

水利水电工程建设管理问题及对策

闫占福

青海青清水利科技有限公司

[摘要]我国目前正处在新一轮的水利水电的施工高潮中,目前南水北调还在紧张的施工当中,水利水电方面的人才也较为紧缺。水利水电是国民经济和社会发展的一项基础性的产业。水利水电耗资大,周期非常长,需要相互配合和协调的部门以及人员比较多,这就突出了水利水电工程建设管理的重要性。鉴于此,本文主要分析探讨了水利水电工程建设管理问题及对策,以供参阅。

[关键词] 水利水电; 建设管理; 问题; 对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.1848

引言

水利设施的建设是我国基础设施建设的重要部分,其目标是高效地利用我国的水利资源,为社会经济的发展提供重要的保障。随着我国加入世界贸易组织,与国外的水利建设交流增多,我国的水利建设也开始逐步引入国外先进的水利建设技术,从而加大了国内的水利建设市场的竞争,对我国的水利水电建设提出新的要求。在市场竞争激烈的环境中,如何加强施工管理,提高施工项目的管理水平及施工技术,从而在确保施工质量的前提下尽可能地降低施工成本,为施工企业创造尽可能多的利润,成为增强施工企业竞争力、推动施工企业持续发展的关键。

一、水利水电工程建设管理问题

(一) 工程设计水平较低,缺乏积极创新意识

水利水电工程设计人员的水平较低,设计不够完善,没有充分全面考虑到多方面的因素,致使工程结构布局不够合理,无法体现工程设计的深度。工程建设方案不够详细、充分。由于工程建设周期较长,在前期的准备工作中应尽量做到完善而全面,但是由于前期准备工作不够充分,致使工程施工仓促进行的比比皆是。工程设计缺乏创新意识,设计质量不够高。设计人员对水利水电工程的具体施工不熟悉,设计的图纸较为粗糙,对具体的施工没有起到很好的指导作用。

(二) 工程管理方法不得当,行政管理方法不适用

水利水电工程在很大程度上还是政府主持建设的基础设施工程,政府在工程项目建设中发挥着主导作用。因此,在水利水电工程管理与施工质量控制中依然会出现行政管理代替工程管理的方法,对于工程决策和工程施工调整等问题依然需要根据行政管理方法进行报批报审。但是在水利水电工程管理当中行政管理方法并不适用,部分政府工作人员对工程管理实际和专业并不熟悉,这就容易让水利水电工程管理陷入“瞎指挥”的情况,严重影响了施工质量控制有效性。

(三) 人员队伍素质偏低

水利水电工程是劳动密集型行业,投入劳动力众多,难以对每个操作人员实现有效控制。在工程实践中,由于个别操作人员违规操作所引起的质量问题是屡见不鲜的。一些建筑企业由于工期紧或流动性大,招用农民工、临时工,未经必要的安全教育和技术培训或简单培训就上岗,这使得现场建筑施工管理混乱,事故层出不穷。另外,由于水利水电工程的特殊性,施工企业不能长期有效地使用各种人力资源,发挥相关各方面人员积极性,不能通过组织确定分析角色、责任和相互关系。

二、针对水利水电工程建设管理问题采取的对策

(一) 强化水利水电工程的勘察设计

在具体操作中,必须确保工程的施工人员施工现场的查验工作,收集工程的原始资料,加强工程建设成果的验收与管理,对水利水电工程的洪水位置、水文条件、地质环境等相关资料进行认真勘查,通过对多种建设设计方案的对比,完成对施工图纸的审查。工程设计部门还须出具设计图纸的可行性报告,避免出现不合理的设计引起的损失工程质量的现象,强化依法勘察设计、依法施工的意识,将设计部门的发展与市场

竞争进行综合,提高工程设计的水平。

(二) 加强工程建设工期控制

根据项目总体建设目标,科学安排施工项目,控制关键点,确定关键路线,制定周密可行的进度计划,倒排工期,分解任务,明确各个时段的建设任务和目标。统筹协调参建各方关系,形成工作合力。参建单位合理安排优化资源配置,按照计划保证设备、人员、材料及时进场,满足建设要求。根据项目特点,优化和制定施工方案,加快施工进度,做好施工组织管理。切实做好征地拆迁工作,强化组织协调,创造良好的施工环境。

(三) 完善相关制度,加强对人员、设备以及资金管理

不但要对人员安排及工作进行明确管理,还要安排专人对硬件设备进行维护安顿,要对大型设备进行定期维护管理,将所需消耗品进行统一管理。提高设备使用效率。更要加强对资金的管理,坚决避免乱支乱用的问题,从根源上杜绝资金的乱用,对工作成本进行控制,对机械成本、劳动力成本、质量成本、运输成本以及安全成本进行全面管理,从预算到监控都进行严格把控。落实每项工作的资金,避免下拨资金被剥削,从而避免因资金不足减少群众对水利水电工程的积极性。

(四) 加强工程建设监管工作

水利水电工程监管工作要从市场规范化管理和质量控制方面进行。水利建筑市场进行规范化管理,要完善相关法律法规,为水利建筑市场各项活动提供法律依据,对参建单位的行为进行严格规范;加强对工程项目招投标工作的监管力度,聘请相关专家对项目进行科学、合理地评标,避免围标、串标问题的发生。为保障水利水电工程的顺利进行,必须加强工程建设质量的监管,具体可以从以下几个方面进行:1.建立健全质量监管制度,严格规范各项建设流程,明确各个施工阶段的任务,并进行定期的审查及管理。2.严格审核各项建设原料质量,选择信誉良好的供应商采购材料及设备,从根本上保障工程质量。3.根据工程的实际施工情况优化和调整施工方案,针对施工中出现的质量问题进行及时处理,强化施工组织管理,提高建设质量。

结束语

综上所述,鉴于水利水电工程的重要性与问题的危害性,这就需要水利水电工程项目的建设过程具备较高的专业性,而这无疑就为现阶段施工团队提出了较高要求。由此就需要在对施工队伍展开能力培训的基础上,再经由项目管理人员严格、全面的管理工作,从而为工程项目中规范、高效的施工建设打下坚实保障,以此实现现代化、高效化的工程项目建设。

参考文献:

- [1] 刘海涛. 浅谈水利水电工程建设管理问题及对策[J]. 工程建设与设计. 2016(9X): 157-158
- [2] 吴冀. 浅析水利水电工程建设管理问题及对策[J]. 低碳世界. 2016(32): 147-148
- [3] 谭庆华. 水利水电工程建设管理问题及对策研究[J]. 农业开发与装备. 2016(07): 121-121