

# 基于市政工程施工的质量管理问题及对策探究

黄美生

云林建设集团有限公司

**【摘要】**从当前国民经济发展状况来看，市政工程做出了巨大贡献，人们的日常工作和生活质量越来越紧密地联系在一起。因此，市政部门工程质量必须与时俱进，结合实际情况和相关规定完成施工规划。只有找出问题根源，才能显著提高建设管理水平，提高市政建设质量，加快市政建设进程。因此，必须充分认识到市政建设的重要性，在实际管理中实施质量控制，有效解决各种问题，确保市政工程质量。对此，本文首先详细分析了市政工程质量管理中存在的问题。在此基础上，提出了相应的策略。

**【关键词】**市政；质量；对策

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.357

## 一、引言

由于市政工程的特殊性，市政建设项目与城市规划和未来发展密切相关。因此，加强市政工程质量具有重要意义。充分实现市政工程管理的有效性是推动包括施工技术在内的施工环节标准化的关键因素之一，以确保施工质量符合施工条件，确保施工质量管理的有效性并充分实现其实际价值不仅可以大大缩短项目的运行周期，还可以最大限度地降低资源成本，当然还可以大大降低材料、劳动力、设备等成本。此外，科学的市政工程质量也是最大限度降低施工问题风险的重要基础，可以有效消除后续市政工程应用中的安全隐患，节约能源维护和维修成本。

## 二、加强市政质量管理的必要性

市政施工队必须确保市政工程的质量，这需要在施工过程中进行特别指导，以确保市政工程质量 and 施工工人的安全。由于建筑材料的混乱管理和施工现场机械设备的松散管理，给施工现场的施工工人造成了一定的障碍，因此需要专门人员来管理现场的施工环境。此外，在施工过程中，可能会发生施工人与机械设备操作相关的其他违规行为，因此需要专业的管理人员进行管理。在市政建设过程中，团队将以施工监理为重点，在一定程度上树立良好的社会形象，提高建设的经济效益和社会效益。市政建筑机构在施工过程中需要适当的监督，这不仅有助于施工单位提高工作水平和质量，而且在一定程度上提高了施工成本效率。

## 三、市政工程质量存在的问题

### （一）需要加强监督

监督管理与市政建设水平密切相关，应通过多种方式加强监督管理。但是参与组织缺乏科学完善的控制管理体系作为管理依据。在施工过程中，只有管理人员实施各种控制，没有监督机构参与。影响监督效果的主要因素之一是系统性因素导致的管理不善。此外在施工管理中，管理和监督手段落后，管理人员缺乏相应的管理经验，难以达到规定要求。安全事故频发，质量问题没有得到有效解决。

### （二）质量管理问题

在施工过程中，相关人员必须监控项目质量，确保每个要素的质量，并最终确保有效管理以实现预期目标。员工应了解项目的各个方面。相关管理人员还应合理构建施工管理体系，结合人力、物力、财力进行综合管理和调整。质量管理

需要更全面的方法。注意可能影响管理体系的问题，以确保施工真正实现相关目标。在项目管理中，应注意建立质量管理体系，并根据现有管理机制进行优化和调整。

### （三）安全意识薄弱

通过对市政建设管理部门的分析发现，安全管理和质量控制存在重大缺陷，主要原因是管理人员缺乏质量控制意识。在现实中，一些项目经理经常采用广泛的管理方法来加快进度和节省成本。因此，在这种情况下，一些项目参与者降低了雇佣建筑工人的门槛，简化了标准施工程序，从而造成了施工质量和安全问题。此外，施工人员大多数是农业工人，在上任前没有接受过系统的安全培训，对建筑安全的许多基本要素没有明确的认识，对质量控制和安全的认识也很薄弱。

### （四）忽视施工质量和浪费时间

工作时间相对紧张是市政项目的一个共同特点。为了赶工，管理层必须组织连续的工作场所建设。为了使工人能够完成工作，他们常常把工作时间放在第一位，把质量问题放在第二位。在集约化作业的特殊情况下，一些单位雇佣非熟练工人，这对施工效率有很大的直接影响。例如，道路建设是市政道路的基础，如果施工现场施工期间路基平整不好，违反施工规范，可能导致道路局部沉降、边坡滑坡和路堤淹没。虽然一些市政工程竣工后已进行了质量验收，但多条管道的地下敷设对现场施工有一定影响，尤其是在管沟铺设和填埋过程中，一些施工方为了赶工而忽视施工质量，如一些土方工程，倾斜压力或填料不实等问题，在使用一段时间后出现变形问题。

### （五）缺乏完善的施工管理体系

在某些情况下，市政建设项目通常主要在政府一级进行。因此，在建设项目中，如果存在公共部门通常负责的相关风险，施工单位将不承担相应的责任和风险。市政建设项目中的跨部门问题造成了工程企业之间的协调和沟通水平低，造成了质量回避问题，这也将严重影响施工进度。结合目前的市政建设管理体系，可以看出所建立的建设质量控制体系是不合理和不完善的。在过分强调工期的情况下，施工企业在速度和效率方面只关注项目的施工要素。在缺乏施工管理制度的基础上对施工质量提出严格要求，导致施工质量难以达到规定标准。

## 四、提高市政工程施工质量管理的有效措施

### (一) 加强施工管理

#### 1、重视并完善事前控制

首先，在施工前仔细检查各子项目的设计文件，说明设计意图，编制科学的施工组织和质量控制计划，制定具体操作或重要环节的指导方针。其次，制定质量控制措施。项目经理应积极收集影响工作质量的各种潜在因素，并综合分析制定预防措施。

#### 2、加强事中控制

有针对性地完善工程质量内控体系，严格执行自控、互监、专项检查相结合的“三检”制度，加强开工前、施工中、竣工后的质量控制。每项作业都应建立自检控制制度，特别是现场检验员应先进行检查并填写报告，质量检查后再提交监理工程师审核。在控制方面，监理必须最大限度地发挥项目质量控制的监督作用。施工方必须自觉维护监理人在这方面的权威。每一道工序必须保质保量地完成后再转移到下一道工序，监理到达现场确认工程质量。

#### 3、加强事后控制

市政工程施工管理的最后一个环节是验收。验收工程质量控制主要由以下三部分组成。首先是实体的外部检查和质量管理。与工程外观有关的质量问题通常长期存在。这些质量问题通常是人为因素造成的。例如，施工参与方不重视工程质量和外观检查，施工方的技术无关紧要。要求施工人员自觉履行职责，密切关注企业工作的质量控制和管理，加强外观质量控制。施工方通过定期的技术培训、检查和认证，不断提高施工质量。

### (二) 优化施工组织

市政工程施工质量管理应从施工组织方案入手，制定更加合理可行的施工组织，形成有序的领导，完成后续施工任务，避免各种混乱，更好地保证施工质量。基于这一要求，市政工程施工管理人员应在准确掌握项目图纸和施工现场条件的基础上，充分了解项目的实际情况，分析所有施工任务，分析这些具体施工任务之间的关系，了解彼此之间的关系，制定更理想的施工计划，明确完成所有施工任务的流程。在此基础上，施工管理还应重点关注所有施工技术实施所需的各类材料，并合理调整所有材料，使相应的施工方案能够为优化创造理想条件，后续施工将更加协调有序。

### (三) 建立可靠完善的施工质量管理体系

在市政建设中，必须根据质量管理体系的要求提供基本的施工质量保证。要从法律法规方面入手，坚持全面、准确、完整的原则，优化完善施工质量管理相关监管体系。同时，要充分考虑市政建设项目的实际情况，完善相关管理制度，确保建设单位在合理管理制度的指导下，在日常工作中遵循标准工作方法，切实提高市政工程建设水平。此外，市政建设项目需要承包商的广泛参与。承包商必须自觉、系统地实施管理体系，以确保体系建设合理，并对行政设施的施工质量和水平产生积极影响。强调建立承包商管理体系的关键价值。为此，承包商必须改进其质量管理体系，并根据施

工现场的实际情况调整施工质量管理计划。

### (四) 打造科学、合理工程规划设计

城市建设项目通常需要很长的时间，相关的建筑技术多样且复杂。为了充分保证市政工程施工项目的施工质量，我们必须始终坚持科学合理的原则，在市政工程规划设计的基础上，强调项目链接规划的重要作用，它对提高建筑质量具有重大影响。此外，为了支付市政工程项目，包括人员和设备的费用，必须从租赁、采购和施工成本以及施工设备的费用开始，以确保合理控制总成本，充分利用成本，避免资源浪费，以确保市政建设继续有效运行。为了便于市政建设在前期准备阶段的顺利实施，有必要对市政建设项目进行全面调查，确保规划内容的完整性，以补充和完善设计方案，并通过严格检查确保合理的施工组织，采用了科学合理的资源配置形式，以及施工人员的优势和有用性。全面把好施工现场关，确保施工工作规范化，既确保工程按时完工，又支持竣工验收和后续运营，提高市政建设质量。

### (五) 加强员工培训

为了促进市政建设的顺利进行，并根据有效施工和有效施工质量维护的要求，施工人员应按照相关准则定期进行培训。为了有效提高专业水平和综合素质，充分发挥培训的实际效果。一方面，市政建筑企业应积极引进先进的施工技术和生产设备，为施工工作提供充足的技术支持，并在质量管理效率提高时采取有效的施工方法，使建筑方案的内容符合时代要求。结合新技术和现代化设备的要求，改变和创新市政建设项目的内容，通过合理的施工进度控制，进一步提高市政工程的施工质量。另一方面，有必要定期组织提高施工工人技能的活动，邀请有经验的专家进行培训，向施工工人解释技术问题，并确保理论知识和实践经验的有机结合，这将使施工人员在施工过程中有效提高技能，为成功施工奠定良好基础。

## 五、总结

在城市基础设施项目的建设和运营阶段，它在市政建设中发挥着关键作用。由于市政建设项目复杂，有必要结合施工阶段可能出现的质量问题进行全面分析，从市政项目管理体系入手，及时优化和改进工作，确保施工管理和监督质量，从多个参与方着手施工，以便他们能够高度重视质量控制操作的实施，有效提高利益相关者的沟通和响应能力，确保设计方案符合监管要求，并有效改善市政建设管理。

### 参考文献

- [1] 芦雨清. 试论市政工程施工质量管理的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2018(48): 162-163.
- [2] 杜靖. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 工程建设与设计, 2019(10): 210-211.
- [3] 陈英. 基于市政工程施工的质量管理问题及对策探究[J]. 电脑校园, 2019(9): 8127-8128.
- [4] 姜念亨. 市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(12): 369.