

水利水电工程建设管理问题及对策

雷飞

赣州市长诚工程咨询有限公司

[摘要]在我国发展过程中，水利水电工程是一项极为重要的基础性工程，其不仅能够促使水电资源得到更高效的开发，同时也为我国社会经济的可持续健康发展打下坚实基础，近些年来，我国水利水电工程步入一个全新阶段，而如何在新时期有效规避相关问题成为水利水电工程首要关注问题。本文通过对水利水电工程特点分析，针对工程建设中存在的一些问题，提供几点缓和方案，从而有效提高工程施工质量，确保工程保质保量地顺利如期完工。

[关键词] 水利水电；建设管理；问题及对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.529

引言

水利水电工程的施工质量要得到保证，这样才有利于周边城市的经济发展，惠及周边农民，还可以防止自然灾害的发生。但是如果质量不达标将危害周边居民的生命安全，也会阻遏地区的经济发展。水是生命之源、生产之要、生态之基。水利工程建设可将水资源合理利用，同时对水利工程施工质量的把控是重中之重，一旦把控有失，施工工程质量有缺陷，不仅危害周边居民的人身财产安全，同时也阻碍城市经济的发展与繁荣。因此，本文针对水利水电工程建设中存在的一些问题，提供几点缓和方案，从而尽力有效提高工程施工质量，加快施工进度，确保工程保质保量地顺利如期完工。

1 水利水电工程的特点

水利水电工程的施工质量决定着人们生活水平和国家发展水平的提升。在水利水电工程施工中，施工监理发挥着重要的作用和价值。施工监理确保着水利水电工程的施工质量，但是在现阶段的水利水电工程建设中，施工监理问题比较突出，并不能很好地发挥出监理作用。我国水利水电工程会对社会生产发展产生影响。水利水电工程是我国水利工程中的重要组成部分，也是我国的基础性建设工程之一。水利水电工程对我国的社会生产和发展会产生很大的影响，还会给水利水电工程所在地区居民和企业的生活、生产带来一些影响。水利水电工程建设会影响周围的环境、企业和人员。水利水电工程包括工程征地、工程改线和工程维护等内容，这些工作的开展需要大量的人员和材料，增加了就业机会和市场购买力，在无形中为社会生产和发展带来了很多的益处，促进了社会生产发展。

2 水利水电工程建设管理问题

2.1 前期准备工作不足

水利水电工程是一项大型的建设工程，它的专业性很强，其前期的准备工作是否能够得到切实的执行，直接关系到整个工程的科学、稳定的进行。前期的准备工作主要是对工程建设区域的地质条件、水文特征、生态环境等进行调查和调查，从而为工程的建设和设计提供科学的依据。但在实

际施工中，很多施工单位对前期准备工作不够重视，过分依靠以往的经验来进行设计，导致很多技术规范和要求与实际需要不一致，从而影响工程的最后质量。比如，在水利水电工程中，软基的勘察不够好，而有关的加固施工规范又比较低，那么在工程的后期就会产生质量和安全的风险。

2.2 缺乏完善的安全管理制度与监管机制

水利水电工程的整体施工质量需要安全管理工作的支持。在水利水电工程实际的建设过程中，很多建筑工程单位并没有认识到安全管理工作的的重要性，缺乏对安全管理工作的重视程度，也没有建立完善的安全管理制度与监管机制，导致水利水电工程在施工过程中，无论是人员的配备、材料的选择，还是设备的维护等，都存在一些问题，导致施工现场经常会出现局面混乱的情况。同时还有很多施工环节之间的并没有得到更好的连接，整体的流程规范比较欠缺，这也在一定程度上阻碍了水利水电工程的质量。

2.3 技术实施监管混乱

目前，我国水利水电工程建设技术在实际运用中普遍存在着技术执行不规范的问题，其主要原因是缺少有效的监督机制。众所周知，在实施水利水电工程中，技术部门、监理单位、行业组织都参与了技术实施，而施工单位对此却是可有可无的，而且由于工期、费用等因素的制约，使得施工技术的实施和运用受到了极大地限制。目前，我国水利水电建设项目技术监督存在两个典型问题：第一，监理制度的职能向不健全；监理、技术部门等不能充分发挥其对建筑技术监督的作用。第二，目前的监理制度缺乏针对性，未能将水利水电施工技术运用于工程建设中的风险与隐患，因而越来越多的有关部门开始重视和关注施工技术的实施。

2.4 施工监理人员专业素养不高

施工监理制度在我国工程建设中实施的时间还不是很长，施工监理的费用收取标准也比较低，导致施工监理在开展时出现了一些阻碍，从事施工监理工作的人员不多，造成了严重的人才流失，同时也不能吸引优秀的人才加入到施工监理的行业和队伍中，监理单位和监理工程师人员短缺，高素质的施工监理工程师较少，施工监理整个团队的整体专业

素养水平不高,造成我国施工监理队伍无法满足工程建设的市场需求,在这样的环境下,监理单位更愿意接受那些工程项目条件较好的监理工作,而对于那些施工地点比较偏僻、环境条件比较恶劣的监理工程并不感兴趣。再加上监理工作人员不足,一些施工监理出现了工作责任心不强、工作懈怠等工作态度,不仅违反了监理工作制度和监理行为规范,同时也对整个工程项目的施工质量产生了很大的影响。

3 水利水电工程建设管理对策

3.1 建立健全施工技术管理机制

积极开展施工技术管理工作,对传统的施工管理模式进行不断的变革,使用科学合理的管理机制快速地提升整个工程项目的管理水平;做好职责权限的划分工作,定期组织相关人员召开技术交流会,分享成功的经验;聘请专业技术人员来对整个工程项目进行细致的剖析;使用三级管理模式来开展各项管理工作;勇于改革和创新,不断研发全新的施工技术;做好施工机械设备故障的检修工作,将遇到的故障情况汇总在一起,为今后同类型问题的处理提供可靠的信息参考。

3.2 建立完善的安全管理制度与监管机制

水利水电安全管理工作的开展需要完善的安全管理制度的支持,因此必须要建立完善的安全管理制度与监管机制,增强对水利水电工程项目的监督力度,规范水利水电工程的建设水准,为工程的顺利开展奠定坚实的基础。在水利水电工程项目建设开展过程中,需要完善的安全机制和施工标准来进行要求,加强对施工人员以及安全管理人员的约束力度提高,水利水电工程的整体水平同时还需要建立完善的监管机制,对安全管理制度做好相应的落实工作,推进水利水电工程安全管理工作的顺利进行。在水利水电工程一些比较危险的施工过程中,要加强对安全管理的管理力度,对作业的开展要进行严格的要求。

3.3 完善施工技术管理体系

水利水电工程施工企业需以工程实际情况为依据,不断优化和完善施工管理体系,对此,需做好以下几点:1)实施分级管理的模式。施工过程中,建立技术分级管理方案,将水利水电工程中涉及的施工技术管理、质量检测等分解,保证每项施工技术管理具有科学性。2)建立信息反馈机制。施工现场是施工技术落实的主要场所,现场工作人员在工作过程中可能存在不按施工方案进行施工的情况,因此,管理人员应及时收集各项信息,如果在施工过程中出现管理问题,应根据情况调整,确保管理体系发挥出最佳效果。3)落实对施工技术所涉及的资料管理工作。所以,施工图纸和施工规划是重要的施工资料,必须由专业的资料管理员负责资料管理,确保工程竣工后责任落实工作有序进行。

3.4 推行水利工程施工责任管理制度

我国水利工程管理部门必须更加重视施工质量管理,每位水利工程管理者都必须将质量责任管理机制有效落实到每个员工身上。此外,水利工程管理者需要在具体建筑项目中执行国家标准和规范,并经常审查和监督建筑质量管理工作。我国对水利工程施工出现严重质量问题的,依据有关规定项目负责人必须追究所有相关人员的责任,所有施工质量人员也必须对施工质量负责,将质量责任管理有效落实到每个人,提升施工人员的整体责任心,促进我国水利工程施工的顺利实施,确保水利工程的施工质量。

3.5 加强施工设备的科学管理

在水利水电工程建设中,经常要使用一些机械设备。这些机械设备的顺利运行将在一定程度上对施工进度产生重要影响。因此,建设单位应重视加强对施工机械的科学管理。具体管理形式可涉及以下内容。首先,严格落实两票和三制工作,特别是工作票和操作票的内容应明确,以确保工作内容具有准确性。三制包括设备效率管理系统、分层系统和巡检系统,涉及到的内容较多,建设施工单位应聘请不同人员对施工机械两票和三制的具体实施情况进行监督管理。其次,要特别注意用于水利水电项目的施工机械实际操作管理。建立运行评估机制,可以及时、准确地了解各种机械设备和仪器的工作状况,避免发生误操作。最后,应仔细分析机械设备常见的一些故障问题,应调查故障出现的原因和规律,并通过制定有效的解决方案排除故障。

3.6 提高管理人员的专业素养

水利水电工程项目管理人员的素质有待加强,有的还缺乏管理经验,且水利工程项目的管理人员对工程的成功有着决定性作用。因此,企业对于那些素质低下、专业知识匮乏、缺乏管理经验的管理人员须采取强制培训,定期考核,考核合格者方可,这样就会防止有人浑水摸鱼。这样可以提高整个团队的整体素质,再利用现阶段的管理制度设施,可以提高管理的效率,就可以缩短工期,提高工程的质量。

结束语

综上所述,水利水电工程建设管理工作对于整个工程项目的实施和开展都有着非常重要的影响。工程建设管理水平的好坏将会直接影响水利水电工程的施工进度以及质量保障。只有切实提高水利水电工程建设管理能力,才能够更好地提高施工质量。只有真正做到加强监督,提高人员质量,才能够为我国水利水电工程的建设稳定和稳定发展奠定坚实的基础。

参考文献

- [1] 卢锦华. 水利水电施工工程技术中问题分析及农村环境保护[J]. 山东工业技术, 2015(14): 92-93.
- [2] 高原, 刘付涛. 试述水利水电施工工程技术中的问题及环境保护[J]. 科技创新与应用, 2017(6): 218-219.