

# 浅议建筑工程物资采购

牛志斐<sup>1</sup> 朴梦然<sup>2</sup>

国网河南省电力公司焦作供电公司

**[摘要]**物资采购之前应该编制科学合理的采购计划,将本工程施工所需物资种类、数量、规格、价格等信息清晰体现出来,以达到控制物资采购成本,提高物资质量性能的目的。物资一直以来都是建筑工程成本构成中非常重要的一部分,同时在其中的整个占比也相对较大。根据相关数据统计以及计算结果分析,物资采购成本在总成本中的占比达到了60%以上,加上运杂费等,很有可能会超过70%。由此可以看出,企业日常的生产经营活动中物资管理占比非常大,如果无法保证物资管理水平有效提升,那么势必会导致企业的成本、经济效益等各个环节受到不同程度的影响。在对物资成本进行控制时,由于建筑工程本身涉及到的施工环节、管理领域比较多,所以很多方面都会对工程的物资管理水平产生影响。

**[关键词]**建筑工程;物资采购

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.695

## 引言

材料供应管理对建筑公司非常重要,是企业管理的核心。对企业施行内部管理控制利于企业经济快速发展,同时可降低采购和供应风险的出现,降低企业经济损失概率,在内部控制制度下,不但可以使原来物资采购受外部监督和约束的局面发生转变,而且还能实现建材管理采购中物资采购的高度自律,有效降低企业投入成本,从而实现企业健康可持续发展的目标。

## 一、建筑工程物资采购重要性

材料采购管理对建筑公司来说非常重要,可对建筑公司的经济构成直接影响。因此,制定有效的物资采购管理策略具有重要意义。内部控制系统可对物资供应进行管理。准备和管理采购流程,对流程进行完善的机制化管理,为使采购工作有序开展,企业采购进行程序化管理,促使采购工作的顺利推进,不出差错。为了确保企业业务管理体系的高效性,施工企业需提高业务发展速度。因此对物资采购管理的要求比较严格。此类材料方法能帮助企业实现更高市场价值的远景。同时,重大合同管理要以企业实际情况为基础,对症下药,按照自身实际需求并与现有的公司内部日常管理和制度进行管理制度的制定,并且具体的物质采购管理机制也需要根据施工公司的自身状况来制定,合同中各项细节都要与公司采购业务高度适用,管理和报告的实施,并得到有效控制。物资采购主要环节涉及到计划、审批、调查价格、招投标、签订合同等,为避免在物资采购管理中出现以假乱真,徇私舞弊不良现象的出现,建筑公司必须关注且严格按照以上流程进行严格管理,不但能有效改善公司内部控制管理体系,还能提高公司市场价值。

## 二、建筑工程物资采购优化措施

### (一)对采购人员的职责进行规范

物资采购管理工作是由采购部门直接负责,所以采购部门整体人员的综合素质、专业技能水平的高低,将会直接影响到采购管理的水平。因此,企业必须要从采购人员的角度出发,在招

聘环节,就必须要对采购人员的工作经验、个人资质、综合水平等进行审核和分析,这样才能够筛选出最优秀的采购人员。对于采购人员而言,凡是有过采购工作经验的人员,本身都会具备一定的职业素养、职业道德,尽可能将自己的职责落实到实处。与此同时,建筑企业在对物资进行采购时,要注意的一点就是整个采购过程切忌不能够由同一个单位来进行,而是要对各个部门的基本责任进行划分,同时还要将各个环节的工作进行更加细致化的处理。在采购时,要对不相容的职务进行适当的分离处理,比如申购、审核等,这些工作切忌不可以由一个人来进行。只有保证人员各自职能的有效划分,才能够实现相互监督、相互制约,为建筑工程采购管理工作的有序开展提供保障。在对建筑工程项目中的各类物资进行详细分类和责任划分的过程中,需要对指定采购工作组人员的具体岗位职责以及权责范围进行明确规定和详细阐述,不能够选用具有歧义性的解析方式,并采用标准化的工作语言描述形式,为采购工作人员的实际采购行为进行合理约束。对采购人员的职责进行全面规范,也是提升人力资源管理效率的关键管理思路之一,但是也需要对建筑工程项目中分包项目以及隐蔽工程的关键物资类别和数量进行严格核对,以免影响到关键施工工序的顺利推进。

### (二)树立良好的市场意识

要进一步优化建筑材料的采购管理,树立良好的市场意识十分重要,采购人员要时刻关注市场的动态,关注市场价格的变化。由于建筑材料的种类繁多,而且货源广泛,影响价格的因素众多,所以材料市场价格经常处于变动的状态,而变动的价格会对材料的采购管理造成很大的影响,所以采购人员不仅要树立良好的市场意识,更要提升市场信息的获取能力,进一步提升市场感知能力。要树立良好的市场意识,采购人员要做好市场调研,做好市场材料的对比工作。在采购时,要树立货比三家的理念,对不同供应商的材料质量、材料价格、材料运输等进行比较,从而选择恰当的供应商进行合作,制定更加合理的采购计划。

### （三）更新完善采购管理制度

要做好建筑材料的采购管理，更新完善采购管理制度十分重要，所以建设单位要认真分析当前采购管理存在的问题，结合问题来进行制度的更新和完善，特别是要做好信息化管理。第一，管理制度应当加入更多“人治”的内容。采购计划的制定，需要多个部门共同沟通合作，比如采购部门要及时和施工部门进行沟通，了解当前的材料需求，然后制定合理的采购计划，并和财务部门沟通材料的采购方式和付款方式等，然后才能完成材料的采购。而且，建设单位要重视提升采购人员的专业素质，要在管理制度中明确采购人员的工作职责以及筛选制度，切实保证采购人员的专业水准，保证采购计划制定的合理性。此外，建设单位在管理制度中也要明确监督管理机制，明确监督人员的责任和内容，切实做好材料采购的监督，避免出现腐败现象，切实做好材料采购的全过程监督，保证材料质量的同时也切实控制好材料的采购成本。第二，加强信息化管理模式在采购管理中的应用。建设单位应当明确地在管理制度中增加信息化管理内容，要求相关的工作人员都应当掌握一定水平的信息化技术，从而开展信息化的采购管理。比如，管理制度应当明确建立采购管理数据库的必要性，并且要求采购人员及时将相关的建筑材料信息录入数据库中，实现对建筑材料的可视化管理。比如，施工部门可以通过材料数据库中获取当前建筑材料的信息，可以及时调取所需的施工材料，保证工程的正常施工。

### （四）注重材料成本核算分析

注重对技术物资的成本核算和分析，按照物资管理的要求进行核算，把物资的核算与分析作为物资管理的重点，保证在物资管理过程中获得的信息及时有效，决策者能及时制定有针对性的措施，促进决策和资本准备；及时提供相关信息，以供其他相关部门及时分析和总结整个项目的运作情况；同时，存量在流动资金中所占比例也很高，这也促使有关部门对其进行合理性分析。

### （五）注重控制采购供应配送环节

为了全面提高建筑工程采购风险管控质量，需要在开展建筑工程项目全过程中不断优化采购管理内容，有利于更好的保障建筑工程项目整体收益。在进行采购环节中，需要构建完善的建筑采购申请审查机制，并有专门工作人员严格审查每个施工项目中的物料采购需求，并对变质的物资采购计划内容是否合理、科学以及可实施性等进行严格的查看，查看采购计划数据来源是否存在不准确的问题，有没有结合施工图纸开展采购环节等。结合具体情况，明确采购计划目标有没有存在着不相符合问题。工作人员应根据采购时间、

采购数量、使用计划以及运输计划等相关内容，制定完善的控制采购供应配送机制。

### （六）制定采购计划

在物资材料采购阶段，应当按照建筑工程施工预算、建筑性能质量要求，对物资材料数量、种类、性能、使用时间等参数详细核实，制定合理、科学的物资材料采购计划表，避免盲目采购。在采购时需要对竞标厂商所提供物资材料质量、性能、价格等参数进行全面衡量，从中选择经济性最高、质量最佳的物资材料供货企业。在物资材料进场前，需要对其质量进行抽样检查，确保物资材料质量满足建筑工程施工需求，对于不合格的物资材料，同批次全部退回，并要求供货商重新供货。另外，现阶段随着我国建筑行业的快速发展，人们生活质量的不断提升，人们对建筑性能质量要求的不断提升，市场中物资材料种类繁多多样，产品质量、价格参差不齐，在建筑工程物资材料采购阶段需要积极做好市场调研工作，对市场物资材料供货情况加以充分了解，对物资材料购买价格、材料质量以及运输成本等因素加以充分考虑，在确保物资材料采购质量的同时降低成本投入。最后，对于大宗物资材料，需要通过合同条款对双方的义务和权利加以规范，以免在供货方面出现不必要的经济纠纷对建筑工程施工的有效进展和施工质量提升造成影响。

### 结语

为了保证建筑工程物资管理工作的有序开展，必须要结合实际要求，对物资管理制度进行科学合理的制定和落实，同时还要安排专业的管理人员参与到物资管理工作中。这样不仅可以满足物资管理的基本要求，而且还可以避免对建筑工程总成本造成严重的影响。

### 参考文献：

- [1]丁信宇.建筑工程施工材料成本控制与管理探究[J].居舍,2019(36):19.
- [2]樊伟然.工程物资采购中精细化管理的运用研究[J].产业创新研究,2019(11):185-186.
- [3]于建增.探究建筑工程施工中如何管控工程材料[J].门窗,2019(22):53.
- [4]吴智霞.建筑工程材料科学采购方法探讨[J].铁路采购与物流,2018,13(6):102-103.
- [5]魏平.浅谈如何优化建筑企业物资采购管理[J].经贸实践,2018(9):263.
- [6]刘丽敏.建筑项目建设中的材料采购相关问题分析[J].建材与装饰,2018(11):213-214.