

浅谈建筑工程施工管理

赵旺

中国建筑第二工程局有限公司华东分公司 200041

[摘要]建筑工程是我国重要的工程之一，是我国经济发展的重要支柱，这几年，随着我国经济的快速发展，老百姓对于房地产的需求越来越高，很多地方都开始大面积建设建筑工程，而建筑工程，它的施工管理是非常重要的，如果施工管理出现问题，那么对于建筑工程的质量将会是毁灭性的打击。而一旦建筑工程的质量出现问题，对于后期居住的老百姓以及社会稳定都会造成影响，所以全面把控建筑工程的施工管理，这是非常重要的。本篇文章也是以此为切入点，针对建筑工程施工管理的具体内容，详细探讨一下建筑工程施工的相关内容，为后续全面提升建筑工程施工管理水平提供一定的帮助。

[关键词] 建筑工程；施工管理；有效措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.618

建筑工程不是一朝一夕就可以完成的，需要大量的人力和物力。同时建筑工程的施工需要协调大量的人员，很多施工内容都需要各个部门的相互配合。而且建筑工程在施工过程中，不论是人力还是施工材料，都需要很多，尤其是施工材料，它是施工的成本，更是施工采购的重要环节，如果施工采购出现任何的问题，那么对于施工最后的质量也是直接的影响。因此，接下来，本人将结合建筑工程的具体施工管理内容，详细探讨一下建筑工程的施工管理，从而为后续提升施工管理水平提供借鉴。

一、建筑工程施工管理的影响因素

（一）人员

对于建筑工程来说，施工管理的影响因素就是人，众所周知，建筑工程的施工人员，绝大多数都是外来务工人员，他们的整体素质比较低，能力比较差，如果对于这些人员不能进行有序的培训，提升他们的质量意识和安全意识，那么对于施工质量来说就会受到很大的影响。另外，对于建筑工程来说，人员是施工质量的底线，施工人员的素质非常的重要，全面提升建筑工程人员的能力，这是非常有必要的。

（二）材料

正所谓：“巧妇难为无米之炊”，如果施工材料的质量出现问题，那么将会直接导致施工质量。这几年，我国的施工队伍出现了很多次采购中饱私囊的情况，在这种情况下，施工材料如果出现任何问题，施工质量会受到很大影响。另外，当下的很多施工单位，对于施工材料的采购力度不是非常的大，很多施工材料采购环节存在问题，而且施工材料的质量得不到有效的保障，最终会直接影响施工质量。因此，进一步加强施工材料，这是非常有必要的。

（三）财政

建筑工程的施工金额是巨大的，而且施工工程的很多资金是来源于财政支出。对于施工单位来说，如果施工得不到财政的支持或者资金到位，那么建筑工程就会出现“烂尾”或者其他的情况，这个时候，就会影响施工单位的，而且对于建筑工程的整体施工进度造成影响。所以，全面把控建筑工程的质量和财政，更好的保障建筑工程的施工进度，这都

是非常有必要的。总而言之，要让每一笔钱花到刀刃上，更好的保障建筑工程的施工质量和进度。

二、建筑工程施工管理存在的问题

（一）培训不到位

通过调查了解，现如今的我国很多施工单位，他们的施工人员培训是严重不到位的，很多施工单位甚至不给施工人员进行培训。施工的很多人员，他们的能力比较差，而且思想意识比较弱，在这种情况下，如果不增加培训，不提升培训力度，那么整体的施工人员能力就会受到很大的影响。尤其是质量意识培训，安全意识培训，这是施工单位必须要注重的地方，如果施工单位忽视培训，就相当于对于施工人员放松了管理，最终直接导致施工出现问题。因此，加强施工人员的培训力度，这是非常有必要的。

（二）采购环节存在漏洞

施工材料是施工管理重要的内容，也是施工成本最大的支出。通过调查了解，这几年，我国的施工材料采购环节问题比较多，不但施工材料的质量不好，而且很多施工材料的标准也是存在问题。究其原因，还是因为施工材料的采购环节出现问题，很多施工材料的材料员，他们在管理的过程中出现问题，对于管理内容不清晰，对于材料的把控不严格，最终直接影响施工材料的质量水平。另外，一些施工材料采购人员，他们的能力不足，思想意识比较弱，在这种情况下，施工材料的采购就会出现中饱私囊的情况，长此以往，施工材料以次充好，最终直接导致施工质量出现问题。因此，全面把控施工采购环节是非常有必要的。

（三）施工管理信息化程度较低

当下，我国正式进入信息时代，在这个信息时代，任何的管理工作都可以采用信息化的管理手段。通过调查了解，我国的施工管理工作还是存在问题，施工管理信息化程度比较低，很多时候，还是采用老的方式进行施工人员的管理，不但施工进度掌握比较差，而且整体的施工工作效率也是非常的差，在这种情况下，应该适当的引入信息化技术，通过计算机系统来完善施工管理过程中可能遇到的问题，更加系统化的管理施工内容，全面为施工质量提供保障。

（四）施工管理审核差

施工管理工作非常的重要，而且涉及的金额也是非常的大，在这种情况下，盲目的管理对于施工是一种很大的打击，但是对于施工管理来说，还不得不进行一定的决策，在这种情况下，就要对施工管理加强审核。尤其是涉及到人、财、物的内容，都要加强管理，更好的对施工内容进行审核，发现问题立刻检查，追溯，确保所有的施工决定都是正确的，都是没有问题的，更好的为施工质量提供保障。但是在实际的管理过程中，每一个层级的管理都有可能缺失，很多时候，层层管理出现问题，最终就会直接导致施工质量的低下。因此，对于建筑工程来说，加强施工管理的层级审核，确保施工管理的质量，这是非常有必要的。

三、建筑工程施工管理存在问题的措施

（一）加强人员培训

对于建筑工程施工管理来说，需要加强人员的培训，尤其是质量培训和安全培训。对于施工人员来说，需要增加施工工艺的培训和施工技术的培训。这几年，我国的施工人员能力不足，很多施工人员的施工水平比较差，在这种情况下，想要提升施工质量，就要加强人员的培训。另外，对于施工人员来说，要提升他们思想意识，就要进行思想教育，确保他们认识到施工管理的重要性，更好的保障建筑工程施工质量。

（二）加强采购审核

对于建筑工程的质量来说，施工材料起到至关重要的作用。很多时候，施工材料的采购是非常重要的，但是在实际的采购过程中，很多采购是存在问题的，而且采购审核也是不到位的，这就导致施工采购出现问题，施工材料的质量出现问题。另外，对于建筑工程来说，施工的采购审核需要全面的把控，对于可能影响施工采购的环节要额外的注意，充分认识到施工采购审核的每一个环节，更好的保障施工质量。

（三）引入施工管理信息化

信息时代的到来是施工管理改变的重要节点，这几年，我国的很多施工单位都在引入施工管理信息化，让施工管理变得更加的系统化，信息化。尤其是施工材料的采购平台，是当下很重要的信息化平台，所有的内容都会在信息化平台上进行展示，然后引入施工管理信息化的工作，这样让采购更加的透明化，快速化。此外，对于施工管理来说，施工进度度的安排也是非常的重要，可以采用那种信息化的进度安排，让施工管理更加的简便，不需要任何的进度把控，很多信息化的系统可以做到预警。因此，对于施工管理来说，引入信息化的管理手段是非常重要的。

（四）加强各层级审核流程

对于建筑工程施工管理来说，各级审核是非常重要的，尤其是审核流程，规章制度，这都是要全面把控的。一旦没

有规章制度或者各级流程审核是存在问题，那么对于整体的建筑工程来说，将会是极大的影响。这几年，我国的建筑工程施工复杂程度越来越高，在如此情况下，如果不加强各级审核，最终直接影响施工的质量和施工的效率。因此，对于建筑工程的施工管理来说，需要对施工内容层层审核，全面把控施工管理的每一项内容，更好的对施工内容进行有效的管理，对于可能出现的问题进行有效的预警，加强每一层级的管理力度，更好的为施工质量提供有力保障。

四、结论

总而言之，对于我国的建筑工程来说，如果建筑工程的质量出现问题，不但对老百姓的生命安全，对于老百姓的财产安全也会是极大的影响。通过调查了解，我国的这几年的建筑工程出现过几次问题，究其原因，就是建筑工程的管理存在问题，施工的每一个管理层级是失职的。在这种情况下，如果不能很好的把控建筑工程的质量，就会对建筑工程的整体质量管理造成失控，最终影响建筑工程的质量。因此，对于建筑工程来说，一方面要加强人员的培训，对于施工人员要进行质量和安全相关方面的管理，另一方面，要加强施工材料的管理，对于施工材料的质量进行有效的把控。最终选择比较合理的施工技术，采用更为先进的施工信息化管理模式，从而才能更好的满足建筑工程的管理内容。总之，要全面把控施工管理内容，提升施工管理水平，全面提升施工进度和施工效率，为施工管理提供最大的帮助。

参考文献

- [1]常记周, 狄献锋. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 河南科技, 2013(8X): 2.
- [2]程显涛. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J]. 工程技术: 文摘版, 2016: 00180-00180.
- [3]蔡庆夏, 蔡昞蕾. 探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 建筑知识, 2016(2): 1.
- [4]梁醒辉. 浅谈房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2019.
- [5]王芳, 翁光耀. BIM技术在建筑工程施工管理中的应用探索[J]. 中国标准化, 2017(11X): 2.
- [6]谢锋. 刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2014(4): 49-50.
- [7]鲍鲜. 简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J]. 科学技术创新, 2015(11): 1.
- [8]许玉兰, 郑凤琳. 浅谈建筑工程施工管理存在的问题及对策[J]. 民营科技, 2010(1): 1.
- [9]杨建平. 绿色施工管理理念下如何创新建筑工程施工管理探讨[J]. 科技创新与应用, 2013(22): 1.
- [10]刘霖晨. 探讨建筑工程施工技术及现场施工管理[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2013, 000(023): 1-4.