

水利水电工程项目管理策略分析

郭波涛

武安市南部供水有限公司 河北 武安 056300

[摘要]水利水电工程对农业产业、能源产业等具有促进作用，合理规划设计，增强工程规划与工程施工的对接性。水利水电工程项目建设期间，容易受到内外部环境因素的影响，在生产过程中增加建设成本溢出性及风险性，最终影响工程建设质量。项目管理工作的开展及落实，针对水利水电工程建设节点起到针对性调控作用，按照功能属性、施工属性，将干预因素限制到某环节中，起到制约效果。基于此，文章以水利水电工程项目管理意义为切入点，指出工程项目管理存在的问题，并对项目管理策略进行研究。

[关键词] 水利水电；工程建设；项目管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.626

引言

水利水电工程项目建设具有复杂性特征，需按照不同施工点以及具体功能点，设定组织方案，保证工程项目推进过程中，按照既定流程对施工技术、人员、材料、设备等进行关联处理，最大程度降低工程施工风险性，同时也可提高不同施工工序之间连接性。水利水电工程项目管理工作的开展，全程作用于不同施工环节之中，通过管理制度及施工行为方面的管，来制约不同施工点可能存在的安全隐患问题，实现对基础施工环节的风险界定以及最优化处理，保证工程建设稳定性。但是工程项目管理工作开展存在制度建设不完整、监督管理体系落实不彻底问题，造成项目监管过于表面化，无法切实到施工细节之中。本文则是针对水利水电工程项目管理的策略进行探讨，理清工程建设中存在的问题点并进行控制，以期为我国水利水电工程事业的开展提供建议。

一、水利水电工程项目管理意义

工程项目管理工作开展及落实针对项目在推进过程中可能存在的问题点进行分析，结合工程市场建设标准以及工程项目的实际使用情况，制定科学性管理方案，保证理论设计与实际施工之间的对接性，提高工程建设可靠性。此过程中，针对水利水电工程项目进行管理时，利用管理方案实现对不同施工点或设计点的安全性及预防性管理，加强对基础环节控制。从项目管理的开展意义来讲，大体可分为下列两点。

一方面，科学性项目管理工作满足水利水电工程项目建设需求。从水利水电工程项目罗列角度来讲，任何工程施工环节有序性推进需按照特定流程，对基础施工环节进行调整，在此过程中，施工环节需通过管理任务明确具体施工的危险系数，针对施工环节点及危险工作可能存在的动态影响关系，分析项目管理过程中的注意事项。期间，管理工作的开展应当结合科学性论证方案，从多个角度判定施工行为是否具有安全性特征，为后期管理工序的开展提供数据支撑点。

另一方面，规范性项目管理工作降低水利水电工程建设的风险概率。从工程建设角度来讲，每项管理工作的开展以

及施工工序的落实，均是按照基础框架程序进行分析，使得后期工程建设期间产生更多风险性。项目管理工作的开展按照不同组织特性以及规范性施工工艺进行调整处理，深度分析工程建设中存在的问题点并加以控制，提高监管效能。

二、水利水电工程项目管理存在的问题

（一）成本控制质量不达标

成本消耗作为任何一项工程建设项目开展的基础，如果成本预算不精准，后期工程建设期间将产生资金支撑力度不足造成的项目脱节问题。部分水利水电工程建设期间存在成本质量控制问题，并未针对项目过程中成本损耗点设计相对应的规范流程，造成后期施工与调整过程产生资源浪费问题。除此之外，在成本支付方面，成本消耗与经济产出之间的比例不协调，极易造成工程延误或脱节现象，令水利水电工程建设产生成本溢出问题。

（二）安全保障之后

水利水电工程在建设期间，需按照基础操作流程，对施工环节进行规范性处理，此过程中任何一项管理任务的下达及落实，均需按照特定管理流程进行适应性处理。但是此过程中，由于水利水电工程项目施工具有复杂性特征，部分安全操作方面如果未能注重到操作衔接性问题，将产生基础施工环节与专业施工环节的不对称问题。与此同时，部分建筑施工企业过于以经济利益为主，缺乏对基础施工材料、设备以及人员的监管，产生安全风险问题。

（三）人员专业素养不足

项目管理人员作为工程监管的基础所在，人员专业性与职业性直接决定后期施工建设管理质量。但是部分管理人员缺乏专业性的工程造价意识以及节约理念等，管理过程中无法按照特定规划，降低成本损耗度，同时，工程管理人员缺乏实践性经验，施工监管期间过于依赖原有的监管工作经验或机械化执行文件等，其缺乏对具体施工专业的认知性，造成后期现场管控中无法通过专业性的核查，认知到施工过程中问题点，产生安全生产问题。

（四）质量监督体系不完善

工程项目建设期间，管理工作监督体系建设是保证管理任务下达及落实的精确性，其中，制度体系建设需按照内

部控制机制以及外部影响机制,严格落实制度管控措施。但是现有水利水电工程项目推进过程中,制度体系的建设及落实存在滞后现象,且部分方面管理制度并无法凸显工程建设的实际性价值,极易在后期工程调控期间产生脱节或缺位问题,造成不规范施工行为以及不合格施工材料流入到水利水电工程项目建设中,产生管理缺位现象。

三、水利水电工程项目管理策略

(一) 工程项目成本管理

水利水电工程项目部期间,不同施工专业消耗的成本具有复杂性特征,要想进一步落实管理工序,需以成本为切入点,对基础施工环节与专业施工环节进行整体调控处理,在不同建设角度下,可将控制目标与控制理念进行整合,贴合于企业经济收益模式。对此,成本控制阶段,应结合不同建设点进行规范性分析及处理,保证在施工体系之中按照固定施工成本管控机制,制约工程建设中的缺失环节,例如,人员管理过程中,应针对施工团队的专业素质进行衡量,分析专业施工能力是否符合水利水电的施工需求。在施工材料方面需进行采购、运输、存储、应用的界定,分析材料成本的建设情况,结合材料使用机制,切实到工程建设细节之中。与此同时,在材料供应期间,应当分析建筑工序对于材料产生的耗用情况,不会因为材料过于存储产生堆积现象,同时也可保证在既定条件下通过持续性材料供给,保证工程建设的连续性。

(二) 工程项目安全管理

安全生产是水利水电工程项目建设的基础所在,由于水利水电工程项目在推进过程中具有较高专业性与复杂性特征,在不同施工工序方面,安全生产成为管控与制约生产机制的重要准则。对此,后期安全管理过程中,按照实际生产任务,对当前施工行为以及施工问题设定解决方案,及时针对建设质量、建设制度等进行安全化调控。与此同时,应贯彻落实安全监管及监督职能,针对项目推进过程中可能存在的问题点进行分析,结合施工安全性以及时效性特征,对基础施工规范、监管规范进行调整,保证不同施工工序在推进期间可按照基础生产指标进行管控处理。此过程中,安全体系的设定及其落实具有理论性特征,后期可通过模拟生产事故对安全监管指标进行模拟演练处理,分析安全理论设计中是否符合实际安全生产指标,后期专业调整以及事故应变期间不断完善,充分发挥工程项目推进的安全性价值。

(三) 工程项目合同管理

工程项目在建设期间,承包商往往需要通过垫付工程资金形式,对后期工程推进进行资金扶持,按照具体工程量对建设单位申请工程款进行补充处理,保障各类资金项目或施工工序对接性,在固定周期内完成施工处理。期间,为保证工程建设的持续性,应针对合同签署的各类条款项进行分析,其既需界定工程款落实时限,同时也需保证工程款应

用过程中,可按照固定周期或进度,对施工项目进行调整。如果存在跨国工程建设期间,承包商应对汇率风险进行分析及处理,针对汇率可能产生变动情况或国际市场的干预问题进行预防性评估及检测,在后期价格制定以及工程量协调期间,增强企业实际建设价值,保证工程项目的最大经济效益。

(四) 工程项目人员管理

工程建设期间人员作为基础施工以及施工管理的重要载体,人员专业意识以及职业素养直接决定后期工程建设质量。对此,应加强对基础参与人员的培训处理,例如,对基础施工人员应进行专业化培训,令其合理掌握先进的施工技术,深化安全操控意识,在后期的工程建设之间,逐步发现施工中存在隐患问题,并上报处理,提高工程建设安全性。对于管理人员来讲,应增加专业核心素养,确保其在现场监管过程中,可结合专业技能知识,对自身业务进行拓展处理,保证工程项目推进的稳定性。各层管理人员应针对岗位运行模式进行彼此沟通,按照不同部门之间的切合情况以及专业施工流程等,分析与测定施工点存在的问题,并进行协同控制,从宏观层面制定更为完整的管控机制,增强实际管理效能。此外,成立质监小组,能够在明确监督控制点中不断提高施工质量的监督作用,从整个施工活动中融入质量管理理念,严格按照相应的标准来提升管理质量,在发现隐患问题可以第一时间进行汇报并采取针对性处理措施。只有这样,可保证全员参与到工程建设之中,且可按照工程建设及其规划指标,罗列工程建设产生的缺失现象并加以控制,增强工程建设质量。

结语

综上所述,水利水电工程项目建设期间,需针对不同施工点进行分析与调整,做好基础施工与专业施工的对接,且后期工程建设期间,结合工程建设指标,测定生产场景下,工程建设方案能否切实到工程施工环节中,提高实际控制精度。对此,后期发展中,基建部门应针对施工规划作出调整,建立健全工程建设制度,为后期管理工作的开展提供支撑点。

参考文献

- [1] 叶剑文. 加强水利水电工程项目管理策略分析[J]. 中国水运: 下半月, 2010(10): 2.
- [2] 党永刚. 水利水电工程建设项目造价管理与控制分析[J]. 工业C, 2016, 000(005): P. 74-74.
- [3] 李庆. 水利水电工程项目动态管理研究[J]. 建材发展导向, 2014, 12(17): 2.
- [4] 章志忠. 浅析水利水电工程项目人力资源管理的策略[J]. 现代国企研究, 2018(16): 97.
- [5] 李萍. 水利水电工程项目管理的存在问题与解决策略[J]. 建材与装饰, 2018(14): 292-293.