

提升招标采购质效

陈军 张荣 孟守祖 薛婷婷

国网甘肃省电力公司物资事业部 甘肃 兰州 730000

[摘要]招标采购能降低企业采购成本,减小企业压力,让企业长远稳定发展,本文以广州某公司为例对招标采购质效问题进行分析,主要分析了物资采购招标现状,影响广州某公司招标采购质效的四个因素,并提出了四个能有效提升招标采购质效的对策。需要注意的是,企业招标采购工作必须严格按照相关法律法规开展,只有合规合法的招标采购,才能帮助企业经营与发展。

[关键词]招标采购;质量;效率;提升

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.362

前言

招标采购是合法的采购形式,依照法律法规开展招标采购,不仅能节约资金,还能解决腐败问题,然而,招标采购工作也存在风险,如供应商数量不足,就会流标,如招标环节被存在问题,就会被质疑、被投诉等,因此,企业工作人员必须在法律规定范围内,编制招标文件、方案,各部门通力协作,开展招标工作,汲取专家组意见,强化招标采购质量。

1. 提升招标采购质效的作用

1.1 有助于企业自身生存发展

招标采购管理作为一种市场竞争交易方式,对市场潜力发展有深远影响,招标采购是面向社会的,相关消息也面向全社会,因此,据有社会开放性。符合要求的单位、工作人员均可参与到招标采购当中,可以看出,社会开放性能扩宽物资渠道、增加物资来源。企业开展招标采购管理,能让企业更好地控制运行成本,还能控制采购腐败、不合理采购等多种不合理行为。招标采购是有效控制采购的途径,不仅能帮助企业整合采购方式,还能促进企业发展,让企业获取更多的经济效益。

1.2 有助于降低企业采购成本

近几年,市场体制不断完善,企业发展过程中招标采购发挥了重要作用,招标采购在企业中的地位越来越高。事实上,市场不断变化,招标采购也不断变化发展,让物资成本与企业实际更贴近,减少人为因素给招标采购带来的影响,让招标采购发挥更大的作用。市场经济飞速发展,招标采购管理也随之发展,现阶段,招标采购管理体系已较为完善。企业具备一个完整的招标采购体系,能在保证质量的前提下减少成本支出,还能推动企业健康发展。例如,招标采购管理体系能减少企业腐败与资产流失,让企业收益稳固增长^[1]。

1.3 有助于减小企业发展压力

企业优化招标采购防范,不仅能可以了解物资质量,还可以扩宽物资选择渠道,在此基础上,企业可获得质量更高、价格更低的物资,让采购风险大幅度降低。采购风险降低能减少成本投入,减轻企业发展压力,让企业内部更健康,企业发展更稳定。

2. 实际案例分析

2.1 广州某公司物资采购招标现状

广州某公司依照相关法律法规开展该项工作,其中,合同估算金额在50万或50万以上的项目实行招标采购。由于招标采购管理在广州某公司发展过程中发挥了重要作用,许多估算金额未达到50万的合同也采取招标采购,如广州某公司其他采购不能满足条件,也许按规定备案、办手续。到目前为止,广州某公司使用网上招标的形式,采购内容包括钢材、油漆、小型机械、玻璃仪器等。

2.2 影响广州某公司物资招标质量和效率的因素

2.2.1 招标理论基础薄弱

针对招标采购,我国制定一系列法律法规,如《招标投标法》、《招标投标活动投诉处理办法》等,企业制定招标采购管理体系须在法律法规基础上,具有一定复杂性,集团公司的招投标规模更大,因此,招投标管理体系更复杂。今年,我国招标采购的相关法律法规越来越完善,广州某公司的招标采购管理工作也随着法律法规不断变化发展。然而,一个招标采购工作涉及到多个部门及工作人员,流程较为复杂,参与招标工作的工作人员难以吃透招标采购所有的法律法规。最近几年,广州某公司开始重视这项工作并大力推动招标采购的发展,由于基础薄弱,许多招标环节缺乏理论依据,工作人员的行为也没有法律依据,影响了招标源头及质量^[2]。

2.2.2 各招标主体力量参差不齐

招标采购需各部门协力配合,如不重视招标采购、配合度不高,就会出现质效不高,甚至流标。第一,各部门均参与到招标方案制定、招标过程中,然而,由于需求变化速度快、招标种类多等多种因素,参与招标采购工作的人员大量流动,导致招标采购力量参差不齐。第二,招标采购工作快速发展,企业原有的采购工作人员专业水平不符合不断发展的招标采购工作,在制定招标采购方案、设置供应商资格等方面,工作人员不能提供支持,严重影响招标采购质效。第三,企业招标采购工作中,专家没能发挥作用。企业不仅缺乏一批能力强的专家队伍,还不重视人才吸收、人才激励、人才培养。此外,许多招标采购工作比价仓促,专家没有充足时间了解技术文件,招标采购存在较大风险。

2.2.3 参与投标的供应商资源不足

广州某公司开展招标采购工作后,所参与的供应商数量

较少,许多广州某公司需要的资源、材料供应商缺乏,给招标采购工作带来了较大难度,影响质效。首先,广州某公司对交叉筛进行招标时,在相关文件中列出技术参数,大部分生产交叉筛的供应商均不符合条件,而广州某公司列出的技术参数更符合专利产品,导致参加交叉筛招标的供应商仅有两家。其次,广州某公司对低氮燃烧器招标时,技术部门给低氮燃烧器提出了要求,满足技术部门要求的供应商较少,最终招标失败。再次,广州某公司对重催余热锅炉开展招标时,大部分供应商不具备招标条件,最终招标失败。由于没有相关操作流程,广州某公司需再次通过招标形式采购重催余热锅炉。最后,广州某公司对14万制硫废热锅炉招标时,市场上的供应商消极对待招标,供应商数量较少,最终流标^[3]。

2.2.4 招标过程执行不流畅

企业不断发展,招标采购工作量增大,已有的人员配置已无法满足不断扩大的招标采购需求,导致招标采购工作质效被影响。而招标采购牵扯的部门、人员较多、程序多、法律多,每一次招标采购都需要大量沟通,许多招标时间短而急,工作人员没有办法切实有效地沟通。企业的招标方案编制工作脱离实际,影响招标采购质效。企业内部不具备一个良性竞争环境,没有开展招标采购管理工作,导致信息不符合实际需要。此外,招标采购不断发展,审核、编制等一系列工作难度增加,相关部门必须了解技术规范等信息,然而,企业因设计参数等信息确认时间较晚,导致招标采购工作时间延长,最终影响招标采购工作进度。

3. 提升招标采购质效的对策

3.1 有组织,提素质,夯实招标理论基础

第一,要相关工作人员要重视专家组作用,突出职能,招标工作人员要正确认识专家组作用,并在专家组带领下,认真学习法律相关内容,逐步提高评标水平。企业还可以以专家组创建一个激励机制,让专家积极对待工作。第二,不断提高招标采购工作人员队伍力量,从吸收专业优秀人才和提升企业内部人才能力入手,同时,加大力度宣传招标采购的相关法律内容,关注政策与法律变化,不断调整招标采购管理制度。第三,既要保障招标文件、方案的合理合法,还要保障招标过程的合理合法,同时,要保障招标全过程的严密和完整,企业要明确责任,并将责任落实下去,让各部门有效联动,协力合作。第四,企业可集中力量培养优秀的招标采购工作人员,组成一只能力强的队伍,让其发挥领头作用,提高招标采购过程控制能力^[4]。

3.2 强化部门之间的协作

企业要协调各部门积极参与招标采购,让工程、设计等部门都参与到招标文件制定工作中,缩短技术参数确定时间,提高招标采购质效。企业还要不断提高招标采购工作人员协调能力,确保招标全过程在法律准则范围内开展,还可以邀请纪检部门,主动监察招标采购活动^[5]。

3.3 提高处理招标质疑的处理能力

就目前来看,招标采购工作的投诉点有四个,除恶意之一外,其余投诉点在文件、程序、结果上,对以上投诉进行分析,可以看出,评价结果和文件带来的质疑最多。对于招标采购工作中的之一,企业要用负责任的态度,依照相关法律法规积极应对。首先,工作人员要提高编制质量,让招标文件更权威,消除对文件的质疑。其次,保证招标采购全过程的公开透明,让招标过程更合规、合法、合理,消除对招标过程和结果的质疑。再次,对于恶意质疑,企业要表明自己态度,并采用惩罚措施;在招标过程中,工作人员要细心观察,如发生意外或存在潜在的隐患,就必须立刻暂停,找出问题源头。企业还要发挥专家组作用,让专家给招标采购提供专业建议,保障招标采购质效。最后,不能泄露招标过程的文件、数据等信息,用统一对外的态度面对之一。

3.4 强化质量,规范招标过程的各环节

提高招标采购质量,要规范招标采购全过程,强化各环节质量。首先,企业要扩宽供应商渠道,并做好供应商资质考察工作,做好资格审查,与一些质量和信誉较好的供应商保持密切合作,为企业提供优质价廉的资源。其次,要重视招标方案制定,方案内一定要体现出技术需求、价格、服务、市场占比等。企业要认真选择招标采购的投标人,保障供应商数量并保证不会流标。此外,可分解招标工作,把任务细化到个人,确保每一各环节都规范开展。最后,招标文件要格式正确、书写规范,企业要结合需求,确定最终的招标文件,保证招标文件符合标准。需要注意的是,该文件的一大主要作用是平衡供需关系,调动投标人积极性,创建一个良性竞争环境。

结论

综上所述,招标采购质效对企业发展有重要意义。以广州某公司为例,通过分析当前物资招标现状,得出影响招标质效的因素,如理论基础薄弱、供应商资源不足、执行过程不流畅等,可夯实理论基础,让各部门有序协作,逐步提高招标采购团队的工作能力。以此来提高招标采购质效。

参考文献

- [1]许素强,孟德强,周京.基于提升采购设备质量的招标采购策略研究[J].华北电业,2019(3):50-51.
- [2]杨林松.浅谈如何提高机电产品采购招标工作质量[J].福建质量管理,2017(5):257.
- [3]卢璐.提升招标采购管理效率—论企业经济效益提高的几种方法[C].//决策论坛—系统科学在工程决策中的应用学术研讨会论文集(上).2015.
- [4]张达,苏家豪.关于提升抽水蓄能电站建设招标采购信息化水平的必要性研究[J].招标与投标,2019,7(2):60-63.
- [5]赵朋.探究电力企业物资招标采购管理[J].物流工程与管理,2017,39(11):139-140.