

建筑工程管理的控制要点及措施

符清

北京华城工程管理咨询有限公司

[摘要]通过实际的调查发展,我国城市人口数量随着城市化进程的加快而变得越来越多,建筑工程的数量在这个过程中也会有所增加,人们日常生活水平得到了较大程度提高的同时,他们也会对建筑工程施工质量越来越关注和重视。如果在建筑工程施工过程中出现质量问题,那么建筑企业就会遭受到较大程度的经济损失,建筑工程使用人员的生命与财产安全也就会受到一定程度的影响。为此,建筑企业相关管理人员要充分意识到建筑工程施工质量控制的重要性,并且结合实际的情况来采取相应的措施对问题进行处理,这样才能够达到预期的施工效果。

[关键词]建筑工程;管理;控制要点;措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.616

1 我国建筑企业管理模式的发展现状

现阶段,我国一些建筑企业仍在推行劳务管理、施工承包管理等模式。过去,建筑企业采用上述管理模式取得了显著的管理效果,创造了巨大的经济效益。但是,这些管理模式与时代发展明显脱节,其无法满足当前的工程管理需求。以施工承包管理模式为例,在施工过程中,材料和设备通常由劳务单位进行管理,这种管理模式往往会阻碍工程建设的顺利实施,也使施工材料的质量和利用率得不到有效保障。虽然企业应用劳务管理模式能快速招到施工人员,但是施工队伍的质量得不到保障。通过这种模式聘用的劳务人员,其综合素质和技术水准参差不齐,将严重影响到整体工程建设的质量。以上因素都严重限制了建筑工程管理质量的提升。现阶段,部分企业在落实工程管理工作时,仍呈现明显的粗放式特征,它们未能将精细化管理理念贯彻于工程管理中——这些企业在开展工作时,对细节把控不到位,从而导致整体管理工作过于粗糙。另外,一些工程施工人员及管理人员并不具备专业的施工能力和管理水平,他们往往仅凭经验开展工作。管理人员亦是如此。这些情况严重降低了建筑工程管理工作的效率,使得企业管理模式僵化。因此,各建筑企业应当及时整合创新管理要素,积极探索建筑工程管理模式的创新路径。

2 建筑工程管理和施工质量控制的困境

2.1 技术困境

在科学水平不断提高的当下,大多数建筑企业会在建筑工程中应用新技术和新材料。但是,部分建筑企业由于在施工期间投入的启动资金较少,因此无法广泛地应用新技术和新材料。另外,很多建筑企业在应用新技术和新材料时,往往忽视了员工培训工作,从而影响了新技术和新材料的应用效果。同时,部分建筑企业仍然无法平衡经济效益和社会效益,在施工期间,希望以最小的成本来获取最大的经济效益。在使用建筑材料的过程中,少数建筑企业甚至还存在以次充好的行为。上述问题不能得到及时解决,可能导致建筑工程施工质量不达标,施工项目的安全隐患增多,群众的生命财产安全受到威胁。此外,笔者在实际工作中发现,近年来,我国很多建筑企业的工作水平不断提高,但大部分参与

施工的工作人员并没有接受岗前培训和专业技术培训。这些施工人员的工作经验不足、技术水平较低,他们在施工过程中没有严格按照施工要求和技术方案开展工作,因此工程质量不达标情况时有发生。长此以往,建筑施工企业的经济效益和社会效益会受到不利影响。

2.2 施工质量问题

部分建筑企业为了能够获取更高的经济效益,在原材料使用过程中会存在偷工减料的现象,尽管这种方法可以在一定程度上降低施工成本,不过工程整体质量就会受到非常严重的影响,尤其是一些隐蔽环节,相关管理人员并没有对质量控制工作予以足够的重视,进而在后期就会出现返工现象。就目前的情况看来,我国建筑市场当中具有较高的复杂性特点,不同建筑企业有着不同的技术应用水平,再加上其内部工作人员参差不齐,这样就会导致企业整体的专业化水平降低,部分工作人员无法严格按照相关的流程和规定来开展工作,不仅建筑工程质量会受到影响,而且工程当中还会有一定的安全隐患存在。相关部门在对建筑工程施工环节进行质量监督的时候无法将工作落到实处,最终建筑工程整体的质量无法满足实际的要求,在施工现场还会存在一些问题,这些问题如果无法在第一时间得到有效处理,那么就会导致后期施工环节无法正常的开展。建筑工程质量标准随着时代的进步而得到了不断的提高,建筑企业为了能够在这个过程中得到更好的发展,相关管理人员要对施工质量控制工作予以足够重视,转变传统的模式和方法,确保相关工作人员能够严格按照相关的要求和规定来开展各方面工作,这样才能够达到良好的控制效果。

2.3 管理体系不完善

与其他工程相比,建筑工程的规模较大,其需要的施工周期较长,对施工人员素质和技术水平的要求较高。另外,建筑工程还需要大量的施工设备和技术材料,这也意味着管理工作的难度较大。当前,建筑工程管理体系并不完善,部分分包单位没有进行规范操作,严重阻碍了管理工作的进行。此外,在施工过程中,管理人员会面临许多困境。比如,施工人员、技术手段和设备材料的管理缺乏制度约束;施工现场经常发生不同程度的安全问题。

3 建筑工程施工中质量控制的有效策略

3.1 应用创新管理理念

为更好地落实建筑工程管理模式创新工作，建筑企业需进一步对工程管理理念进行优化和创新，为管理工作的改革提供理论支持。因此，工程管理部门在开展工作时，应深入分析当前建筑行业的实际发展状况和整体发展趋势，以明确创新管理工作的价值和发展方向。在工程规划阶段，工程管理部门需要落实建筑工程的规划建设工作，通过分析相关规划文件来把握工程建设要求，以保证后续工程管理工作的协调性。此外，工程管理部门还需树立先进、科学的管理理念，从成本管控、质量管理、工期控制、安全环保等多方面入手，提升工程管理水平，加强工作管理力度。同时，工程管理部门还应全面落实精细化管理原则，充分发挥创新模式的作用。

3.2 优化完善施工质量保障体系

建筑企业要在工程实际的施工阶段对质量管理现状进行充分分析和了解，严格按照相关的要求和标准来开展各个方面的施工，在这个过程中还要对实际的情况进行充分分析和了解，进而对施工质量保障体系进行不断的优化和完善。另外，施工人员和管理人员在施工环节当中可以受到质量保障体系带来的约束作用，这就要求他们要对该体系相关内容进行充分考虑，在此基础上开展各个方面的工作。总承包企业要结合实际来对施工质量保障体系进行制定和实施，将质量控制体系落实到每一个施工环节当中，各个部门要根据质量保障标准来将体系执行力度进行不断地扩大。政府要依据工程施工情况来指派监督部门对施工进行有效的监督，这样能够在问题出现的第一时间采取有效措施进行处理，对法律法规进行完善的同时，还可以对建筑工程质量控制措施进行科学的保障，施工建设行为也可以得到良好的约束。

3.3 加大监督管理力度

在施工过程中，为保证施工质量，施工企业要全面落实精细化管理工作，严格按照相关规定和施工标准要求开展工程监督与验收工作。只有这样，才能从根本上保证建筑工程的质量。同时，质检人员在施工现场开展检查工作时，要采用多元化的检查手段。当发现施工质量不合格时，质检人员要及时要求施工单位进行处理。在完成质检工作后，质检人员还需要根据项目的真实情况来编写施工现场质量控制说明书。说明书的内容主要是质检人员针对施工质量问题提出的解决方案。做好这项工作，能为后续施工提供有效的参考，有利于提高工程质量。

3.4 注重施工管理安全控制

就目前的情况看来，质量管理与安全控制之间有着紧密的联系，建筑企业要不断加大这两者之间的关联度，进而确保建筑工程施工能够正常开展。企业相关管理人员要在工程项目施工过程中对安全控制模型进行合理的建立，工作人

员可以对现场施工作业的安全性予以足够重视，在这之后要严格按照相关的要求和规定来开展工作，质量控制工作整体的质量和效率也会因此而得到相应的提高。现阶段我国科学技术水平得到了很大程度的提高，在这个过程中建筑企业要对安全控制模型、安全管理平台等进行科学的建立，结合实际来对多种先进技术进行充分的应用，这样才可以达到全方位、动态化的安全管理效果。另外，管理人员还要不断提高安全管理制度的可行性，将安全管理和质量控制标准进行紧密的结合，在此基础上才能够达到预期的工程建设效果，在这个过程中还要提高施工人员的安全意识，对施工各个环节进行实时监督。

4 建筑工程管理模式的未来发展方向

现阶段，我国的建筑工程管理体系呈现明显的垂直管理特点，企业高层主要采用逐层管理的方式来下达管理指令，从而达到预期的管理效果。这种管理模式必须采用层层传达、层层审批的形式，导致企业管理效率低下。建筑企业如果继续采用这种管理模式，那么其将逐渐脱离社会发展，无法占据更有利的市场竞争地位。所以，我国建筑企业的管理模式应当朝着扁平化方向发展。相较于垂直管理模式，这种扁平化的管理模式能有效缩短传达指令所需的时间，高层管理人员可采用这种管理模式下达管理指令，或直接深入基层调研并优化工作流程。扁平化的管理模式，不仅能提升管理效率，还能保证各项管理指令的高效落实。在扁平化管理模式下，基层工作人员也可直接与企业高层管理者进行交流。另外，基层工作人员还可以将实际工作中存在的问题以及对企业管理制度的建议直接反馈给高层管理者。扁平化管理模式的应用，能够有效提升工程管理效率，使管理体系更加人性化。

5 结论

综上所述，我国建筑行业在发展过程中取得了突出的成绩，但也遇到了各种难题。因此，想要获得更大的发展空间，建筑企业需要从工程管理与施工质量控制这两个方面着手，在全面提高工程管理与施工质量控制水平的同时，提升竞争力，从而实现健康发展。另外，建筑企业应清醒地认识工作中的问题，在优化建筑工程管理和施工质量控制措施的同时，推动我国建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1]温志宏.房屋建筑工程施工质量管理措施探讨[J].房地产导刊,2019,000(015):136,138.
- [2]刘永辉.强化建筑工程施工项目质量管理措施探讨[J].市场调查信息:综合版,2019(4):1.
- [3]龙银辉,袁敏浩.建筑工程质量安全监督管理对策探讨[J].建材发展导向,2019,v.18;No.325(24):81-82.
- [4]王贤华.研究加强建筑工程质量监督管理的措施[J].建筑·建材·装饰,2019,000(007):45,47.