

全面预算管理对医院成本控制的重要性分析

王毅斌 殷月丽

宁夏回族自治区人民医院

[摘要]当前社会不断进步,人们对于生活质量的追求越来越高,与此同时对相应的医疗服务要求也变得越来越高。新时代背景下,医院作为政府机构服务窗口,为了达到相应的预算管理目标,要做好医院内外部成本控制。不断改善医院内部环境,明确管理人员全面预算管理对医院成本控制的重要性,不断提高医护人员服务水平,严格做好编制工作,建立预算制度。随着市场的发展变化将成本控制作为发展目标,不断降低费用,有效将全面预算管理融合在医院成本控制过程中,提出完善医院成本管理的有效措施,对医院资源进行合理化的配置,促进医院经济效益的提升。

[关键词]重要; 医院; 预算; 分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.02.915

引言:

当前社会经济迅速发展,人们对于医疗服务的要求越来越重视,无论对于哪种医疗机构,财务管理工作都占据着重要的地位。医院要通过对自身的预算进行控制,不断降低运营成本。新时代背景下随着市场竞争不断激烈,为了获得良好的竞争力,相应的医疗机构要通过全面的预算管理,不断降低成本,做好资源配置,提升整个服务水平和医疗环境,要增强医院成本控制力度,对员工行为进行规范,培养员工成本节约意识,将成本控制理念与财务管理理念融入预算管理过程中,结合时代的发展背景健全管理与控制体系,最大程度使医院在发展过程中提供优秀的医疗服务,提高医院的核心竞争力。

一、实行全面预算管理对医院成本控制的重要性

(一) 可将成本控制与财务管理理念进行融合

看病难是困扰患者的重要问题,新时代背景下,随着我国医疗的行业不断改革,对医院的体系也做出了全方位的革新。在相应的基础上,通过预算管理能够对成本进行良好的控制,国家出台了多项政策和改革措施,不断扶持医疗卫生机构,利用国家财政预算对医院展开必要的管理,响应国家号召,不断提高医疗服务质量以及工作效率。在这种时期背景下,医院应明确自身医疗服务水平,在进行预算管理的过程中将财务管理与成本管理融合一起,不断降低医疗成本开销,减轻患者负担,从宏观角度出发,不断全面实施预算管理,对医院资源精细配置工作进行再分配,将成本控制与管理理念相结合,达到最优的医疗资源利用率,提升医院治疗的应用价值,降低成本^[1]。

(二) 便于医院管理层进行决策

医院通过开展全面预算管理,能够进一步立足于实际,审查医院财务状况、经济状况以及成本费用,进而对成本进行严格的把控,对医院的具体经营状况有详细的了解,帮助医院决策者了解医院的实际经营状况,掌握全面的实际资源成本、经营状况,从而做出全面的革新,不断提高医院服务质量和工作效率。此外,通过施行全面的预算管理,还可以加深医院管理层的重视程度,在全面分析现状的基础上,做出科学合理的决策,使财务管理和成本管理能够有效控制,提高资源的利用率,促进医院长远健康发展。

(三) 有利于提升员工节约成本意识

成本因素是医院管理层需要思考的问题,成本控制是医院提高利润最重要的环节。全面进行预算管理,作为员工应重视培养途径。每个部门与科室的职能资源都与成本信息相关,新时代背景下通过全面实施预算管理,能够构建健全的全面预算管理制度,使员工对资源有清晰的了解,充分认识到医院成本消耗情况以及成本控制的重要性。日常的工作中不断培养成本

节约意识,遵循相应的规章制度,从工作细节出发,落实相应的行为,减少医院成本花费,促进医院长远发展。

(四) 降低医院的管理成本

社会不断进步与发展,新时代背景下通过全面预算管理,可以对医院成本消耗进行有效的约束,有效对医院的成本起到良好的控制作用,还可以对成本控制实施监管,将员工的行为进行挂钩,实现对医院各环节的成本控制,还可以通过绩效结合来提高员工的工作积极性,激发医院员工成本控制的自觉性,不断约束成本消耗行为,降低成本消耗,达到降低管理成本的作用,有效全面提升医院管理的效果^[2]。

(五) 优化资源配置效率

医院编制和实施全面预算管理,能够对医院的各种情况进行审查,可以针对医院中出现的成本失控现象进行分析,全面开展资源的重新配置,重视对药品、设备等库存的简化工作。管理层能够充分了解医院经营的状况,在此基础上统筹调配医院的医疗资源,进行科学合理的决策,共享大型医疗设备,提高资源利用效率,控制成本。

二、全面预算管理在医院成本控制中作用的有效策略分析

(一) 提高医院预算管理重要性的认知

全面预算管理对医院的成本控制有着重要的作用,医院要想借助全面预算管理工作控制成本,要对全体员工进行深刻的相关学习培训工作,使员工充分认识到全面预算管理的重要意义,要建立好良好的理念,给员工提供学习和掌握全面预算管理理念的含义,有效推广落实,可以通过上级到下级逐步推广的形式进一步贯彻落实。相关人员要尽可能地细化以及分解预算管理的目标,将责任分布到每个人身上,以上级带动下级,依照医院的自身实际情况使每个人能够树立强烈的责任心,提高医院员工的积极性,主动参与到成本控制管理中,明确自身在成本预算管理过程中的职责,要及时收集医院实际运营方面的信息。领导者要对成本控制部门的各类信息进行整合,及时发现,并进行解决,客观地作出应对,针对预算规划资金、使用情况,对所有的资源进行统筹规划,保障医院资源科学合理流通分配到医院经营活动的各个环节中,使医院资源得到合理配置和统筹规划,促进医院各科室共同协作,有利于医院的持续健康发展。

(二) 强化预算执行力

执行预算计划是全面预算管理的重要内容,在实际过程中医院应对预算执行情况进行监督、考核、评价,要建立健全预警机制,强化执行效果,进一步保障预算管理工作,达到相应的目的。相关人员通过考核、监督、评价的方式,在执行过程中要保障经营活动合理展开,在此基础上医院应结合预算工作和医院相关信息的特点,将医院日常进行活动全面贯彻落实,

倘若发现预算过程中存在问题,应对问题进行及时纠正,建立相应的预警机制,保障预算管理工作达到相应的效果。预算执行审批制度能够监督员工严格按照制度办事,可以及时发现执行过程中所存在的问题。医院要建立相应的规章制度,约束全体医护人员,不断提高工作效率,履行职责,提升医院的经济效益^[3]。

(三) 制定预算总目标,做好预算编制

在开展预算编制前,相关工作人员应对医院的竞争实力、技术状况、资源配置等内容进行调查,不断落实规划与目标。针对自身情况,认真对待预算编制工作,在发展过程中有效对预算内容进行细化,合理分配预算目标,保证每个科室的预算目标合情合理。人员要对所有的资源进行优化配置,将细化好的预算目标分配到每个人身上,强化责任感与积极性。财务人员要预测医院财务收支变化趋势,保证预测结果的准确性,要结合往年的财务数据、当前的市场情况,做好定量定性的分析,与此同时加深医院对自身业务变化与收支规律的了解,不断摸索医院业务活动规律,为医院年度预算的编制工作提出合理化的建议。在全面预算管理体系构建过程中,要符合医院自身水平的预算编制方法,具备一定的适应性,符合自身发现要求,要确立相应的目标,保障医院短期利益以及长期利益。在发展的过程中,编制长期发展目标,使编制的预算内容能够有效落实到各个岗位以及每个工作人员身上,逐步实现全面的预算管理。

(上接第1790页)

虑到目前许多企业在推进开展内控管理和财务风险防范方面的缺陷,需要积极有效地进行完善和改进,要让企业内的全体员工共同参与内控管理当中,根本原因在于内控管理工作并非简单的某个人或者某个部门的工作,其与企业内部的所有员工都存在着密切的关联,需要所有员工的协同参与和融入,所以为内控管理工作的建设和开展,成立相互对应的部门是目前需要予以重点关注的工作;最后,积极地做好对财务风险防范体系的构建也是目前需要予以重点关注和完成的工作,要切实有效地做好对财务工作者的风险防范意识的培养,这对企业来讲,是相当紧急和迫切的工作,需要受到全面且深刻的关注方可。

(二) 打造独立审计部门,优化外审效果

企业在开展经营和管理工作的時候,既要注重增强在内控管理方面的投入,强化对风险防范问题的重视,还需要重点关注做好企业内审工作和外审工作的建设和开展。首先,企业应该着手促进财务管理工作的内审工作的剥离处理,以此来实现对内审工作的有效独立,打造专门负责开展内部审计的工作部门,同时还需要重点保障内审部门的权威性以及科学性,从而充分彰显审计部门工作的科学性、合理性以及公平性,保障企业内部的多部门可以为内审部门提供更多的支持和配合。内部审计部门在开展工作时,需要应用更为多元化的方法和措施,精准有效地予以对比分析,做好全面审计、对比审计和过程审计等多方面的工作;其次,企业需要着重增强对外部审计工作的重要价值的认识,针对性地增强对“引进来,走出去”的原则的使用,以此来保障企业未来的财务状况可以更为公开透明、让社会提供必要的监督。除此以外,企业还需要有意识地聘请专业化的第三方机构,使其能够为企业推进审计工作的建设和开展提供更多的支持和辅助,分析目前企业在发展过程中的缺陷并提出相互对应的解决意见,以此来保障企业可以更加迅速地进入到后续发展阶段,这对企业的深度建设和发展而言,支持作用显著并无可忽略。

(四) 及时调整全面预算,有效控制预算

在全面预算管理过程中,财务人员要具备一定的能力,顺应时代的发展节奏,不断提高自身工作水平,要对全面预算编制计划进行适当的调整,结合实际情况对相应的流程进行优化。管理者要对上报的预测内容与实际情况相结合,通过一定流程最终做好决策,充分考虑院内院外环境变化,不断将全面预算与成本控制融入日常考核过程中,依照预算执行情况考核排名,调动人员的积极性,保证医院医疗设备能够充分应用。

结束语:

综上所述,当前社会不断进步,人们对于自身的生活条件越来越重视。医院在开展全面预算管理过程中,要理解成本控制的重要性,依照当前市场发展趋势,适当调整预算编制内容,降低医院经营成本,强化预算执行力,转变传统的预算管理理念,从而让更多的患者受益。

参考文献:

- [1] 汤莹莹.全面预算管理下公立医院的成本管理分析[J].知识经济,2019(22):2.
- [2] 周倩.全面预算管理方法对加强医院成本管理的探讨[J].财会学习,2019(28):2.
- [3] 唐明娟.公立医院全面预算管理流程及成本控制分析[J].财会学习,2019(22):2.

(三) 增强对内控管理的行为监督

为切实有效地强化企业的内控管理工作,使其能够发挥出基本效益和价值,应该在企业内部构建和打造健全完善的奖励惩罚机制,用于通过此种方式,规范企业内部工作者的各项行为,促进其形成良好的工作态度和意识,保障完全依托规章制度开展相应工作,进而切实有效地促进企业内部控制和管理成效的增长。其次,身为企业外部监督部门,尤其是审计部门,有必要重点强化对资金正常收入支出状况的监督管控,此外还需要重点关注企业内控的基本状况,要保障在企业内部和企业外部同时展开管理工作,以此来推动企业内控管理水准的增长。只有通过此种方式才可以促使企业逐步增强内部控制和管理,从而保障企业能够逐步强化内控管理,进而完成对企业已经出现的或者有可能会出现的财务风险的精确防控,采取相互对应的措施来解决,以此来保障企业可以在日渐激烈的市场竞争当中获得全面且深刻的发展,此举具有极为重要的价值。

结束语:

总而言之,目前企业已经获得长足的进步,但是在内控管理和财务风险防控方面尚且面临着部分问题,在日渐激烈的市场竞争中,企业若是想要取得先机,就需要积极地明确目前在内控管理和财务风险防范方面的问题,并寻找到相互对应的解决措施,只有这样才能够促进自身的核心竞争力的增长,推进企业的快速建设与发展。

参考文献:

- [1] 成娟毅.企业财务管理在企业内控管理预算中的应用[J].财会学习,2019(03):12-14.
- [2] 王博维.基于财务风险管理的企业内控体系构建分析[J].上海商业,2019(01):138-140.
- [3] 范红昇.国有企业内控管理及财务风险防范建议[J].财会学习,2019(13):195-196.