

基于风险导向的企业集团财务管理研究

霍丽肖

河北集梦环保工程有限公司

[摘要]对于企业集团财务管理工作来讲,与周围环境、人员管理、关系协调等相关元素有着密切的联系。为了更加精准的控制财务管理风险,以风险导向为重要的发展支撑,完善企业集团财务管理工作,既可以完善财务管理体的构建,也可以在把握财务预测、财务决策、财务风险防控等基本要求的同时,促进企业集团经济效益的全面提升。从这一角度可以充分看出,为提升企业集团财务管理水平,注重各类风险的识别与预测是十分重要的。

[关键词]风险导向;企业集团;财务管理;具体研究

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.194

引言

当前发展形势下,全球经济处于极其不稳定的状态。如果出现多层面的变动,会严重影响企业经济的全面健康成长。为了更加精准的把握企业生产经营管理的顺畅性,了解企业集团财务管理的基本要求,对风险防控等各项细节进行全面优化,可以促进企业的可持续发展。所以,本文在对这一课题进行分析和探索的过程中,主要结合风险管理等相关思想,更加精准的探索基于风险导向作用的企业集团财务管理的基本思路和具体方法,从而在构建完善信息管理机制的同时,提升整体的研究水平。

一、基于风险导向的企业集团财务管理理论内容分析

在对后续的管理思路等重点研究内容探讨之前,首先明确与本课题相关的理论基础和具体知识,可以更加完善的把握整个课题研究的基本脉络。一般主要对以下内容进行有效探索:

1.1 企业集团的具体特点

对于企业集团来讲,区别于普通企业,内部结构较为复杂,市场竞争实力。也比较强。首先,企业集团是由多个独立法人组合而成。比如,有多个子公司。其次,集团内部和法人之间联系比较密切,呈现多元化的趋势发展。以产权为重要的连接媒介,可以加强多种股权控制方式的连接。再次,组织结构之间具有一定的多层性,可以通过多项结构内容的完善,促进各主体之间的关系协调。最后,企业集团呈现多元化经营状态,逐步趋向国际化发展,可以将经济建设与风险防控进行紧密结合,更好的促进金融机构资本的相互转化。

1.2 风险的概念和特征

对于风险来讲,更加强调经济发展和生产经营中的不确定性。因人们希望得到的结果与实际发生的结果有较大的偏差,所以风险具有一定的客观性。无论是已经发生或者没有发生都是客观存在的。风险与整体的经济收益是相互统一的。所以,风险具有一定的收益性。同时,由于风险是动态变化的,其深受多种因素的影响,具有一定的偶然性和必然性。从整体角度来看,风险一定会发生。但是,也不一定发生,二者之间是相互统一的。要从复杂性角度,充分认识风

险元素的具体情况,将风险要素、风险事件、风险期望以及风险结果的发生进行紧密结合,了解风险事件的处理思路。

1.3 风险导向下财务管理的基本特征

与传统管理模式相比,风险导向之下的财务管理具有理念、内容、手段层面的进步性。首先,从管理理念角度来看,财务管理更加注重风险收益等相关关系的平衡。在把握现代理念的同时,可以积极勇敢的面对风险。从心理行动层面从容的把握风险防控。其次,管理内容增加了资金管理、风险防控等相关内容,可以精准把握较多不确定性因素。最后,管理手段和管理方法层面具有现代特征,可以通过风险防控因素的深入剖析,将定量定性分析进行紧密结合,更加科学地对风险进行识别。所以,要想实现良好的目标,以风险导向为主导,完善财务管理的各项环节,对财务管理过程中的风险预测、决策防控以及处理环节进行紧密相连,构建完整的防控体系是十分有必要的。

二、基于风险导向的我国企业集团财务管理的具体问题

对于风险管控来讲,伴随企业经营发展的全过程,在对财务管理工作进行开展的过程中,更好的完善财务风险管理系统,科学落实现代体系,可以最大程度上提升企业整体的发展水平。目前来看,我国很多企业集团在财务管理风险防控层面还存在一些不足。因此,了解相关问题,对具体原因进行有所了解是十分重要的。

2.1 基于管理认知不完善的问题分析

从认识优化角度来看,很多高层管理人员以及具体的财务管理人没有充分衡量利益与风险防控之间的重要联系。很多利益衡量并不精准,没有全面的把握,各项风险问题的深入剖析。比如,三鹿集团在利益引诱之下,通过打价格战增加销售,没有保证奶源质量,对婴幼儿造成了非常严重的伤害。从财务风险管控角度来看,也可以看出,企业管理者并没有考虑到风险防控等相关内容,而只是注重自身经济利益的优化和经营规模的拓展。因此,重视风险防控,构建科学的管理体系是十分重要的。

2.2 基于风险管理人才不足的问题分析

从人才管理角度来看,在对管理工作进行开展的过程中,擅长风险管理和财务管理的人才较少。尤其是复合型人

才招生，没有专门的课程和培训内容，很少有教育机构可以结合我国实际，将财务管理风险管理的具体知识进行融会贯通。所以，充分加强先进知识的展现，了解风险管理层面的空缺问题是非常现实的。

2.3 基于企业财务决策不科学的问题分析

从决策机制的构建角度来看，通过具体的调查分析可以看出，很多管理者没有结合集团财务管理的基本要求，对决策机制和财务管理机制进行优化。在决策机制健全的过程中，对于集团内部情况的考虑不全面，使得个人决策的主管性能过强，而没有真正的完善整体的管理成效。

2.4 基于集团内部控制管理制度不完善的问题分析

最后一个层面的内容，我们主要探索的是内部控制管理的相关问题。很多集团企业在发展过程中，没有真正的将金融管理、财务管理、风险管理进行紧密结合，只是被动的对危机发生的后果进行明确的接受。而没有从主动发展角度来看，更加坚定地对内控制度进行全面落实。比如，一些企业并没有制作风险管理手册，也没有了解风险管理条例的基本，缺乏全面的信用管理机制。很多企业只是靠贷款、借款进行生产，而没有考虑到市场拓展与自身风险控制之间的关系。当出现问题时，就会导致整体的生产线处于恶性循环状态，而影响到集团内部的快速发展。因此，要从思想、人才、决策、制度建设等相关角度出发，更好的把握企业的风险防控思路。

三、基于风险导向的企业集团财务管理策略探讨

根据上述内容分析和研究，可以看出，为了提升企业财务管理水平，在发展过程中，充分把握风险导向作用的发挥，结合具体的逻辑顺序，将风险预测、财务管理、决策分析等进行紧密结合，使用科学的评估方法，了解管理思路，可以进一步的转移风险完善问题的有效处理。因此，要强化工作人员、管理者的风险防控理念，从而完善整体的管理水平。一般主要对以下内容进行有效探索：

3.1 落实渐进风险理念，创设良好氛围

从意识形态优化角度来看，在对企业的财务管理工作进行开展的过程中，要充分通过培训教育，强化财务人员自身的道德价值观念和专业素养。通过风险管理元素的分析，更加理性精准的分析金融风险与风险应对之间的重要联系，及时的把握风险评估以及特定环境的竞争分析。在完善环境健康风险意识培训的过程中，使工作人员可以充分了解风险监督会计专业学习的重要价值。从完整角度出发，使全体员工以及管理者都可以集中把握风险防控的基本思路。

3.2 强化培训教育，吸引复合型人才

在对资金的规范管理等相关工作任务进行落实的过程中，积极考虑人才的培训与教育，对复合型人才进行招聘也是十分重要的。比如，要引进国外先进人才，更好的结合我国实际，制定科学的风险防控应对方案。结合企业的具体情

况，加强资金集中管理和集中管控。比如，在对集团的内部资金进行调剂的过程中，要通过统筹项目的控制，更加精准的对投资项目的权利分配进行科学调控，使各项监督制度的落实更加全面，确保资金使用的安全性。

3.3 建立企业决策机制，完善全面预算管理

进一步完善财务管理体制，也要从财务决策。机制健全等相关角度出发，合理的分配企业筹资方案的具体内容。尤其是企业决策者，要合理的控制管理风险状况，考虑多种影响因素。借助多种方法，科学地对风险识别模型进行全面应用，对科学的方案进行逐一排查，选择最佳方案。同时，做好全面预算管理，将所有的收支纳入到预算管理之中，完善业绩考核。通过现金流量预算的准确控制，优化资本结构。通过精准财务风险的衡量，使全面预算评估报告制度的完善更加全面。

3.4 强化内部控制，完善财务监督

最后一个层面的内容，积极成立财务风险监控机构，定期对各项财务监控指标进行全面落实，也可以通过有效的批复制度，完善财务的科学应用。首先，要强化各项业务内容的严格审查，使得内部控制有专门的工作人员进行全面负责，建立资金跟踪监控体系，完善个人负责制度。将账款税收与奖惩办法进行紧密结合，进一步的完善资金的科学监管。其次，要落实金融风险有效防控的基本原则。结合企业集团不同部门的组织架构和基本功能，适当的对各项功能进行有效的划分。最后，完善财务监督。在对财务检查和内部审计等相关工作内容进行安排和部署的过程中，要通过精准施策，完善资金控制，构建科学的信息系统。通过智能识别，对内部信息报告体系进行完善，这样可以通过财务信息的有效预警，推进企业的可持续发展。

4 结束语

总之，新时代使企业面临重大挑战，充分了解风险导向作用之下的企业集团财务管理要求。要运用具体的管理思想，完善决策科学化具有重要现代价值。因此，企业要重视风险防控思路的把握，从而提升决策的科学性。

参考文献

- [1] 吴立娜. 财务风险管理导向下的企业集团集中财务管控模式[J]. 财会学习, 2017(08): 40-41.
- [2] 任婕. 企业集团财务管控案例研究[D]. 首都经济贸易大学, 2015.
- [3] 沈丽君. 战略导向的企业集团财务风险管控评价研究[D]. 合肥工业大学, 2015.
- [4] 闫萌萌. 基于风险导向的企业集团财务管理研究[D]. 长安大学, 2014.
- [5] 王媛娇. 基于财务风险管理导向的企业集团集中财务管控模式研究[D]. 天津大学, 2014.