

# 新形势下事业单位经济管理目标初探

徐广丰

内蒙古自治区黄河三盛公水利枢纽管理中心

**[摘要]** 事业单位是我国经济的重要组成部分，其经营发展受市场环境的约束较多，所以为有效的应对市场风险，事业单位需内外部经济管理，平衡单位资金收支。然而，就事业单位经济发展现状而言，仍然存在诸多问题，对事业单位健康稳定发展及服务功能发挥产生了较大影响。对此，事业单位必须认清当前发展的新形势，找到管理中存在的具体问题，通过积极的措施，改善我国目前的事业单位经济管理水平。本文通过对经济管理遇到的问题以及相应对策入手，旨在能够促进事业管理经济管理的发展，使事业单位能够更好的为社会服务。

**[关键词]** 事业单位；经济管理；问题；强化；措施

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.1385

## 引言

事业单位随着发展速度的不断提高，对资产管理也开始格外重视，而在管理上也面临着一些问题，致使最终的管理效果不够理想。比如：财务管理操作不当，人员能力不足等因素的影响，难以将资产管理工作应有的价值发挥出来。为更好地应对经济体制改革带来的发展与建设风险，事业单位应在找准自身新时期发展定位的基础上，针对工作机制转型面临的问题，采用高效、科学的对策，引导改革工作的有序进行，立足整体发展目标，整合单位内部建设资源，全方位、深层次地构建现代化经济产业管控体系。

### 一、事业单位加强经济管理的必要性

经济管理对于事业单位发展而言至关重要，必须随着社会发展进行不断改进与优化。目前，面对新经济发展形势要求，事业单位经济管理改革势在必行，既是满足社会发展的需要，也是提升事业单位社会效益的迫切需要。在事业单位管理与发展过程中，有效的经济管理不但能够确保事业单位具备足够的资金，而且对于提升事业单位工作效益，推动事业单位稳定健康发展也是至关重要的。事业单位属于公共服务组织，其发展与项目建设资金需要国家财政支持。受到各项宏观调控与微观因素影响，事业单位经济管理不善的现象时有发生，对事业单位工作开展造成较大影响。事业单位是社会过程中的重要服务性组织，充足的资金是其发展与社会服务效益提升的重要保障，所以，提升经济管理水平对于事业单位而言有着重要的现实意义。

### 二、事业单位经济管理的基本目标

#### （一）成本管理

成本管理是事业单位经济管理的主要目标，在新时期会计制度改革背景下，事业单位内外部经济环境愈发复杂，其经济活动中的日常开销逐渐增多。所以事业单位需要借助经济管理工作合理控制内部开销，应对内外部环境隐藏的风险问题，降低事业单位财政风险，节约各项经济事务中的资金成本。一方面，事业单位在经济管理过程中会严格控制内部成本，从单位内的各个环节中科学限制资金使用，完善事业单位成本核算机制，挖掘各类经济活动的实际价值，确保事业单位经济规划、成本管理方案的可靠性。另一方面，事业单位经济管理工作会通过分析成本管理风险，解决成本管理中存在的问题，使成本管理透明化，从而落实成本监督管理制度，最大程度的保障事业单位经济效益。

#### （二）投资管理

事业单位经济管理目标中，投资管理尤为重要。事业单位会通过制定经济管理制度，确定下一季度、年度的投资管理方案，对事业单位的资金、资产进行投资运营，从而为事业单位获取经济效益，优化事业单位公共服务。比如事业单位可利用股权外放的方式，增加事业单位收益，扩大事业单位规模，完善事业单位基础设施。随后，事业单位在经济管理方案中适当增加外部投资比重，并通过投资风险管控的方式，使内外部投资收益最大化，实现事业单位经济管理目标，确保事业单位投资方案的科学性。

### 三、事业单位经济管理存在主要问题

#### （一）缺乏完善的经济管理理念

在当今事业单位的管理中，很多事业单位的经济管理体系并没有先进、完善的管理理念。因此，在实际工作中，难以将残缺不全的管理理念应用到实际中，是传统管理理念存在一种被动形式，无法对事业单位发展带来较大改善。在这种管理形式下，事业单位管理者难以对事业单位发展情况作出清晰、全面地认识，导致很多事业单位问题难以解决，进而使这些事业单位问题不断增大恶化，严重影响事业单位发展，使事业单位的经济实力无法得到提升，落后于同行业。此外，随着时代发展与进步，各行各业都走入了全球一体化形式，事业单位在全球一体化中，若不具备一定先进技术，很难对事业单位经济作出有效管理，难以提出创新发展策略，因而事业单位难以获得高质量发展，容易面临淘汰危机，被其他事业单位或行业所取代。

#### （二）财务管理操作不当

首先，由于财务管理操作不当，同样会影响资产管理。而单位本身就属于国有，所以我们需要注重资产管理，但是鉴于相关财务部门在管理中存在操作不当等现象，将致使资产管理处于脱节环节，直接拉低资产使用效率。本身资产管理难度系数就比较高，事业单位还需要确保财务管理操作的规范化与合理化，进而实现提高资产使用效率的目的。但是鉴于相关操作处于不规范的状态，难以提高资产管理效率，也会阻碍单位发展。其次，财务人员在资产管理时没有做好基础工作，普遍现象：只是进行简单的财务往来管理，并没有对更深层次的财务往来进行管理，这样会因操作不当，致使资产管理水平处于低下状态。最后，由于财务管理部门操作不当，还会引发其他的问题，比如：致使管理与监督职能处于失能状态，当然财务

人员在年末清点排查资产时 also 存在问题，这样也会影响整个资产管理效率。

### （三）资金管理方面缺乏战略性

资金管理是经济管理的核心环节，现阶段，在资金利用的决策与执行方面，存在两方面的问题：一方面，在固定资产的分析、监管过程中，存在职能分配不合理、权责划分不明确、实际账目与预算指标存在较大的偏差等问题，降低了经管工作的质效；另一方面，在资金规划、调配与管控过程中，由于事业单位的实际资金来源包括财政支持与各方融资、项目合作投资等渠道，在管理的过程中存在资金流动性强、数额大、性质复杂等方面的问题，需要对原有的现金管理机制进行调整，构建全面性、动态化的监管体系。然而，现阶段一些传统的资金管理方式还在被事业单位沿用至今，这样的问题严重影响了事业单位现代经营目标的实现，单位资金配置结构有待进一步优化调整。

### （四）经济管理人才缺失

新时期，事业单位经济体制逐渐改变，事业单位所面临的市场风险会使单位管理方法、经济管理效率受到冲击。在此背景下，事业单位经济管理方案难以落实，且内部经济管理组织结构尚未完善，专业的经济管理人才较少。多数事业单位会由内部财务人员进行经济管理，但根据事业单位新时期的经济管理需求可知，事业单位经济管理模式出现较大变化，财务处理要求提高，财务内容更为复杂。若事业单位没有积极推进经济管理人才队伍建设，加强内部人才培养，则会使得单位内经济管理人才匮乏，甚至因经济管理中的疑难问题造成人才流失，严重影响着事业单位经济管理工作，不利于国家财政资金的有效利用。

## 四、新形势下实施事业单位经济管理的策略

### （一）创新事业单位经济管理平台

结合当前的时代发展要求，以及事业单位自身发展情况，将管理平台进行优化，完善新型经济管理平台，通过融入新的管理理念，促进事业单位员工学习先进管理方法。结合事业单位发展的实际创新经济管理模式，将网络技术及大数据技术等综合应用，运用先进软件和服务系统，为事业单位经济管理工作的推进提供技术支撑，提高经济管理的整体质量水平。事业单位在经济管理中要重视监督指导环节，对于经济管理中可能发生的金融风险要做好相应预测及评估工作，从而有效规避风险，降低风险损失。经济管理工作的落实要将大数据的优势充分发挥出来，构建完善的应急预案，及时发现风险，及时应对，通过对现代化技术手段的运用，保障经济管理工作的质量。

### （二）学习先进的经济管理创新理论

首先，应积极参加社会上的各种事业单位培训，与专家老师进行沟通与交流，根据自身事业单位现状耐心询问事业单位发展策略。在事业单位经济管理上，管理者应加强对其的理解与认识，对市场行情拥有一定理解，并做好总结，整合事业单位现有资源，再结合自身事业单位需要建立具有针对性地管理理论，提出发展创新，从而解决事业单位在发展过程中出现的一定问题。其次，事业单位在掌握了理论理念与相关技术后，

管理者应根据事业单位现状对事业单位发展方式进行供给，转变事业单位管理的发展道路，运用新的管理理念制定管理政策，同时在重要决策与制度管理中也要运用创新理念，保证事业单位经济发展符合社会形式，满足事业单位的发展需求。再其次，通过举办讲座形式邀请专家到事业单位进行指导，或其他事业单位进行技术与理论交流，深化事业单位全体员工的理论知识，可通过具体问题进行交流探讨，并利用相关技术与先进理念共同合作解决问题，员工们不但学到了丰富知识，还增加了其主动性与参与性；同时事业单位可聘请行业专家对事业单位经济管理措施进行指导，帮助事业单位获得先进、有效的经济管理策略，提升事业单位整体实力。

### （三）将预算及资产管理融合

首先，在前期资产购置预算编制时，管理人员也要制定详细的方案加强管理，针对没有按照正规财务开支流程进行的财务管理，也要及时地去处理，这样才能够降低经济损失。其次，作为财务部门也要发挥岗位职能作用，应做好资产配置预算工作以及采购方面的工作，这都是资产管理工作顺利开展的重要前提基础，有助于提高资产使用效率。特别是在当前市场竞争趋势日渐加剧的时代背景之下，直接关乎行政事业单位发展。最后，事业单位也需要完善相应的资产收入管理机制，并引导内部人员按照机制内容去展开管理，这不仅能够帮助他们了解当前资产实际状况，同时也能够避免国有资产流失等现象的出现，真正意义上的发挥资产管理价值和作用，最重要的是能为自身发展创造更广阔的平台。

### （四）对风险控制加强重视

事业单位只有在财务管理风险方面进行深入的了解和认识，并不断加强在这方面的重视程度，制定出有效的风险防范措施尽量避免出现财务风险。基于此，事业单位一定要正确的认识到加强财务管理风险防控的必要性，必须要投入更多的精力和财力在风险控制方面，同时事业单位还要加强在这方面的宣传和教育，使广大工作人员都可以树立正确的财务管理意识，通过加强财务管理的方式来提升风险控制能力，这样才能调动每个工作人员的积极性，主动参与到财务风险控制工作中，促进其高效开展。

## 五、结束语

综上所述，事业单位在构建经济管理模式时，还应积极完善事业单位经济管理制度，同时根据新时期市场经济体制下的经济环境，加强财务风险防控，推进经济管理人才队伍建设。从而通过健全的经济管理机制，有效的落实新型的经济管理模式，确保事业单位经济规划方案的可靠性，夯实事业单位经济基础，维持事业单位财政收支，以此满足新时期事业单位经济管理的基本需求，促进事业单位进步与发展。

## 参考文献

- [1] 刘志峰. 关于如何加强事业单位经济管理的若干思考[J]. 今日财富(中国知识产权), 2020(01): 87.
- [2] 韩旭敏. 新形势下对加强事业单位经济管理的思考[J]. 商讯, 2019(29): 183.
- [3] 王一心. 关于加强事业单位经济管理职能的相关思考[J]. 中国集体经济, 2019(24): 52-53.