

建筑施工企业做好财务内部控制的措施

陈若男

山西省地质建设工程有限公司

[摘要]近年来,随着行业环境的不断变化,建筑企业在日常经营及生产过程中面临着很多问题,其中最为明显的就是在财务管理方面出现了诸多缺陷,严重阻碍了企业的有效运营,降低了企业的经济效益。而通过加强财务内部控制,可以帮助企业显著降低项目的财务风险,实施科学的企业运营成本管理体系,最终达到理想的财务和经济目标,这对于建筑企业在建筑行业的生存和发展至关重要。

[关键词]建筑施工企业;内部控制;财务管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.683

引言:建筑施工企业财务内部控制的主要目的帮助建筑企业在业务流程中实现可持续发展。为了实现这一目标,企业的内部财务系统必须建立有效的监督及管理体系,要按照国家有关规定设立投资管理制度和准则,从而确保企业各项工作的顺利实施。通过完善的财务内部控制体系,将推动国家的可持续健康发展和社会经济发展,也将加快企业的发展步伐。

一、建筑施工企业经营管理中财务内控工作的重要意义

随着我国市场经济的快速增长,建筑施工企业需要进行更多的建设投资,来促进该领域的经济开发水平。从根源上说,企业财务内部控制的重要意义集中表现在三个方面:首先,财务内部控制可以促进企业走向规范化的经营工作;其次,财务内部控制有利于提高企业的财务风险防范水平,为企业提供良好的经营条件,改善业绩水平;最后,财务内部控制可以帮助企业完成经营指标,因为有效的内部财务控制可以最大限度地降低交易成本,从而显著提高经济效率,这对施工组织的发展至关重要。此外,对于建筑企业而言,施工需要较长时间,在此过程中,管理和监督的许多内容都需要加强。而移交权力并不容易,因为这将导致管理不善和财务风险增加。内部财务控制的总体进展使我们能够对每个部门进行有效监督与管理,及时发现各项目的缺陷,并提供改善方案。实际上,建筑企业的财务风险超过一般的风险,也因此企业在工程实施阶段进行了大量预付款的投资。由此可见,财务内部控制既是一种有力的工程风险管理手段,同时也是企业控制内部施工风险管理流程中的一种十分有效的途径。从当前来看,企业控制内部财务风险管理的主要目标已经逐渐实现。通过内部财务控制还能够提高企业内部资金管理行为的协同能力,以及实现内部资金的优化使用,从而可以达到企业财务管理的重要目标。

二、建筑施工企业在财务内部控制中存在的问题

(一) 财务内部控制系统尚不完善

目前,中国大部分的建筑企业还没有较为健全的内部财务管理系统。当企业的内部控制不再依靠企业财务后,就会实际工作中出现各种信息偏差,从而更容易产生内部矛盾,导致

财务信息的传递效率低下。另外,尽管有些企业建立了财务内部控制系统,但在实践操作过程中,会出现内部控制不良、执行不严、内部管理缺失等现象,这不但破坏了企业内部控制的有效管理,甚至造成了大量的资本损失。

(二) 成本控制不够严格

在工程执行阶段,企业财务成本的较大部分来自工程建造成本费用,如果对成本控制不够严格,将会引发一系列财务风险问题。此外,对于建筑施工企业而言,采购前的价格预审和材料库存也很重要,因为这将导致高额采购成本和重复采购,造成误报大幅增加和大量挪用营运资金。然而,企业过于注重项目的施工进度,缺乏足够的成本控制能力,使得项目竣工后难以清偿债务,甚至因无法偿还欠款而造成违约,是企业遭受严重的经济损失。此外,由于项目管理人员和一些重要负责人缺乏良好的成本管控意识,没有提供完善的成本管理方案,导致内部财务控制不足,成本持续上升。

(三) 审计监督控制薄弱

建筑企业内部审计的进展情况直接影响到资金的有效运作,由于内部审计强化了企业管理责任,有助于完成一定的管理任务。尽管有些建筑企业设置了专业的审计机构,在内部控制流程中仍然存在若干缺陷,如缺少审核独立性、控制和评估制度薄弱以及各机构没有客观判断管理问题。如果没有积极履行内部审核流程中的分析与控制职责,将会严重干扰财务内部控制的管理水平。

三、提升建筑施工企业财务内控工作质量的有效对策

(一) 健全内部控制系统

各企业要按照内部财务管理项目的基本要求和企业内部管理的具体规定完善相应业务制度,从而保证企业业务流程的各个部分,包括工作流程的不同部分,均能进行相应控制。这些工作的建立完善了的财务管理架构,使得运作更为高效,同时建立起更为高效的财务管理结构。要想提升企业的财务管理质量,我们必须加强内部控制,从而提升企业的绩效管理。这需要承包商企业控制其运作过程,保持充足的库存以满足施工需求。同时,不过度囤积,防止过度使用资金,避免

流动性问题并降低财务风险。此外，建筑施工企业还应进一步加强其管理应收账款的能力，并将其作为其业务活动的重要部分。在此过程中，要分析该领域存在的问题，并对全体工作人员进行严格约束，确保工作质量。在参与投标之前，应进行风险评估，包括财务状况、资质水平等，然后决定是否签订合同，并合理设置资金定额，降低企业财务风险。

（二）加强财务内部控制能力

对于建筑单位的管理人员而言，应明确自身的管理职责，避免跨部门管理问题，在此过程中，加强企业的内部财务控制能力和下放企业管理权至关重要。同时，考虑到权力下放会导致管理不平衡，使工作人员无法设定目标。因此，企业领导者必须在财务内部控制中明确各部门人员的管理范围与管理内容，这样财务部门管理人员才能有效地管理财务工作。同时，企业的高级管理人员应注意不要干预企业的财务管理，以避免同一部门涉及多名管理人员的问题。只有这样，才能在确保工作质量的同时，简化操作流程，消除不必要的管理框架，实现高效的财务内部控制。

（三）健全经营风险预防管理机制

考虑到施工管理的特点，我们意识到这将产生巨大的财务风险，必须利用内部管理来实现有效的经营风险防范与管理机制。施工单位要增强对这方面的意识，深入研究消除风险的方法，建立健全风险防控机制。财务管理通过识别、估价和控制来展示内部财务控制的价值和作用，帮助企业降低业务风险。财务监管应加强风险防范和信誉机制，收集更加全面的信息，准确评估财务状况和可靠性，并考虑根据这些决策采取有效的应对措施，以提高风险管理的有效性。为了确保管理效果，还应加强合同管理，这也是建筑企业财务控制的核心。在业主与承包商签订合同之前，有必要认真审查合同中的每一项内容及条款，如有必要，可以聘请专业律师就合同中的某部分内容进行详细咨询，包括后期建设中可能出现的问题，以加强风险防范和控制措施。

（四）加快完善内部审计监督体系

建筑施工企业应对现行的审计监督体系进行彻底审查，并充分考虑影响财务审计结果的主要因素，以便使建筑施工企业能够提高资金利用率，从而更好解决与招标内部管理有关的问题。在考察建立内部审计监督体系的具体方式时，需要对使用内部审计体系的特征及优势具备充分认识，特别是对影响内部审计执行水平的各种方法进行有效的优化与利用。这样做的优点是能够帮助建筑施工企业提升资本运用效益，为进一步优化相应制度提供重要帮助。另外，建筑施工企业还应密切重视对审计人员的使用和培养等管理工作，尤其是要保证审计工作人员与财务工作者之间能够实现职务隔离，使

整个审计监察工作体系得以单独进行，从而避免了过度的人为干涉。最后，还要强化对内部监管制度的审计，尤其是分析现有奖惩制度的有效性后，在对内部资源配置全面细化的基础上，逐步形成内部审计监察制度。此外，加强施工企业内部审计，协调好各部门工作，及时发现财务问题和风险，并对其进行适当惩罚，并采取措施，在企业治理、联合招标、施工监督和财务监督过程中降低财务风险。

（五）提升资产保障机制的成熟度

建筑施工企业要以资产保护为主要工作，以完善资产保护制度为主要工作，将固定资产与流动资金的比例控制在合理范围内。在确保各项工作正常运行的基础上，实施资产安全机制的合理设计。建筑施工企业要根据实际情况建立管理制度，提供更加规范的资产登记管理制度，让日常管理运行更加顺畅。同时，财务管理部门也应充分关注工程建设成本问题，尽快完善各环节工作的监控机制，以有效应对资产设置中的投资风险问题。之后，对此方案进行修改与完善，切实提升不同类别资金的利用率。建筑施工企业也必须更加重视经费监管，努力保持经费经营机制的完整性，从而有效提升经费效益，前提是必须明确经费的使用方向实际用途。最后，建筑施工企业应有效制止利用职权谋取私利的违法违规行为，使专项资金能够得到有效保护，确保资金安全。

（六）积极推进施工企业财务管理信息化建设

为了使建筑企业能够进行充分的财务和内部控制，必须积极推进施工企业财务管理信息化建设。这就要求施工企业在运营过程中投入足够的人力物力，履行财务和内部控制职能，充分保证施工信息化财务管理完善性。其次，施工企业在建立内部财务管理体系时，应提高内部财务管理制度的安全性。除了安装必要的防御软件外，还应定期做好相应的检查、更新、维护等工作。此外，在推进财务信息化建设的过程中，还应高度重视信息安全问题。在安全系统中，需要设置高保密级别的密码，并确定系统的登录权限。

结论：综上所述，在新时代背景下，建筑施工企业财务内部控制面临着新的挑战，同时也为带来了新的发展机遇。在构建财务内部控制体系的过程中，建筑施工企业必须从自身的实际情况出发，将内部控制工作与资产管理、审计考核相结合，积极落实各项工作。同时，加强财务内部控制的信息化建设，不断完善管理内容及形式，增强企业的抗风险能力与管理水平，为建筑施工企业的发展创造良好的条件。

参考文献：

[1]张全柳.建筑施工企业财务内部控制存在的常见问题及对策[J].会计师.2019(07)