力供应安全风险的影响因素

在社会经济高速发展的背景下, 需要大量的电力能源支撑, 电力行业也迎来了发展的黄金时期。可电力行业的安全管理存在较多潜在风险, 主要包括以下几方面因素: 首先是内在因素。大多数电力企业的工作人员安全理念不足, 并没有形成风险意识, 经常因为人为失误而造成问题的出现, 甚至会发生安全事故。企业内部没有形成完善的员工培训考核评价体系, 这进一步造成了相关工作人员不具备基本的专业素养, 出现一系列违规操作, 很容易出现安全事故。相关设备质量不过关。电力企业在进行后续的保养维护以及安全管理工作时, 没有严格按照相关规定, 没有形成完善的记录档案, 存在记录内容不全面、信息不准确的现象。其次是外部因素。社会发展的快节奏也促使很多行业得到了迅猛发展, 电力能源也出现供不应求的现象, 这也导致电网系统的稳定运行面临着更高的风险系数。电力工程本身覆盖面比较广泛, 经常有多个电力工程同时开展工作, 这也造成电力工程的监督工作存在较大难度, 在工程质量、电网维修环节会存在较多缺陷和不足。

2. 电力安全风险管理

风险管理工作就是采取相关措施降低项目存在的风险系数。风险管理工作需要重视风险评估和应对。首先, 需要将项目中存在的各种风险进行排序, 最先考虑存在较高风险系数、危险性较强、影响范围较大、破坏力较强的相关因素。事实上, 很难实现对一系列风险的有效排序。因此, 在开展风险管理工作之前, 需要对风险因素进行权衡, 尽量减少风险可能带来的损失。提前制定常见风险的预防和控制策略, 尤其需要形成风险应急预案和管控策略, 做好前期准备。同时要强化风险规避管理工作, 充分考虑实际情况, 及时调整应急方案, 减小电力安全事故发生的可能性。

3. 电力安全风险管理工作存在的缺陷和不足

3.1 电力能源的实际需求与电力生产不协调的问题

经济迅速发展使社会的电力能源需求不断增长, 所以传统

的电力能源供应体系已经无法适应当前社会发展的需要, 也出现了各种缺陷和不足。具体来说, 社会的生活和生产都与电力能源的供应息息相关, 因此必须要确保电力能源能够持续稳定的进行供应。

3.2 电力体制改革对风险管理工作产生的影响

电力体系不断改革的背景下, 相关制度中对输配电价进行了更加详细的要求, 并且对电力市场的秩序、相关机构的运营、工作流程等方面进行了全方位的规范, 这可以有效管理和控制电力行业存在的安全风险及潜在隐患。

4. 强化电力安全风险管理的策略和措施

4.1 加强员工培训, 贯彻风险理念

员工是电力企业运营和发展的关键影响因素之一, 员工的基本专业素养以及风险意识都与电力企业的长效发展有直接关联, 也在一定程度上影响着安全风险管理工作实施效果。所以, 进行电力工作的风险管理时, 需要从以下几方面入手: 首先要提高员工选聘标准。电力企业需要明确人才引进的具体要求和标准, 积极引进具备较强专业技术能力、基本风险理念、丰富工作经验的优秀人才, 为电力行业的长效发展提供人才支持。其次是要强化员工培训。要形成科学合理的员工培训方案, 确保培训内容符合当前员工的发展需求, 实现员工培训工作的针对化和应用化。将培训与员工的岗位晋升、工资薪酬、奖惩制度相关联, 为员工培训的效果提供保障。最后, 需要健全完善员工考核评价体系。要形成更加全面的员工考核评价标准和规定, 重视日常工作的监督管理, 利用相关制度实现对员工的约束和激励。

4.2 明晰员工责任, 强化过程监督

首先, 要进一步详细划分员工职责。要明晰企业相关部门的工作职责和工作任务, 使每一个工作人员都能明确自身岗位所需要完成的工作内容。对电力部门的相关工作以及存在的风险进行全面管理和把控, 安排专门工作人员负责风险因素的监督。其次, 要进一步强化监督工作。要求相关工作人员及时进行各个环节的管理和把控, 发现存在的危险因素和潜在风险。通过多种形式进行全面严格的监督和检查工作, 工作人员需要针对可能出现的风险因素进行管理, 确保安全责任能够追究落实。形成完善的动态化监督管理机制, 将前期预防、始终监督以及后期补救等方式进行结合, 尽量将存在的安全隐患在前期抑制住。最后要明确奖惩制度。进一步完善电力安全风险

管理工作的奖惩体系,在风险管理工作中完成工作任务、责任心强、工作成效突出的,要给予物质奖励或精神奖励。针对安全风险理念不足、存在违规操作的工作人员,需要根据相关制度规范进行惩罚,严重时追究其法律责任^[1]。

4.3 重视预防工作,完善应急机制

出现电力安全事故的关键因素是风险应急处理体系不完善,应急措施存在缺陷。所以,电力企业需要重视对实际研究分析,及时进行总结反思工作,对可能会出现风险因素进行评估,进一步健全完善风险预防和后续处理体系。通过严格精准的预防应急处理策略,减小安全事故出现的可能性。除此之外,需要定期开展电力安全风险应急演练活动。在科学合理的应急预案基础上,进行电力安全应急演练活动,使工作人员能够形成应对安全事故的判断力和执行力,从而减少电力安全事故产生的资金和人员损伤^[2]。

4.4 形成紧急事件处理体系

第一,国家层面及相关政府部门必须要大力支持,只有形成更加科学合理的紧急事件处理体系,才能够使安全管理工作得到贯彻落实。国家需要出台相应的法律制度规范,在相关规范文件的基础上,扩大对相关工作的管理范围,充分发挥处理机制的作用和价值,及时纠正存在的安全隐患,避免出现严重安全事故。第二,现阶段我国的电网分布广泛,需要发挥多方面功能作用,整体电网系统的结构过于繁杂。这些特性也导致电力安全事故的类型存在较大差异和较多变化,所以很难对突发事件制定针对性的预防策略,电力供应的稳定性和安全性不足。在处理电力安全事故的过程当中,恢复电网运行是非常关键的环节之一,电力企业的能源供应出现中断或其他故障的情况下,必须要根据上级部门的指令开展恢复工作,及时采取精准的解决措施和策略。企业内部需要形成严密的人员结构划分,将实际情况汇报至上级部门,根据上级部门的指令展开相关工作。

4.5 对电力企业的组织结构进行优化

对电力企业中的组织结构进行优化调整需要以电力企业的预期目的及原则为出发点,将电力企业的运营环境及综合实力进行评估,而后才可以对企业结构进行调整。电力企业中涉及的部分较多,职能权限更是不同,所以这就需要对企业中各个部门的职能范围及责任进行确认,并形成相互监督的结构,并对工作人员有针对性地进行岗位划分,并将具体责任落实到具体的负责人身上,使企业内部形成较为紧密的监督控制网。除此之外,还需要将结构优化过程中所存在的矛盾点进行关注及化解,使得企业内部环境更加和谐,从而对安全事故进行有效的控制及预防^[3]。

4.5 进一步优化升级电力企业的组织结构

优化升级企业的组织结构首先要明确企业后续的发展方向和预期发展目标,对企业当前的发展环境和整体实力进行评估,展开针对性的组织结构调整。电力企业所涵盖的工作内容

较多,各个部门的职责权限存在较大差距,因此相关部门必须要明确自身的职责范围,形成彼此监督的协作关系。同时要明确每一位工作人员的岗位需要和工作内容,安全责任与具体工作人员相结合,从而打造全面的监督管理系统^[4]。

4.6 强化员工风险管理的学习和培训

要想企业当中的每一位工作人员都形成一定的安全风险理念,必须要进一步强化对工作人员的培训工作。培训工作主要是对员工进行定期的安全风险教育活动,使员工能够对安全风险管理工作关键作用有充分认知,并且在日常工作中保持以安全为主的工作理念。对员工的风险管理培训工作是进行后续管理工作的基石,在工作人员形成基本的安全风险理念后,进一步开展后续工作。安全风险培训主要包括以下几方面内容:首先,要帮助工作人员形成正确的安全理念,这是进行安全风险培训工作的重中之重;其次,要详细剖析实际工作过程中可能会出现的安全隐患和风险因素,在工作人员掌握基本安全知识的同时,也需要进一步提升工作人员的工作技能,培训的相关内容可以涵盖多个方面,工作中可能会出现的都可以进行延伸拓展。再次,需要以实际的安全事故案例作为培训素材,对案例进行全方面研究分析,帮助相关工作人员明确安全生产的关键价值;最后,工作人员所担任的岗位存在差异,所需要的施工技术也有较大区别,所以,在开展教育培训的过程当中,必须要充分考虑员工的岗位需要^[5]。

4.7 提升电力设施的管理水平

现阶段,电力企业的相关设施管理经常会因为行政因素所干扰,管理流程出现秩序混乱的现象,没有详细的规范要求对设备管理工作进行引导。这也导致经常会出现工作人员人为失误的现象,甚至会严重影响企业的利润收入,不利于企业的长期稳定发展。

5. 结语

根据以上所述内容,电力企业在中国社会发展和群众生活过程中发挥着关键作用。必须要进一步加强安全风险理念,重视安全管理细节工作,减少安全隐患出现的可能性。与此同时,还需要进一步完善安全用电体制机制,推动电力行业的可持续长效发展。

参考文献

- [1] 李巍,孟炜,杨建民.风险管理在电力安全管理中的运用[J].电力安全技术,2004(8):3.
- [2] 张阳旭.风险管理在电力安全管理中的运用[J].低碳世界,2017(36):2.
- [3] 张帆,张翼.风险管理在电力安全管理中的运用[J].企业改革与管理,2017(11):1.
- [4] 王晟.风险管理在电力安全管理中的运用[J].电子世界,2014(14):1.
- [5] 闫朝晖.电力安全管理中实施风险管理的要点及重要价值解读[J].黑龙江科技信息,2016(4):1.