

# 探究建筑管理中存在的问题及解决策略

王阳

邯郸市峰峰矿区润泽水务有限公司 河北 邯郸 056000

**[摘要]** 建筑工程实施质量不但直接关系到脂肪的安全，还影响建筑企业的经济效益。面对以往建筑管理中存在的管理机制不健全、质量管控不到位、监督检查不深入等问题，为进一步强化建筑工程质量，积极探索问题的解决措施。结合新的要求，提出具体的改进建议，以及管理实践层面的策略，以期为建筑管理工作提供参考和帮助，推动建筑工程有序的运行。

**[关键词]** 建筑管理；质量管理；建筑工程

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.064

## 引言

经济新常态下，建筑工程数量的不断增多，以及人们对建筑工程质量要求的不断提升，推动建筑工程管理创新变革。然而，受到传统观念的影响，部分建筑管理人员缺少现代化管理意识，难以保障质量管理深入到各个施工环节中，造成工程管理的效果难以改变。面对当前工程管理存在的不足，如何采取有效的管控手段，改变当前的管理现状，促进工程管控工作高质量的实施，还需要进行深入的探索和研究。

## 一、建筑管理中存在的问题分析

### （一）管理机制不健全，引发管理质量问题

我国基础建设水平的不断提高，使我国建筑行业加快发展脚步，对建筑工程管理工作的要求也随之提升。尽管全新发展环境下，建筑企业能够结合实际情况，调整管理的重心，建立起相应的管理机制，但是更多的集中于施工管理中，忽视对施工设计规划和事后监管的管控，造成建筑工程难以根据相关的规定和要求高质量的落实各项活动，难以保障建筑工程实施的整体质量。具体而言，在施工规划设计环节中，建筑企业缺少对相关数据的深入挖掘，使施工规划设计缺少数据的支持，对于复杂性的工程内容，只是简单的设置相关的操作流程，没有建立相应的预警和管控方案，造成施工规划设计不合理，难以贴合现实的需求。而在施工建设的过程中，对于施工技术、施工材料、施工现场的管理，由于缺少相关的管理标准，造成材料采购较为随意，施工技术的应用也主要由施工人员决定，各项活动的变动性较大，为工程建设管理和监督施加难度。在工程质量验收环节，由于监管人员自身管理职能不明确，在事后的管理中只能展开对工程项目简单的检查，无法将监督管理深入到各个流程中，难以发挥监督管理的效用，从而容易引发一系列的质量问题。

### （二）忽视质量监管，造成工程控制不力

建筑工程施工过程中，施工管理和质量控制工作，作为影响施工质量的关键要素，会对施工活动造成不同程度的影响。从建筑工程涉及到的技术手段和设备设施上来看，建

筑工程施工环节需要应用大量的机械设备，而技术的不断更新，以及设备的运行和使用，容易引发一系列的安全问题。这就需要建筑工程管理，发挥全过程监督的作用，展开对各个施工环节的严格管控，并快速识别存在的问题和风险，保障各项施工活动的安全有序推进。但是，现实情况是建筑企业忽视质量监管，在监督检查工作上投入不足，在缺少技术的支撑下，管理人员难以及时掌握各类设备的运转情况，以及人员的操作行为，施工把控不到位，降低施工的安全性。与此同时，缺少监督管理上的人才，也造成建筑工程管理力度不足，难以促进质量管控全面的落实。目前，参与到工程项目管理工作的人员，虽然有着较多的工作经验。但是面对全新的施工技术，以及产生的技术性问题的了解不足。加之，大多数建筑企业为在短时间内完成工程量，忽视对施工人员和管理人员的培训，造成施工人员对现代化工程要求了解不高，参与工作的主动性强，无法将质量监管深入到各个施工环节中，难以及时的识别和消除施工风险，增加工程建造的安全隐患，难以保障各个流程的有效配合，无法达成高质量的工程建设目标，影响建筑企业的整体发展质量。

## 二、探究建筑管理问题的有效解决对策

### （一）建立健全的质量标准化管理体系，进一步提高建筑工程施工质量

建立健全的质量标准化管理体系，对于提升建筑管理工作效率水平，提高建筑工程项目整体质量，促进建筑企业长久可持续发展的具有重要作用。

一是建立责任分配制与责任追究制，明确划分施工人员具体责任，明确各部门、各施工人员自身职责，因个人失误影响工程质量者，应给予严格的处分和责任追究。并将处罚结果予以公示，以起到警醒、示范和约束作用，提高施工人员对此方面的重视，确保施工过程快速、高效、高质量推进。二是建立图纸会审与深化制度，针对施工图纸中存在的完善、不合理、容易出现质量问题等内容，通过会商、会审，提出优化、改进方案，取得设计单位认可后，才能将设计图纸应用于实际工作中。三是建立样板引路制度，明确要求工程项目的实施，必须要根据工程设计文件与施工方案，

预先制作样板,包括施工现场设置图为样板、施工楼内设置实物样板、施工公共区域设置集中样板等等。通过制作各个样板,为施工单位开展各项工序、工艺、工法,引进各种施工材料等提供参考和借鉴,保证各项指标达到实物样板质量要求。

四是建立质量通病防治制度,对于建筑工程项目中常见的质量通病,应利用大数据技术展开系统分析,深入探索质量通病的成因,并根据分析结果从设计、施工、材料等各个环节采取防治措施,综合治理质量通病,避免影响工程质量。五是建立材料管理制度,明确要求建筑单位应逐渐专业的材料管理队伍,根据建筑施工预案,严格选购材料;准确计算损耗技术,严格审查检验,对现场的各种材料做好台帐,准确记录出入信息,登记不同材料生产商的检测报告、厂家生产证明以及级别资格证书,严格把控材料质量;建筑材料进入施工现场后,对材料外观质量、质量证明文件等进行复检和鉴证检验,确保建材品质与实际要求相符。

(二) 搭建完善的安全施工管理机制,有效消除施工过程中的安全隐患

安全隐患是影响建筑工程质量,阻碍建筑企业长久可持续发展的根本原因,为切实提升建筑管理质量与水平,实现建筑企业长久发展,必须要建立完善的安全施工管理机制,遵循安全基本原则,建立科学、全程、严谨的预防措施,以最大化消除施工过程中的安全隐患,整体提升建筑质量与管理水平。首先,建筑管理人员应紧密结合具体工程项目特点、施工环境、气候特点等实际情况,制定合理且符合实际的安全应急预案,保证能够在事故发生的第一时间给予应对和解决,将安全问题的影响降到最低。其次,配备相应的安全监督管理人员,完善国家规定的安全质量标准,搭建安全监测系统与平台,要求监督人员通过监测系统实时监测施工现场各个环节,便于及时发现问题给予解决。再次,在施工现场内的风险处摆放警示牌、拉横幅、做好人员安全技能培训等,有效提升建筑安全管理水平。

(三) 注重加强工作人员职业技能培训,不断提升技术水平与综合素质

人员是开展各项工作部署,保证工作质量与成效的重要实施者与践行者,自身所具备的技术水平、专业能力、综合素养等各项能力水平的高低,都会在一定程度上影响着工程质量。因此,相关企业应提高对此方面的重视,注重加强对工作人员的专业培训,以不断提升工作人员技术水平与综合素质,保证其自身所具备的知识与技术与时俱进更新,符合现代建筑工程要求。在具体实践中,可通过开展大规模的建

筑技术、土木工程技术、专业知识、安全意识、制度规范等方面的培训,提升施工人员安全与质量意识。

一方面,应注重加强最新施工技术、施工管理办法、专业知识、前沿技术等方面的引进和培训,加大先进施工理念与施工模式的宣传教育,不断提高工作人员技能水平与知识储备,保证其能够与时俱进,及时更新自身工作模式与工作理念,更好地服务建筑工程项目。在具体实践中,企业可通过定期引进相关专家、教授、建筑管理学者等到企业内为管理人员、施工人员等给予专业培训,从技术与素质层面加强培训,也可通过搭建线上学习交流的平台,为工作人员提供实施技术指导与技能培训,满足工作人员碎片化学习需求,以不断提升工作人员技能水平。同时,应加强对技术高湛、素质良好、精益求精等高端技术人才的引进,以不断壮大人才队伍,提升人才储备。另一方面,应将施工人员纳入日常管理中,将施工人员、管理人员业务能力、工作绩效等纳入考评体系中,根据考评结果给予相应处罚或奖励,以最大化激发工作人员的热情,发挥其创造性。

### 结语

总而言之,面对全新发展环境中,建筑工程数量的增多,使工程质量要求随之提高。而受制于传统的管理思维,在工程管理中出现的各类管理问题,严重地影响着工程建设活动的高质量开展。为进一步做好工程管理工作,需要建筑企业建立完善的质量标准化管理体系,在安全生产上落实施工管理机制,以严格的标准和要求,规范各项管理行为,保障施工流程的不断优化,实现建筑工程施工活动的有序落实。同时,还需要价钱很远的培训,不断提升管理人员的技术水平,结合全新的发展战略,以及技术手段上的变化,向管理人员传递新的管理方法,推动工程管理质量的显著提升。

### 参考文献

- [1] 胡知霖,张矢宇,李志华.基于现代物流理念的建筑施工企业物资管理问题研究[J].中国物流与采购,2019(23):47-48.
- [2] 孔大喜.高层建筑施工过程中安全问题分析以及安全管理研究[J].绿色环保建材,2019(11):163.
- [3] 刘建锐.浅谈建筑施工企业全面预算管理存在的问题及解决方法[J].财经界,2019(33):26-27.
- [4] 彭红兵,李舸坤.建筑工程质量监督中的问题分析关键要素探究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(36):28.