

# 建筑工程管理的现代化和精细化研究

张相斌

烟台润昌置业有限公司 山东 烟台 264001

**[摘要]**我国建筑工程施工中精细化管理是主要工作，建设工程市场的发展非常迅速，市场竞争也日益激烈，在这样的市场环境中要想获得胜利，需要建设方不断提升自身的管理能力，要能够根据市场形式来预测工程项目的施工特点，并在建设领域中持续推进项目管理的政策，在大环境的作用下将政策引入到施工管理控制工作中，加强建设方的队伍建设，综合提升技术人员的专业素质，为企业的发展积蓄充足的力量。在工程项目的建设过程中，建设方的施工管理控制工作要面向施工中的任何要素，包括施工人员的不管理，也包括施工材料的管理，对整体的工程进展做出科学的判断，是施工管理控制的基本要点。

**[关键词]**建筑工程管理；现代化；精细化；策略

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.075

## 引言

精细化管理是指企业将各项管理工作细化到各个环节，确保各项管理责任落到实处的过程。该理念是时代发展的产物，符合当下社会分工及服务需求。企业将管理工作进行细分，能够减少管理成本，降低资源消耗，提高企业管理效率及质量。建筑工程的管理工作较为繁杂，精细化管理可确保各项管理工作有序开展，是保障建筑工程施工进度和施工质量的有效管理方式，有助于建筑企业经济效益的提升。精细化管理需要企业明确自身发展方向，建立健全管理机制，并鼓励企业上下员工共同参与，相互配合，提高精细化管理效率。

### 1 精细化管理定义

根据精细化管理的不同角度，诸多学者纷纷对精细化管理做出了定义，汪中求等学者认为，企业管理过程中，精细化管理是一种新的管理模式，其对企业产品、服务以及运营技术等做出有效调整，系统化为其提供了充分的保障，在专业化的基础上使数据更加精准，将满足被服务对象的各种需求作为精细化管理的重点，从而提升企业经营利润和市场竞争能力。刘辉等学者认为，精细化管理是由两方面的结合而成，即管理技术和管理理念，其在一定程度上利用多元化手段确保了企业组织管理的高效运行。由此可见，精细化管理不单单是一种管理技术，同时也是一种管理理念，整体而言，精细化管理明确了各管理者的责任，其运行逻辑是设定目标和关键业务流程，明确岗位职责及其相互关系，规定工作方法方法与训练，最终形成工作机制。

### 2 建筑工程现代化与精细化管理的不足

#### 2.1 施工进度与人员预算问题

建筑工程施工过程中，很多因素都会对施工进度与施工质量造成干扰。现阶段，很多管理人员并没有深入、细致地分析技术、环境、人工、设备、材料等因素的影响，施工人员的配备、技术与设备的选择、周边环境、地质条件等都会不同程度地影响施工工期。此外，部分管理人员也没有严格进行预算设计、制定预算方案。而且，施工过程中很容易遇到特殊情况或突发状况，不得不改变原先的施工方案，调整

设计图纸，继而让原本的预算设计出现变更，这些问题都会阻碍施工进度。

#### 2.2 管理人员素质不高

参与建筑工程管理的大部分工作人员的综合素质有待提高，主要表现在他们缺乏足够的专业知识储备，而且大都采用了粗放型的管理方式；没有与时俱进，缺乏现代化、科学化的管理理念和能力，因而缺乏推进工程管理能力；还有一些建筑工程的施工团队不重视管理工作，也不愿意在管理工作上投入更多的精力和资金，因此，很难促进管理工作的革新和发展。面对强大的竞争压力，许多建筑企业会选择降低投入成本和施工风险，从而增加自己的经济利益。在聘用管理人员时会尽量考虑薪资问题，避免高额的薪资影响施工的其他投入，这就造成了许多施工企业在选择管理人员时过于注重低价的薪资，而忽视了管理人员自身素质的状况。尽管非专业的管理人员在一定程度上可以减少建筑工程的整体开支，但由于缺少现代化的管理理念和相关经验，使得他们难以有效地进行施工现场管理。

#### 2.3 缺少施工监管环节

建筑工程施工监管工作十分重要，它能够保障各项工作的有序开展。但在实际施工过程中，部分建筑企业往往过分追求工程效益，却忽视了监管工作，进而导致施工现场监督管理力度不足。建筑企业对监管工作缺乏重视，使得监管人员的聘用标准较低。由于大部分监管人员并非专业人士，因此监管工作缺少专业性。精细化管理对于监管质量要求较高，因此建筑企业需要制订详细的监管计划以及紧急事故处理预案。部分建筑企业在精细化管理过程中仍存在片面化以及形式化的问题。另外，相关监管工作未真正落实，日常工作缺少监管环节等问题也屡有发生。

#### 2.4 建筑工程施工过程中存在的安全问题

建筑工程的安全管理属于一项具有系统化、综合化特征的工作，其内容主要涵盖了建筑建设的每道工序流程，在进行施工作业时，主要面临下述安全问题：（1）施工期间，作业人员对于个人的安全风险了解不全面，没有严格遵照施工对应的安全技术行为规范来实行各项操作；（2）因为安

全管理人员未能对施工工序的每道流程实行仔细、全面的检查,使得施工期间发生的安全问题无法获得及时有效的发现与解决,从而让问题不断恶化,引发严重的后果。并且,管理人员对于所采取的安全管控措施也未能及时根据实际情况加以调整与改进,所以,导致在施工期间存在严重的安全风险;(3)在建筑工程施工作业中,因为施工单位有关管理人员对于安全生产的不重视,造成施工安全管理工作进展十分混乱,经常发生安全设备遗失、损坏等情况,也没有对此及时采取有效的处理措施,如此便极易在施工期间发生安全事故。

### 3 建筑工程档案的现代化与精细化管理

#### 3.1 完善管理制度

制度是精细化管理实施的指导依据,只有在详细、明确的规章制度的引导下,精细化管理细节才能渗透到档案管理的各个环节,节约管理资源,明确管理制度,细分管理管理职责。这对于细节的安排及对全过程的把握提出了更高要求:首先需要人员的精细化,即详细划分档案资料管理的工作内容,并将细节落实到人,提高管理人员的专业能力和综合素养,组建一支责任心强的管理小组,详细记录建筑工程的数据资料与施工信息;其次工作要精细化,对档案资料管理的各个流程和环节采取精细化处理,详细收集、整理、归档资料,并做好资料的存储。为建筑工程项目的全面发展提供坚实可靠的数据支持,全面落实精细化管理。

#### 3.2 提高管理人员队伍的整体素质

为了实现管理工作的现代化、精细化,管理人员需不断提高自身素质、完善知识结构、培养良好的应变能力、端正工作态度。为此,建筑工程单位要制定详细的奖惩细则,激励管理人员认真履行职责;建立畅通的投诉举报制度,对投诉及时深入调查,更换不称职的管理人员,保证管理人员队伍的整体素质,为以后的管理工作奠定基础。在施工前期,要对工作人员的专业能力进行全面考察,以提高工作效率和工作质量为标准,在资源上不过度缩减,聘请更加专业的技术人员,保证整体的施工质量,完成对施工的精细化管理。在施工企业内部设立专业的培训部门,使更多的人能接受专业技能培训,提高他们的专业能力,高效地完成监管工作,及时发现安全隐患,保证施工安全。通过培训不仅能够强化工作人员的专业素质,而且可以提高他们的职业道德,使其更有责任心,提高自身的工作能力。

#### 3.3 加强工程进度管理

工程的施工进度直接影响着建筑企业的投资成本,在确保施工质量以及施工安全的基础上,施工周期越短,建筑企业的经济效益就越高。精细化管理将工程管理进行了细分,为管理人员科学合理配置各项资源提供了管理标准。在精细化管理过程中,管理人员要对施工进度进行实时监控,对各施工环节以及施工工艺进行严格把控,从而在保证各项

工作顺利开展的同时,提高施工质量。总之,施工进度容易受到各种因素的影响,因此建筑企业在开展精细化管理的过程中需要加强对施工进度的综合管控。

#### 3.4 能够充分优化管理结构

建筑工程存在着周期长、投入大、涉及面广等特征。在展开工程管理的时候,必须要建立一套科学合理的管理体系并严格按照管理体系来进行管理,才能够保障出现问题时快速反应,保证工程质量。而在建筑工程管理中实行精细化管理,能够将建筑工程管理的重要步骤和各个环节进行解构,在确保每一个环节都有着相对独立性的同时又能够与其他的环节建立良好的联系,从而确保工程的能够在井然有序和密切配合的状态下展开和完成。在实际操作的过程中,精细化管理要求对每一个工作环节的特征和特性拥有一定的了解,并对每一个环节进行相应规章制度的建立,从而让相关的管理人员能够从全局和局部两个方面对工程进行全面考量,进一步提升工程质量,确保工程的安全性。

#### 3.5 做好技术的创新

企业要想在保证工期的前提下提高项目的质量,就必须结合先进的技术,技术是最能够体现创新成果的。企业要加大先进工艺的研发和应用力度,要积极引进复合型与技能型人才,壮大自身的技术队伍,这样可以为技术的创新注入更多的生机与活力。企业可以结合现代化的大数据平台,构建起信息管理的综合系统,结合大数据与物联网针对现场的资源做出及时的处理和共享,这样可以减轻管理人员的压力,并且提高管理的质量,避免出现人为的疏漏或者是错误。及时作出预防,提高自己的应急能力与处理能力。再者,大型的建筑施工项目通常会牵涉到不同的参与方,无论是监管单位还是施工单位,甚至是审计单位,都需要实现信息的对接和共享,需要构建更为完善的统一化平台。

#### 结语

伴随着国家经济的高速发展,国内建筑数量也在持续增多,人们开始对建筑工程的建设质量提出了越来越高的要求。为了使得建筑工程总体施工质量有效提高,还应当对现行的施工管理方式予以改进。由从而在激烈的建筑市场竞争中站稳脚跟,促进我国建筑事业获得更好的发展。

#### 参考文献

- [1] 李小勇. 浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J]. 农村经济与科技, 2017, 28(02): 121+137.
- [2] 莫志其. 建筑工程管理的现代化和精细化[J]. 四川水泥, 2017(07): 336.
- [3] 李禄. 建筑工程管理的现代化和精细化研究[J]. 江西建材, 2017(24): 256+261.
- [4] 王生蓉. 建筑工程管理的现代化和精细化研究[J]. 居舍, 2018(33): 146.