

地铁车辆检修调度工作思路及生产组织模式

马楠

石家庄市轨道交通集团有限责任公司 河北 石家庄 050000

[摘要]随着我国城市进步的不断加快,地铁成为了现代人们出行的常用方式。地铁能够有效的缓解城市交通压力,为了更好地保障地铁的正常使用,要定期对给车辆进行检修工作,保障地铁自身的质量。检修人员要结合实际的工作内容,来落实各项维修调度任务,保障地铁车辆的平稳工作,通过系统化的检测能够更好的缓解地铁使用故障,保障地铁运行的效率。本文将重点论述地铁车辆检修调度工作思路及生产组织模式,以供有关人员参考,更好地推动我国地铁事业的长远发展。

[关键词]地铁车辆;检修调度;工作思路;生产组织

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.336

引言

地铁是保障人们出行效率的重要方式,同时也是维护城市交通安定的关键因素。地铁车辆的正常使用和检修调度工作有着非常紧密的联系,检修人员要结合地铁车辆的运行情况,合理的规划地铁车辆的生产计划,协调两者之间的工作,保障地铁车辆的正常运行。本文将主要综合论述地铁车辆调度工作的主要内容,分析地铁车辆调度工作思路,制定科学合适的生产组织管理计划。

1 地铁车辆检修调度主要职责和内容分析

现在大多数地铁车辆采用的是四班两运转班制来进行检修和调度工作。检修调度的工作任务主要是由调度组长和轮值调度两类工作人员负责。这些人员是车辆检修工作的计划执行者,也是日常生产的管理人员。对于车辆部来说,要行使车辆调度指挥权,同时也需要对车辆进行专项检修工作,同时还需要及时做好地铁车辆的保洁清洗工作。

调度组长主要是工作日当值,负责检修调度工作,还需要认识到车辆段内相关的施工任务和生产任务,并做好各项任务的组织协调,相关人员还需要保障运营车辆的科学性,利用相关的检修资源根据车辆部所制定的计划,合理地安排各项维修任务,更好地为日常运营工作提供安全可靠的地铁车辆。与此同时,有关人员还需要负责车辆的紧急事故处理、车辆改造作业的落实等任务,同时还需要密切监控车辆技术的运行状况。这类人员还需要做好车辆调度计划和故障任务的调控,由各班班长具体落实各项计划,并在全过程中积极的做好监督和控制工作,通过反馈所报车辆故障的实际情况,能够及时地分析车辆故障的相关信息并填写报告单,及时反馈给技术人员。在收到地铁车辆故障通报时,此类人员还应该详细记录车辆故障发生的全过程,结合故障处理指南,来与司机开展第三方通话,利用救援程序来组织更多的人员参与到救援中。

轮值调度主要是生产计划的组织者。这类人员需要制定车辆每周的清洗计划,并结合车辆运营的实际情况下来组织班组每日落实相关的检修任务,同时还需要统计洗车的次数,保障一周内能够做好地铁车辆外部的清洗工作。如果收到专列接待的任务,轮值调度还需要重点负责专列的清洗工作,由专业的保洁人员开展保洁工作并填写保洁通知单,让保洁

人员及时的做好列车的清洁工作,同时还需要做好清洁全过程的检查。与此同时,这类人员还需要负责车辆维修进度跟踪,工作需要结合目前车辆计划落实的实际情况,分析故障处理任务和调度交代的生产任务,轮值调度需要和班组长有机的结合在一起,分析班组人力资源情况,有效地完成各类生产任务,并向调度组长进行汇报。除此之外,这类人员还需要负责设备故障信息和维修设备信息的收集工作,并向有关人员及时报修,将故障情况向相关部门合理的汇报。接到车辆故障之后,轮值调度还需要填写故障报告单,并将故障详情通知生产厂家,及时组织电客车故障的处理。轮值调度需要根据相关技术所反馈出来的轮径数据,做好相关的对比,与原有数据进行全方面的对比,并向上级反馈相关的信息。轮值调度还需要负责对讲机、调度室专用用品的借用和管理,如果调度组长在参与会议过程中有事情需要暂时离开的话,轮值调度可以暂时开展检修调度工作。

2 检修调度工作的指导思想分析

在开展地铁车辆检修调度工作的过程中,有关人员需要从整体性的角度出发,开展综合性的管理,结合维修整体来做好地铁车辆的设计工作。在整体生产计划方面有关人员,要结合业内的相关规范来实施各项活动,地铁检修的主要流程为以下内容:首先要确定车辆故障检查小组,小组内部要设置专门的检修负责人,其次要设定相关的检查计划并完善日常检修的机制,充分地明确日检和月检的主要内容,定期做好内容的检查,并做好相关故障的记录,保障电客车运行的稳定性。如果出现故障的话,有关人员要及时地做好故障的记录,并将故障的各项信息及时上传到相关平台中,便于工作人员及时的掌握故障信息,并作出故障的解决方案,同时也能够更快速的查找相关理论依据。故障完全排除之后才可以进行交车。

3 地铁车辆的检修与调度的工作思路分析

3.1 确定阶段性的生产计划

生产管理人员需要制定各阶段的生产计划,生产计划的制定需要结合具体的生产能力以及订单的实际情况来保障整体的生产数量,同时,有关人员需要将生产计划交由上级部门进行综合审核,由上级部门合理的分配生产班组,明确具体工作的地点了解交货的具体期限,并结合实际的维修计划

来开展各项活动,调整工作方案,更好地保障工作方案与实际生产有紧密的联系。

3.2做好协调工作

有关人员要积极地做好生产任务的分配工作,将列车所产生的各项问题进行全方面的检修,协调各部门之间的关系。同时还需要将维修计划下达到各个工作班组中,各班组长需要按照具体的工作任务,执行维修计划,在维修的过程中要加强对产品品质的全方面检测。整改核实之后要进行试运行,保障运行的稳定性。除此之外,有关人员还需要对其他配合检修的工作计划进行统一调整,并做好安全防护工作,具备一定的资源保障。

3.3做好紧急问题的处理工作

在车辆检修时,有关人员要合理的利用OCC控制中心的相关数据,及时分析司机所反馈的相关问题,填写车辆故障报告单,并做好数据的综合性分析,交由各班组长来进行检修工作。同时需要和生产厂商取得联系,如果维修部门要有任何需求的话,应该尽快将故障做好综合性描述,结合生产厂商所反馈的信息,做好紧急预案的制定。

3.4做好故障的跟进工作

有关人员要按照整体维修计划以及故障处理的实际情况,及时地做好进度的统计,根据班组反馈的实际信息,跟进工作进度,汇总故障处理内容,并及时回复相关的内容,同时还需要做好里程数值的分析,便于工作人员及时的录入检修数据库,掌握车辆的最新维修情况。

4 地铁车辆检修调度的生产组织模式分析

现阶段我国大多数地铁车辆采用的维修方式,主要是根据维修计划来开展的,具体的维修时间也需要根据维修计划来调整。

第1种是日检。如果地铁一天行驶460公里左右,需要进行一次日检。检修之后维持地铁运行的时间为至少一天或一天以上地铁不会出现相关的故障,同时也要保障在下一次检修开展之前不会出现任何故障。

第2种是双周检。当地铁行驶大约7000公里时,或者是地铁运行时间为15天左右,需要进行一次双周检,同时也要保障车辆在下次双周检到来之前不会出现任何故障。

第3种为月检。地铁车辆运行超过1万公里或者是地铁运行时间为一个月左右,那么需要开展一次月检,保障地铁检查之后运行时间为:到达哪一个检测周期,并按照相关的检测标准来执行。比如本次检查完毕之后需要结合维修计划来开展日检、双周检、月检等等

第4种为季度检修。当地铁车辆行驶大约4万公里左右,或者是地铁车辆运行90天时要开展季度检修。同时检修完成之后,需要按照相对应的检测周期来开展检修工作。

第5种是年检。当地铁车辆大约行驶15万公里时或者是地铁车辆运行时间365天时要开展年检。地铁车辆保障检测之后的运行时间要按照具体的检测周期来开展。

5 地铁车辆检修调度过程中值得注意的问题分析

在地铁维修计划制定和审查的过程中,有关人员要按照相关的流程开展保障整个流程符合法律的规定,建立的检修计划,要和地方部门进行一定的沟通,保障出现问题时能够及时的找到相关部门,并获得相关部门的支持保障维修工作的正常开展。与此同时,有关人员还需要注意车辆段控制中心出入口的管理工作,对于工具物品来说,要随用随还,避免出现丢失的问题,如果遇到特殊情况不能及时归还所借物品的话,在交接的过程中,需要将工具的使用用途原因进行详细的说明。在日常工作过程中,有关人员要重视工作细节,维修和审批计划一定要符合相关的规章制度,尤其是重点审批内容,有关人员要明确规章制度所规定的重点,比如属地管理,断送电的区域等等,需要了解哪些区域是由车辆部所负责断送电的。在整个工作过程中要明确工作的对象,避免工作出现相互推脱的情况,延误了整体的工程进度。其次,在请销点方面,有关人员要明确DCC单据方面的各种问题,要树立正确的意识,不能错误地认为DCC单据问题是一种小事情,而应该做好重点DCC请销点的检查工作,如果出现问题的话,也需要认清DCC请销点是否存在问题,对于请销点来说,要保障有请有销,内容明确。最后 DCC管理归属的钥匙和各种物品,对于各种物品来说,要有借有还,做到闭环管理,无论是谁来借用物品,都需要登记借用的原因并规定下次偿还的时间。如果没有按时偿还的话,要打电话督促,物品如果暂时还不了,还需要交代详细的情况并做好交班工作。除此之外,在故障处理指南学习方面,作为指导司机要正确处理正线故障,同时还需要熟练掌握车辆故障应急处理指南的具体内容,在处理故障时,检修调度的代表要正确地实行职责,从而更好地保障检修调度活动的顺利开展。

6 结语

总而言之,随着现代人们对地铁使用频率的增加,有关人员要充分认识到地铁车辆检修调度的重点,做好合适的调整工作,更好地保障地铁检修调度的顺利开展,制定阶段化的生产计划,明确应急处理方案,及时做好故障的跟进,从而顺利地实施生产组织模式。在社会不断发展的背景下,各项管理技术也在不断的更新,全新的地铁检修计划能够为地铁的安全运行提供保障,提高地铁运行的稳定性。

参考文献

- [1]姜中字.地铁车辆检修调度管理系统的设计与实现[J].城市建设理论研究(电子版),2017(18):194.
- [2]俞太亮.简析地铁车辆检修作业挂牌优化设计[J].现代城市轨道交通,2014(03):44-46.
- [3]黄笑一.浅谈地铁车辆检修调度工作思路及生产组织模式[J].河南科技,2013(05):132-133.

作者简介:

马楠(1990),男,汉族,河北衡水市,学历本科,职称助理工程师,职位检修调度员,研究方向交通运输工程。