

# 关于企业集团财务管理模式优化的思考

杨换超

河北诺亚德汇人力资源服务有限公司

**[摘要]**近些年来,我国积极注重经济社会等各方面的科学管控,为企业营造了良好的发展环境。在营商环境优化等相关层面,取得了良好的成效。而进入到新时代,为促进企业集团财务管理模式全面优化,根据企业的发展属性,有效调整集团各子公司权责关系,完善管理模式创新,也可以在着力解决各项问题的过程中,完善整体的管控思路。因此,全面了解企业集团财务管理模式的优化思路和具体内容是十分重要的。

**[关键词]**企业集团;财务管理;模式探讨;具体策略

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.193

进入到现代社会制度之下,为推动企业取得良好发展效益,充分了解企业集团财务管理模式优化的重要要求,在激烈的市场竞争中,探寻全新的财务管理道路,也可以在调整管理思路的过程中,明确未来的发展方向。所以,本文在对这一课题进行分析的过程中,主要结合企业集团财务管理模式创新的重要价值,深入探讨未来提升企业集团财务管理水平的基本思路,从而促进这一课题研究的精准性、科学性。

## 1 企业集团注重财务管理模式创新的重要价值

根据企业集团内部管理要求,重视财务管理创新具有重要现代价值。首先,在发展中,结合企业发展实际,完善财务管理创新,将其作为重点工作统筹部署,有助于促进企业全面健康成长。在潜移默化之中,推动社会经济的全面发展。在改造创新之中,可以将人工计算与智能核算进行紧密结合,为各项工作的开展奠定了良好的基础。其次,重视企业财务管理的科学推进,也可以根据发展要点,对当前的科技革命、管理革命的具体内涵进行全面的丰富,为企业现代化发展注入了源源不断的活力。最后,在开展企业财务管理工作的过程中,也可以明确企业的不确定发展因素,了解企业复杂结构优化的重要要求,对于企业竞争优势的凸显以及各项专业系统的全面完善,都具有十分重要的积极影响。所以,总体来看,注重企业集团财务管理模式创新,可以更好的整合资源,落实先进理念,对于企业的可持续发展具有十分重要的积极影响。

## 2 当前企业集团财务管理中存在的不足之处

伴随着社会经济的全面发展,企业逐渐趋向于集团化、规模化的趋势发展,在资产规模拓展、业务板块优化、股权架构完善等相关层面已经取得了重要的发展成效。但是,由于风险控制管理要求,权责划分等相关因素的影响。企业集团管理过程中,无法构建科学的管理体系,对各项资源进行科学配置。在这种情形之下,了解实际发展中的具体问题,加强现代资源的整合与应用就显得尤为重要。一般来讲,在对具体问题的内容进行研究的过程中,我们主要对以下问题进行深入探索:

### 2.1 基于集团总部战略定位不清晰的问题分析

从宏观定位发展角度来看,很多企业总体的战略定位并不清晰,没有充分结合不断变化的发展形势,优化智能部门的基本定位。很多情形之下,无论是职责划分还是权限设定,都出现了信息不对称等相关问题。同时,在对集团战略发展计划进行制定的过程中,没有加强战略目标的科学分析,从资产管理、预算管理到人力资源管理,都没有从整体角度出发,对基层的作用进行全面的发挥。整体来看,总部定位不清晰,没有通过各方优势的协调,对管理效率进行全面提升。

### 2.2 基于风险管控机制不健全的问题分析

除了一体化管理等相关内容之外,在对企业财务管理工作内容进行把握的过程中可以看出,整体的发展缺乏更加完善行政性的风险管控机制。很多集团不重视内部单独风险防控部门的设立,没有真正的对风险分析和评估工作进行科学落实。大多数情况之下,只是财务部门根据自身所掌握的财务数据,对各类发展风险进行预测和评估,缺乏专业的人员对具体情况进行深入剖析,使得企业集团在风险规避层面存在较多不足之处。同时,财务管理人员在对各项职能管理工作进行开展的过程中,只局限于自身所掌握的财务数据,而没有深入到管理实际之中,客观精准的对各项风险防控内容进行有效分析。另外,在对风险预警管理工作进行开展的过程中,很多企业并不重视风险的识别和风险的防控。在风险预警体系构建以及风险内容优化层面,存在较多不足之处。事后弥补较多,而没有做好事前的预防,整体工作开展被动性较强。

### 2.3 基于集团预算管理实施不全面的问题分析

对于企业的财务管理工作来讲,预算管理作为重点工作以及组成部分具有重要的存在和发展价值。但是,很多集团没有充分重视预算管理工作的开展,使得工作运行受到了极大的阻碍。首先,一些企业没有结合自身的职能范围,对专门的预算管理部门进行科学设定。很多预算工作都是由财务管理人员兼职进行,而在对下属子公司的预算管理工作进行开展的过程中,只是由其他兼职人员编制完成之后,向集团总部进行上上报,没有充分的做好预算编制审核的科学

控制。在预算管理体系完善层面存在一些不足。其次，在对公司预算编制的精准性、合理性进行把控的过程中，没有从宏观角度出发，对财务预算管理的各项系统进行落实。很多开展过程中，更加注重财务收支预算编制，而没有做全面化从管理的角度出发，对全过程的管理内容进行全面优化与落实。

### 2.4 基于集团总部与子公司选择划分不清晰的问题分析

最后一个层面的内容，在对企业集团规模进行拓展和分析的过程中，可以看出，无论是总公司还是子公司，其模和数量都在不断增加。但是，在对财务管理模式进行改进的过程中，由于子公司与总公司之间关系协调不合理，就会出现管控越位等不良问题。因此，全面把握企业集团财务管理模式的优化思路，对现代治理策略进行全面落实与分析是十分重要的。

### 3 重点提升企业集团财务管理水平的基本策略

在对上述内容进行分析和研究的过程中，我们共同了解到，企业集团在发展过程中，重点财推进务管理工作，需要明确集团总部与下属子公司之间的权责关系，以财务管理平台为载体，落实现代财务管理思想具有重要性的价值。因此，这一部分内容，我们将从不同视角出发，深入探讨企业集团财务管理的基本思路，从而提升整体的建设水平。一般主要对以下内容进行有效探索：

#### 3.1 明确战略导向，完善管理成效

在对财务管理控制模式进行选择的过程中，要结合企业的发展情况，对财务控制的各项思路进行科学协调。根据企业的构成不同，对差异和财务控制方式进行有效选择。比如，控股的子公司或者全资子公司，可以通过设立财务总监的相关形式，对全面管控的效果进行优化。如果是参股的子公司，可以通过股权代表职能的发挥，对财务管理职能进行有效优化。同时，要对战略导向型的集团总部进行科学构建，既要明确思想定位，也要做好规划指导和目标细化。从全局性角度出发，对具有战略性的指导内容进行全面优化。立足于长远发展，加强科学目标的设定。如果下属公司在发展过程中，偏离了整体的规划，要及时的了解原因，完善纠偏工作。结合当前不断发展的市场环境和行业发展需求，动态化的对整体的发展思路进行调整，保障整个集团发展的一体性、意志性与合理性。

#### 3.2 构建全面化的风险预警机制，提升管控水平

在上述措施采取的基础之上，积极重视风险防控，将其作为企业集团管理的重点工作，也是非常重要且关键的。首先，在发展过程中，要在内部设立专业的财务风险评估小组，由专业的评估人员对财务、法务、内控投资等相关业务

进行处理。其次，利用信息化系统，对集团内部的数据进行整合，了解各类管理风险。根据风险危害程度的不同，划分具体类型，有针对性地制定风险防控方案。再次，在对企业集团业务信息进行收集和整理的过程中，要完善集团以及下属相关子公司发展趋势的深入分析。结合最新的发展动向和具体的政策法规，对防范风险进行全面规避。最后，要定期开展风险分析会议。加强沟通与交流，及时了解企业运行动态。尤其是可以聘请专业的风险分析师，对企业登记的工作开展情况给予专业的指导。在内部聘用专业的风险分析师，对企业集团的财务风险进行动态化的预测和管理，将其风险危害程度分为高、中、低三个不同的等次，从而完善企业风险防控目标。

#### 3.3 构建全面预算管理体系，提升管理水平

在对企业全面预算管理工作进行勘察的过程中，重点将全面预算管理等决策内容作为重点工作，完善各项审批职责的优化也是十分重要的，在对各项工作进行开展的过程中，要完善智能划分。比如，对预算制定、分析调整、执行考评等工作进行开展的过程中，要充分了解企业常设机构的具体情况，设定预算编制方案，积极组织企业集团内部以及家政公司，科学编制各项预算内容。另外，要设定专门的全面预算执行机构，使各项目标的落实更加掷地有声。分季度为全面预算执行分析报告进行有效分析和制定，在完善预算执行考评体系的过程中，保障整体实施效果更加全面。

#### 3.4 了解公司职责范围，完善制衡机制

最后，在对集团总部以及下属子公司的基本职责进行把握的过程中，也要注重各项职责的科学分配。一方面，要明确集团总部一级子公司的权责边界，正确的把握人力资源、财力资源的审核与规范。另一方面，要科学运作资本管理，适当放权，优化下属子公司的治理结构。在完善现代管理体系的过程中，发挥企业整体管理优势。

## 4 结束语

综合以上内容分析，在科学管理过程中，企业要注重财务管理工作的创新。通过科学协调统筹部署，了解政策环境、市场环境的不同。着重在创新管理思路的同时，推动企业不断向前进步与发展。

### 参考文献

- [1]伊刚.论企业集团财务管理模式的优化[J].财会学习,2017(16):61-62.
- [2]沈明军.试析企业集团财务管理模式的优化策略[J].财经界,2015(02):186.
- [3]徐荣哲.LX企业集团财务管理模式优化研究[D].中国海洋大学,2012.