

企业管理会计与内部控制的融合发展

杨瑞

中国雄安集团有限公司 雄安新区 071700

[摘要]当前市场经济环境正在不断变化,各行各业的竞争压力也在不断增加。因此,企业为了提高自身的竞争能力,开始将管理会计与内部控制进行融合,以此来提高企业的管理水准,进而提升企业在行业内的实力。本文将在概述实现企业管理会计与内部控制融合发展的现实依据的基础上,对企业管理会计与内部控制融合发展的策略进行探究。

[关键词]企业;管理会计;内部控制;融合发展;策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.060

1 实现企业管理会计与内部控制融合发展的现实依据

1.1 管理会计与内部控制工作目标具有统一性

管理会计与内部控制工作的目标具有统一性,主要是指这两项工作的开展都是为企业实现稳定发展制定科学战略目标而提供支持的,能够帮助企业在强化管理的过程中实现经营利润的最佳化。从内部控制进行分析,企业通过开展内部控制能够提高资金的利用率,实现资源的合理分配,更能够对企业的生产经营行为进行全过程的管理控制,进而保障了企业战略目标的有效实现。所以总体而言,企业管理会计与内部控制工作的目标是统一的。

1.2 管理会计可以提高企业内部控制能力

经过多年的经验积累和研发,企业管理会计所使用到的各类技术工具已经十分完善,而且可以针对不同的目标实现多样化的选择,企业管理会计的技术工具覆盖面积广,能够包含现代企业生产经营过程中的各项活动内容,比如绩效考核、预算管理等等,在与内部控制工作进行融合发展时,管理会计的一些工具都能够发挥出作用价值,比如,管理会计工具中价值链管理和全面预算管理等。灵活操作这些管理会计工具,可以为企业提高内部控制能力提供有力的技术支持。未来随着管理会计的进一步发展,管理会计能够为内部控制工作所带来的积极影响将更为突出。

1.3 内部控制可以为管理会计营造良好环境

现代企业在进行战略制定的过程中,需要依靠管理会计所提供的数据信息来进行开展,但是如果现在企业缺乏良好的管理会计应用环境,就会导致管理会计所能够带来的成绩和效果受到抑制。企业对内部控制工作进行完善与调整,能够有效地提高内部控制能力,帮助企业内部建立起稳定、先进、高效的管理氛围,让企业在横向层次上,加强各个业务部门之间的密切配合,提高信息交流与共享的效率;在纵向层次上,使管理层所制定的决策要求可以迅速传达给各个职能部门,确保每一项战略要求都能够得到准确的落实。这样所营造出的规范、有序的管理氛围将为企业开展管理会计工作提供有力的帮助。

2 企业管理会计与内部控制融合发展的策略

2.1 强化风险管理意识

强化风险管理意识,提升风险管理能力,是实现管理会计和内部控制融合的基础性工作,为确保各环节和各部门工

作的顺利开展,应从以下三方面提升风险管理能力:首先,在企业内部设立风险管理小组,聘请外部专家与内部的风险管理人员共同解决实际工作中遇到的困难,科学开展风险评测,制定风险预防及化解方案;其次,丰富和完善现有的风险识别系统,充分利用内部控制和管理会计提供的信息,全面分析市场变动情况对于企业战略目标实现的影响。

2.2 提升会计信息有效性

会计信息能够准确的反映出企业经营状况和财务状况,在企业宏观目标的制定和微观管理中发挥着核心作用,在新时代背景下,为促进管理会计和内部控制的融合,应突出会计信息的核心地位,加强信息管理,为内部决策和融合发展方案的制定提供科学的参考数据。为保证管理会计工作的顺利实施,应加强授权工作的管理,从根本上肃清不规范操作。

2.3 打造专业化会计团队,提高管理会计专业素养

为了能够有效推进企业管理会计与内部控制融合发展,企业应当打造专业化的会计团队,提升管理会计专业素养与实践能力,企业管理者应意识到,人才是企业向前发展的关键动力,在当前网络化数据化的发展环境下,只有不断培养复合型人才,才能为企业创造更多价值。基于内部控制的实际需求,并结合当前管理会计所使用的工具与方法来进行人才的选拔与聘用,提升企业人才建设速度,进而为管理会计与内部控制融合发展提供重要保障。对于企业来说,应当根据企业发展的实际需求来构建完整的人才培养机制,并做好系列培训部署工作,既要让工作人员具备专业的会计技能,也要帮助工作人员掌握现代化的管理理论。

2.4 完善内部控制,为管理会计与内部控制融合发展提供理论支持

推进企业管理会计与内部控制融合发展,应当结合企业管理的实际情况逐步完善内部控制制度,并把握内控五要素,即内部环境、风险评估、控制活动、信息沟通以及内部监督,为管理会计与内部控制融合发展提供重要理论支持。在企业经营管理过程中,应结合当前企业发展的客观环境,既要做好人才队伍建设,也要从制度和体系上予以完善,加强理论创新研究,为管理会计与内部控制融合提供理论来源。对于企业来说,在近些年探索过程中,虽然实践性较强,为企业各项工作的开展提供了重要的经验指导,但是缺

乏系统化的理论依据,缺少长期性的发展规划,难以对企业的长远发展提供重要保障。所以从企业长远发展角度来看,还是要围绕管理会计与内部控制融合开展理论化研究,并针对当前工作中的问题来进一步完善内部控制制度,加强制度的执行效果,根据企业开展的业务需求采用针对性较强的会计工具和方法。财务部门也要突出其管理优势,编制订相应的会计准则,并根据企业战略规划制订系列工作方案,从理论与实践两个方面加大研究力度,为管理会计与内部控制融合创造重要条件。与此同时,企业也要突出内部审计的作用,加强对企业财务工作的监督,基于公平公正、全面客观原则,把控企业内部控制制度在落实中的实际情况,并开展日常以及专项检查来把握内控工作中需要进一步完善的地方。

2.5 优化企业财务工作流程

应当不断优化企业财务工作流程,基于财务共享模式构建专业性强兼容性强的共享服务平台,并提高财务部门与业务部门的联合力度,确保管理会计可以收集利用更多有价值的信息资源,为企业决策提供更专业化的服务和保障。财务部门应突出其专业化优势,做好税务筹划工作,确保所提交的各项财务工作报告能客观反映企业经营管理的实际情况。企业管理者可根据财务工作报告了解企业经营中的各项问题,以及企业各项活动开展所获得的实际效果,提高企业决策科学性,既降低企业经营风险,也可以促进企业经济效益的提升。在落实工作当中,应当重点把握财务核算流程,强化内部控制力度,削减不必要的审核环节,并借助于大数据优势提升企业管理会计数据的整合能力。对于管理会计来说,也要重点把握会计制度体系与内部控制体系中不兼容的部分,围绕企业经营管理目标,既要合理划分工作权责,也要围绕二者共性制订协调机制,加强对管理会计工具与方法的运用,提升管理会计与内部控制的可融合性。

2.6 运用现代化技术手段

推进企业管理会计与内部控制融合发展,应当有效运用现代化技术手段,通过风险监测软件、会计信息系统的有效运用来加强会计工作流程管控,促进会计工作整体效率提升,也夯实管理会计与内部控制融合发展基础。对于企业来说,在管理当中,应重视管理会计事前分析、事中管控、事后反馈的价值作用,突出管理会计职能,强化内部控制执行力,进一步规范企业经营管理行为。从管理会计在企业内控全过程的融合来看,内控的最终目的是确保企业的合规经营,保证企业资产资金的安全,财务工作报告准确真实,有效落实企业战略发展目标。结合企业物资采购方面来看,管理会计参与到合同审核当中,并结合企业资金使用情况了解采购的整体效率。客观上说,管理会计从财务专业视角参与到企业经济活动开展的过程当中,既提供专业化支持,也可以加大管控力度,进一步落实企业内部控制的整体要求。

2.7 构建融合发展体系

在融合发展体系的构建过程中,应充分发挥内部审计部门的作用,有条件的公司应设立专职的审计机构,全面参与企业的管理活动。对企业内部利润中心,成本中心的经营负责人开展审计工作,将权力和责任有机结合起来。在内部审计中应坚持公众、公平、公开的原则,利用多元化的手段发挥审计监督的效果,提升内部控制制度的执行力。同时充分听取管理会计的工作和相关意见,深入分析内部控制制度的缺陷和审计工作中存在的问题,将企业战略作为管理会计和内部控制融合的最核心目标。

2.8 优化内部控制环境

在经济新常态下,为实现企业管理会计和内部控制的融合,应抓住两者的核心及工作基础,重视工作环境的优化,完善企业内部的工作氛围,端正员工工作态度。为此可从以下两方面开展工作,首先,结合企业经营目标和部门的实际情况,科学划分权利和义务,实现岗位责任制,从企业发展目标的角度,细化岗位工作。其次应重视体系建设过程中的部门协同,要求各部门借助于信息化手段,实现信息、数据的实时交流,加快员工获取、传输和处理信息的速度,不断提升工作效率。

3 结束语

管理会计与内部控制作为企业管理中的重要手段,在实施过程中实现二者的融合发展可以最大程度地降低企业的经营风险,并促进企业经营管理水平的有效提升。因此加强对其的研究具有重要的现实意义。

参考文献

- [1]何涛涛.以管理会计发展为契机促进会计工作进一步提升[J].时代金融,2019,0(33):71-72.
- [2]黄佳溶.依托内部控制建设提升企业管理会计水平[J].商场现代化,2018,0(13):154-155.
- [3]赵佳.现代管理会计在企业内部控制管理中的应用分析与研究[J].大众投资指南,2019,0(22):111-112.
- [4]杨有红.内部控制与管理会计工具与方法运用[J].商业会计,2017,0(4):18-19.
- [5]王继英.行政事业单位管理会计问题与改进措施探讨[J].中国市场,2018,0(22):123-124.
- [6]赵建薇.论管理会计在行政事业单位的应用策略[J].行政事业资产与财务,2016,0(24):58-58.
- [7]汪小琴.小微企业财务会计与管理会计融合的逻辑与策略研究[J].山西农经,2019,0(10):150-150.
- [8]常晓冬.现代管理会计在企业内部控制管理中的应用思考[J].现代经济信息,2018,0(6):167-168.
- [9]周卫仙.企业财务会计与管理会计的差异及融合途径[J].财会学习,2018,0(11):126-127.
- [10]周加光.行政事业单位加强管理会计建设研究[J].中国乡镇企业会计,2018,0(4):185-186.