

“大智移云”时代企业成本管理创新研究

王茜

河北医科大学第一医院

[摘要]在现代信息技术的不断推动之下,我国已经悄然进入到了互联网时代,将大数据、云计算等先进技术应用于现实管理行业之中,既可以通过精准筛选,促进移动互联网大数据的综合运用,也可以将软件硬件层面的职能建设与工业现代化管理进行紧密结合,促进企业成本管理取得良好效果。因此,在大智移云时代,全面把握企业成本管理创新思路的探讨是非常重要的且关键的。

[关键词]大智移云;企业发展;成本管理;创新研究

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.198

为了充分发挥大智移云时代企业管理的技术优势,在对相关工作进行开展的过程中,结合成本管理的基本要求,应用现代信息技术,统筹部署各项管理工作,既可以完善企业发展水平,也可以使企业自身的核心竞争力得到最大程度的提升。因此,本文在对这一课题进行分析和论述的过程中,主要结合大智移云时代的基本背景,更加精准的探索此项背景之下提升企业成本管理水平的思路和方法,从而优化整个课题的研究水准。

一、大智移云时代企业成本管理的理论介绍

这一部分内容,我们主要探索大智移云时代以及成本管理的理论内容,这样可以通过理论探讨,为后续内容的研究奠定良好基础。一般主要展现如下:

1.1 大智移云时代的具体概念

对于大智移云时代来讲,更加强调大数据、智能化、移动互联网以及云计算等相关技术的深度融合。通过数据整合,使其可以优化软件工具综合能力。通过数据科学传输,满足企业竞争传输需求。首先,大智移云时代具有智能化的特征,可以将人工智能、互联网等相关先进信息技术进行有效整合,完善相关需求的满足。其次,可以应用移动互联网技术,将移动平台与商业模式以及移动通信技术进行紧密相连,优化管理实践。最后,云计算可以通过按需网络访问,对全新的发展模式进行优化。结合使用量付费等相关模式,对相关计算资源进行科学共享。所以,在大智移云时代之下,加强传统产业的信息化转型。利用大数据,分析客户的基本需求,既可以完善供给侧改革,也可以从全球化发展角度出发,提升企业成本管理水平。

1.2 成本管理的具体介绍

对于成本管理来讲,作为企业发展管理不可或缺的一项工作,主要展现的是在对项目开发等相关环节进行控制和管理的过程中,对所有相关的成本要素进行科学控制和解决,从而推动企业利润最大化。在对项目定位进行把握的过程中,要精准测算项目投资要求,完善项目可行性研究报告,从而通过精准估算,提升企业发展水平。

二、大智移云时代下企业成本管理中存在的不足之处

在大智移云时代之下,企业积极加强成本管理创新,虽然已经取得了良好成绩,但是从长远发展角度来看,在某些层面还存在一些不足。积极了解大智移云技术之下变革发展的具体要求和当前面临的重要挑战是十分重要的。通常来讲,在对具体问题的内容进行研究的过程中,我们主要对以下内容进行有效阐述:

2.1 基于成本分类信息不统一的问题分析

在对企业的成本管理工作进行开展的过程中,一般要对目标成本、动态成本等相关指标的差异性进行有效了解。但是,很多企业在对成本管理考核评价的相关内容落实的过程中,没有对成本核算的实施细节进行有效完善。首先,不同项目上报过程中,成本数据难以直接性的进行汇总,整体的核算标准并不统一,就会降低成本管理的质量。其次,在对成本数据和高效管理方法进行借鉴和展现的过程中,由于项目的特殊性,不同项目之间的经验借鉴存在一定困难,不能全面的通过成本管理系统的优化,对成本管理工作的基本要求进行有效满足。

2.2, 基于事前设计、事中成本管控不及时的问题分析

企业在这些各项项目进行推进的过程中,一般要制定科学的目标承办,按照目标成本推进各项工作。但是,整体的操作管理仍然存在一些不足。首先,设计变更较多会引发成本增加。在动工之前或项目推进之前,虽然制定了目标成本。但是,实际施工过程中,变动较多,没有考虑经费使用的基本要求。例如,房地产企业在对建筑项目进行设计的过程中,聘请国际知名设计团队,设计费用是比较高的。整体的成本超出较多,就会出现紧急变更问题。其次,无效成本发生频率较高,在对产品价值提升营销管理等相关内容进行优化的过程中,由于不同利益主体之间的不同,会严重影响到最终的投资收益。例如,在施工过程中,施工安排出现一定偏差,出现重新拆除或重新建设等问题,就会增加较多的无效成本。最后,结算成本过程中,准确性亟待优化。在对合同结算等相关内容进行优化的过程中,由于资料核对过

程中，信息并不对称，既会增加审核风险，也会使施工图纸的落实受到一定程度影响。比如，在对竣工图纸和施工图纸进行审查的过程中，整体的把控并不严谨，出现了较多的变更，也会使结算过程中出现较大纠纷。

2.3 基于成本服务数据安全系数亟待异化的问题分析

最后一个层面的内容，在对实体服务器等进行应用的过程中，需要对相关数据进行全面的备份。但是，在对设备运行的情况进行监控的过程中，很多项目的成本数据并不能完整地保存下来。比如，出现漏水停电的问题，使服务器就会出现备份中断的相关问题。或者由于外部竞争因素影响，出现数据丢失，也会使成本全过程核算受到极大的负面影响。同时，在对设备进行维护的过程中，维护成本是比较高的，需要使用高层次的成本管理系统，优化建设过程。比如，单位名称账户出现变更，就会影响到企业的管理效率。

三、大智移云时代提升企业成本管理水平的的基本策

根据上述内容分析和探索可以看出，在大智移云时代，为提升企业成本管理水平的，积极了解成本管理问题，加强现代战略成本政策落到实处是十分重要的。目前来看，在对成本管理的相关思想进行落实的过程中，其与企业文化结合并不到位。在科学编制管理等相关层面还存在一些不足。充分了解成本管理系统开发的基本要求以及相关战略实施的具体方向，是非常关键且急迫的。一般来讲，在对具体策略等内容进行探索的过程中，我们主要对以下内容进行有效分析：

3.1 加强集团管控，优化战略实施

在大智移云背景之下，为提升企业成本管理水平的，从集团集中管控角度出发，做好以下几点十分重要：首先，要结合项目大数据内容，完善战略成本管理。利用外部市场条件，获得良好的竞争优势。比如，要将整体的发展重点放在竞争战略制定之中。由企业集团牵头，更好的利用有效的成本数据，完善战略分析。通过成本管理、文化成本、预算成本决算等相关内容的，结合统筹部署，统一落实，构建科学的管理信息系统，拓展资源共享步骤，从而提升企业经济价值。其次，通过线上学习APP的引入，完善企业文化。比如，在入职之前，要优化考核培训，了解学习要求。一方面，要引入线上员工学习系统，使员工可以利用相关系统，随时随地对集团的相关课程进行学习。尤其是要对成本管理类的课程进行学习，从理论性实用性层面角度出发，优化全员成本管理意识，创造良好学习氛围，使员工自身的学习能力更强。另一方面，要完善企业文化改革，强化精神文明建设。从全国的管理角度出发，强化职工自身的文化职责。通过全方位三维度成本管理体系的构建，从竞争角度出发，优化企业管理水平，这对于员工自身认同感、自豪感的优化也具有

非常重要的积极影响。

3.2 强化项目管理，优化编制管控水平

从项目管理角度来看，在对成本管理的相关项目内容进行深入剖析的过程中，也要挖掘内在发展潜力，从承包管理系统建设角度，完善合约规划编制质量。首先，要对成本合约双管控系统进行落实，指导企业对合同进行签订，对合同变更以及其他的规划要求进行落实。根据项目科目目标设定要求，严格把控每一项环节，使其过程控制做到极致。比如，在对合同执行的基本情况展现的过程中，要将整体的成本结构以动态化的形式进行展现，进一步的了解合约管控的基本形态。从技术准备到目标成本形成、合约规划、合约执行都要安排专门的工作人员进行合理控制。其次，要构建智能化合同管理系统，更加精准的对整体的管理流程进行有效规范。利用现代信息技术，优化合同管理系统，使相关数据信息都可以反映在合同管理系统之中。通过统一审批，完善合同的监督执行情况，安排专门的监督人员，优化合同管理的各项环节。通过风险防控，明确合同规范化管理的具体要求。

3.3 全面打造现代信息系统，优化企业发展潜能

在对企业成本管理的各项工作内容进行部署的过程中，也要从系统完善层面做好以下工作：首先，要对应用成本管理系统与财务核算系统进行紧密相连。通过相关数据的汇总，使各项数据在不同系统之中，实现精准对接与融合。尤其是在成本管理系统当中，要设置凭证生成规则。通过外部公共接口的对接，自动进入到财务核算系统之中，优化数据整合。其次，要利用云端平台，对硬件依赖问题进行有效克服。在大数据时代，更好的优化企业财务的信息化管理水平，将采集到的业务数据全部上传到云端之中。结合具体数据的分析要求，做好云处理，为企业决策层提供重要的决策指导。通过企业发展规模和技术发展要求，有效的整合成本管理模块，完善弹性设置，从而通过智能终端自主配置平台的应用，使财务等相关信息系统的应用更加全面深入。

结束语

综合以上内容分析，基于大智移云时代的发展要求，在运行过程中，要结合成本管理的发展趋势，构建良好的发展范围。通过科学体系的落实，推动企业成本管理流程更加规范，这对于企业的现代化管理具有十分重要的积极影响。

参考文献

- [1] 杨洁, 王梦翔, 陈媛媛, 李倩倩. “大智移云”时代医药企业成本管理优化[J]. 财会月刊, 2019(23): 15-22.
- [2] 赵飞飞. “大智移云”时代企业财务管理创新思考[J]. 商业会计, 2018(18): 41-44.