

# 基于内控视角下高职高专院校财务管理优化措施研究

吴自宏

长春医学高等专科学校 130031

**【摘要】**高职高专院校财务管理工作的主要可以为学校的各项工作以及活动提供有效的资金保障，因此，高职高专院校的财务管理工作整个校园的经济活动中显得极为重要。随着财务管理工作越来越被人们所重视，高职高专院校对其的重视程度也在不断地提高。当下，高职高专财务管理工作在高职院校发展的过程中占有着重要的分量。而从内控角度出发，高职高专财务管理工作需要经历一些优化措施，这些措施的实施和可行性是非常重要的，本文将对此展开研究，通过优化内控视角下高职高专院校财务管理的方式，为高职高专院校的教学尽一份绵薄之力。

**【关键词】**内控视角；高职高专院校；财务管理

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.1027

## 一、引言

随着信息的发展和科技的进步，因此很多高职高专院校都在大量招收学生，为国家积极的培养栋梁之材。然而，随着院校扩招，也带来了许多财务管理方面的问题，这些问题导致学校的财务管理越来越吃力。很多高职高专院校纷纷寻找可行的出路。现如今，高职高专院校可以效仿很多企业都采用内部控制的办法，采取院校的财务管理优化措施，从而让自己学校的财务管理不断完善。内部控制，即为了达到管理的目的，采取一系列措施，来在内部实现互相制约、互相发展的一种手段。内部控制可以有效地利用好各个资源，因此内部控制对于学校的财务管理也有着一定积极的作用。

## 二、高职高专院校财务管理的现状

### （一）预算管理不合理

当下，很多高职高专院校都在扩招，导致很多学校对于自己财务管理的预算不够合理，由于校园扩招导致很多校园所组织的活动都在变化，也导致了学校原有的内部控制制度失效。高职高专院校的预算基础较弱，在进行整体管理时不够合理，这也导致了学校的财务管理困难重重。同时，校园内部的财务管理人员在进行预算的时候如果出现沟通效果不好的情况，就会给学校增加了一些多余的开支，使学校的资源被浪费，也会让学生无法充分利用好这些教育资源。从而对学校产生不利的影 响。因此，高职高专院校在设定预算管理的时候一定要充分考虑各种情况的发生，制定合理的计划。

### （二）审计制度不健全

在高职高专院校进行财务管理的时候，审计的重要性会逐渐体现出来，但是由于很多高校的审计制度不够完善，因此会对审计工作的正常进行造成了很大的阻碍，也使高职高专院校的财务管理受到了一定的影响。不健全的审议制度会有如下表现：首先，高职高专院校内部的审计人员专业能力不强，由于很多学校都没有采用专业的审计人员，导致他们在进行审计的时候经常会出现一些错误，致使审计工作的质量不能够得到保证；另一方面，审计部门与其他部门的联系并不是那么强，很多时候，在进行专业的审计时，由于其他部门没有配合好审计部门工作，因此对于财务管理能够造成影响的因素太多，这就严重降低了审计工作的质量。所以，健全审计制度是十分关键的。

### （三）管理机制不完善

就管理机制来讲，首先就是内部控制的相关管理机制。

而当下，高职高专院校的内控管理机制缺乏具体性。高校高专院校基本上都会制定自己的管理制度，但是在内控视角下，高职高专院校需要根据自己学校的实际发展情况进行制定，确保在实行时可以将内控的相关文件以及实行效果展现出来。但是往往在学校开始进行内控的时候，就会发现相关的文件与实行机制缺乏实用性。面对这种情况，许多学校在进行管理时来不及变通，只能被迫采用传统的管理方法，致使内控的管理受到了一定的阻碍<sup>[1]</sup>。还有很多学校在进行财务管理的时候，没有针对财务的实际情况做出分析，导致财务的管理脱离了实际，使得财务管理体系没有将自己的作用发挥出来。这也是管理机制不够完善所导致的。

## 三、内控视角下高职高专院校财务管理意义

### （一）保障高职高专院校的财务安全

在高职高专院校内部控制的条件下进行财务管理，这是对于高职高专院校的财务安全是一种保障。高职高专院校可以通过加强财务管理工作，将高职高专院校中原先存在的问题进行针对性地解决，同时清除掉一些财政方面的隐患，保障高职高专院校在进行财务运营时具有优秀的环境，也能保障高职高专院校的财务管理能够在一个安全的环境下进行发展。在内部控制的基础上，学校资金的每一笔使用情况都有清晰的登记，资金的使用途径可以明明白白地展现出来，杜绝了校园内部人员随意挪动公款的现象，保障了资金的完整性<sup>[2]</sup>。

### （二）保障了高职高专院校会计的真实可靠

想要保障高职高专院校会计的具有信息的准确性与及时性，就需要学校通过内部管理来提升财务管理水平<sup>[3]</sup>。而且在内部控制的环境下，对于学校的资金的变动，还有校园的发展情况都能够了解得很清楚，学校也可以将这些情况进行详细地展现，让更多人可以对学校的发展情况做出监督。通过内部控制，可以使学校财务部的信息变得更加的真实可靠，在进行后续的预算以及发展方向的确定时也有着不可估量的作用。

### （三）加强了高职高专院校会计的监督管理

学校想要提升财务管理水平，需要使用内部控制的方式进行财务管理。通过内部控制方式进行财务管理，既可以及时地监督高职高专院校财务的收支情况，也能在最短的时间发现学校财务上出现的问题，使问题得到及时的解决。除此之外，通过内部控制进行学校财务的管理，更能及时地发现学校发展中存在的问题，对于一些错误的发展方向，可以及

时地纠正过来,预防高职高专院校受到更大的经济损失。而且使用内部控制的方式进行财务管理,能够对当前学校出现的财务方面的问题制定更为科学化策略,使学校会计的监督以及管理得到完善,能促进学校的持续发展<sup>[4]</sup>。

#### 四、内控角度下高职高专院校财务管理优化的方法

##### (一) 强化管理意识

想要基于内控角度对于高职高专院校财务管理进行优化,学校需要做到加强财务管理人员的管理意识。对于很多学校的财务管理人员来说,他们对于财务管理工作往往不够重视,认为这个职位只是一个空闲的职位,其实不然,想要在本质上推动企业财务管理的进行,势必要改变他们这种观念。高职高专院校可以组织内部的财务管理人员进行相关财务知识的培训,让财务管理人员意识到财务管理的重要性,从而带动财务管理人员主动地参与到财务管理中,不再充当“局外人”。如果学校的管理人员能够充分认识到财务管理的作用,就可以在学校的财务管理过程中营造出优良的财务管理氛围,从而在本质上推动企业财务管理的进行。

##### (二) 健全管理制度

从高职高专院校内部管理控制的层面上来看,学校对管理制度支持与否则的态度,对财务管理优化起着至关重要的作用。举个例子,学校对财务的预算制度不仅要负责企业所有财务上的活动,还要对学校发展中遇到的问题进行解决,如果管理制度得不到重视,那么就会有一些工作人员偷懒耍滑。因此,学校的财政管理人员在管理财政的时候,就要充分考虑到这些问题。在进行预算制度的优化时,主要需要通过以下几个方面进行:首先就是在进行预算制度的时候,了解清楚学校的总体资金情况,尽可能地在开始的时候合理减少资金的投入;同时也要成立相应的监督部门,对于计划的每一个环节实施情况进行监督;最后也要完善奖惩制度,这样才能保证学校的财务管理制度有效地进行。

##### (三) 优化管理流程

基于内控视角下,学校应当在所有的财务管理工作中,尽快地进行财务上的核算,特别是要注意在财务核算前就要制定出具体的计划,并且保障财务核算工作的科学合理。特别要杜绝学校的财务管理出现马虎、不仔细、不负责任的现象。在进行财务上计划的制定时,需要将企业的发展情况以及财务的特点进行结合,并根据提出的财务计划进行核算方法的确定,并针对这种核算方法对核算过程中出现的问题进行改善,争取将核算方法变得更加的高效。根据高职高专院校财务中出现的问题,进行合理的改进。基于此,整个管理流程得到了优化,对于学校的财务工作管理也是有利的。

##### (四) 健全审计制度

当下高职高专院校的审计制度还不够健全。审计部门是一个独立的部门,保证它不与别的部门交织到一起,才能使其不受限制地发挥自身部门的优势。而对于高职高专院校的审计部门而言,学校的管理人员要注意审计部门工作的优化,及时更新审计部门员工的工作理念,让员工与员工可以更好地进行沟通,在一定程度上保证审计部门工作的顺利开展。同时,也要不断完成对审计制度的完善,想要让审计

部门在工作时受到的阻力减小,学校甚至可以在一定程度上将审计部门的权限进行扩大,以确保审计部门工作的顺利进行;同时学校还应该在审计部门工作时,让其他部门积极配合审计工作,比如财务部门,就应该配合审计部门进行财务信息的审计,这样才能保障财务信息的准确性。

##### (五) 完善管理机制

学校想要完善自身的财务管理机制,应当加强学校的内部控制,促进高职高专院校的财务管理不断进步,但同时也应该保证工作具有一定的灵活性。不仅如此,学校还应当进行管理体系的优化,及时对高职高专院校的财务管理体系进行创新。学校要通过对高职高专院校财务预算结果进行科学性的分析,将学校的财务数据进行细致的梳理和分析之后,规范高职高专院校的资金使用情况,甚至可以对预算中的资金加强管理。另外,在进行日常经营监督的时候,需要将内部控制的相关机制落实到位,将资金进行监控,提高学校财务管理部的整体实力。

##### (六) 建立风险体系

在内控视角下进行高职高专院校的财务管理,就需要将内部控制的特点考虑进去。比如说,在学校进行财务管理的时候,需要增强财务管理人员的风险意识,提高财务管理人员的能力,让财务管理人员学会掌控风险,学会未雨绸缪,从而更好地管理学校的财务。而学校的管理人员也要进行监督的作用,大家一起配合建立起一个完善的风险体系,有助于帮助高职高专院校更好的规避风险,从而提高财务管理的效率。

#### 五、结束语

当下,基于内控视角下,对于高职高专院校财务管理优化,有众多学者对此进行了研究。这也说明,高职高专院校在财务管理的过程中遭遇了瓶颈期,对于这种情况,我们充分地认识当前高职高专财务管理工作中存在的问题并能采取完善的解决办法来进行处理,从而让高职高专院校财务管理工作越来越好。研究高职高专院校财务管理工作,对于学校和学生而言,既是一种教育资源的合理利用,避免浪费教育资源的手段;又是一种优化学校财政收支,保证学校长期稳定发展的方式方法。因此,采用内部控制来解决高职高专院校的财务管理,将财务管理措施进行优化,是一条可行之路。

#### 参考文献

- [1]钟小丽.内控视角下的行政事业单位财务管理模式优化[J].纳税,2019,13(36):131.
- [2]李红杰.内控视角下企业财务管理优化措施探讨[J].价值工程,2019,38(35):106-108.
- [3]孙雄.内控视角下企业财务管理优化措施探讨[J].地产,2019(23):42.
- [4]虞萍.内控视角下中学财务管理优化途径探讨[J].财经界,2019(31):178.

作者简介:吴自宏(1967.12-),女,吉林长春人,大本学历,副研究员,长春医学高等专科学校,研究方向:财务管理。