

进度管理在建筑工程管理中的重要作用探讨

张丽霞

中石油华东设计院有限公司 266071

[摘要]施工进度控制要根据施工进度目标与计划与实际进度进行对比,查找进度偏差并动态纠偏,确保实际进度与计划进度一致,从而顺利完成并如期交付建筑工程项目。在建筑工程施工管理中,进度控制与管理关系到该项目的质量、成本和安全等管理工作,如果施工进度出现偏差,势必因赶工期而导致施工成本增加和质量下降,甚至忽视施工安全,给施工企业造成不可估量损失。因此施工企业需要重视建筑工程施工进度控制与管理。

[关键词]进度管理;建筑工程管理;重要作用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.422

引言

建筑工程施工进度控制是指根据进度总目标及资源优化配置的原则,对建筑工程项目各施工阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系编制计划并付诸实施。在具体的项目管理实施过程中有很多因素会影响施工进度,施工进度失控现象时有发生。

1 进度管理的重要意义

如今我国经济发展已经达到了较高的水平,建筑工程项目数量逐年提升,施工规模也在不断扩大,加之人们对建筑工程的建设要求逐年提升,使得建筑企业必须将进度管理工作放在首要位置上。经过大量的实践后发现,监理单位、施工单位和建设单位之间应签订合同来互相约束,这也是进度管理的核心依据。在开展施工任务时,以合同为基础,详细制定各项施工计划,实时管理施工进度,明确施工计划和实际进度之间的差异,科学、合理地调整各项任务,确保整个工程在规定的范围之内完成。在开展进度管理工作时,需在确保施工质量满足标准的前提下,尽可能在合同规定的时间范围内或者提前完工。假如工期延长,势必会给整个工程成本投入造成严重的影响,从而使施工企业的经济效益受到重创。这就不难发现,建筑工程施工成本与工程整体质量、施工进度存在着直接的关系。

2 当前建筑工程项目进度管理工作存在的问题

2.1 进度管理意识偏移

由于建筑工程对一个城市的发展和建设具有举足轻重的地位,反映了一个地区的总体形象,所以,许多施工单位往往忽视了施工质量,盲目追逐工期与进度,会破坏施工计划标准,出现较多违规施工的现象,最终引发工程质量问题,造成不应有的损失。许多建筑企业为了追求更大的经济效益而盲目地进行工程建设,忽视了工程的社会效益,缺少社会责任感。

2.2 管理计划不够合理

从宏观和微观两个层面来说,建筑工程项目的进度管理问题与建设计划的制定密切相关。工程项目的实施需要有一个科学的项目规划来指导和支持,但由于项目建设的时间安排不合理,工程项目的实施将会产生很大的偏差,从而使项目的整体进度管理工作陷入混乱。然而,由于建设项目的规

模和工作的复杂性,使得前期的建设和规划工作变得更加困难,然而,许多规划者往往会随意性、理想化,不注意现场施工的制约因素,制定的施工计划缺乏可行性,对整体工程量的估计存在较大的误差,从而会严重地影响到以后的工程进度和管理工作。

2.3 安全监督管理缺失

安全监管在建筑工程的管理中起着举足轻重的作用,它既可以保证工人的人身安全,又可以加强工程质量,提高工程建设的效益。然而,就目前的工程安全监管工作来看,监理人对监理工作没有明确的目标和原则,只把自己的工作重点放在了工程的验收阶段,而忽视了最重要的现场施工管理环节。因此,安全监督管理部门很难发挥其安全监督功能,不能保证工程质量,不能有效地控制施工中的违章作业,对工程的安全运行造成很大的影响。如果监理方不及时整改,仅注重竣工验收,则施工环节的安全风险和管理难度都会加大,同时,由于缺乏全面安全监管,施工人员难以发现项目设计、施工等环节的安全问题,造成安全事故,延误工期

3 建筑工程管理施工过程中进度控制的有效策略

3.1 完善进度控制程序的制订工作

首先,对于施工进度控制程序而言,需要完善的就是对工程目标程序的制订工作。工程目标就是最终需要完成的交付成果,它是一个工程成功与否的重要体现。项目目标主要包括约束性与成果性目标两种,其中,约束性目标主要是对施工进度、施工费用、以及施工质量进行科学全面的约束工作;而成果性目标则是对进度目标与分进度目标的总结,它主要掌控的是工程进度的预期工作。其次,就是对工程项目施工工序的制订工作。在这一环节中,要把更多的侧重点放在对工程设计的要求当中,同时也要全面把控施工工序,并且在施工前期就要充分完善施工组织与施工方案计划,明确整个工程当中的主次关系,对于那些周期性较长、以及急需的关键项目进行优先施工,同时还要考虑施工进度所受到季节以及气候等因素的影响,科学合理地安排施工工序。最后,就是对相关建筑工程进度的制订工作。

3.2 做好施工现场进度控制工作

(1) 需要明确施工进度目标。建筑工程在交付使用之前,必须要制定科学的目标,也就是说工程需要与相关的标

准和要求相符合。项目进度目标的制定需要分成不同的层次,以总目标为基础,分别设置单项工程进度目标、单位工程进度目标、分部工程进度目标、分项工程进度目标。(2)建筑工程在正式实施之前,需要根据项目实际规模和施工复杂程度采取横道图、网络图等现代进度控制技术,将各个工序所需持续时间进行细分,然后按照现场进度目标来制定现场施工进度计划。(3)在施工作业具体控制过程中,需要对不同工序有明确的了解,紧密衔接这些工序。有些工序的施工时间比较长且受外围环境影响较大,施工单位需要全方位地分析和考虑外界环境对于施工进度所产生的影响,针对各种不利因素提前做好预防或者制定保障措施来保证施工进度目标的实现。(4)需要明确施工周期,合理地制定总项目施工进度计。在工程施工过程中,不同阶段的施工周期具有明显的不同,因此在准备工作中需要明确具体的工期,而且需要对不同的建筑类型加以分析,积极总结现场所应用的施工方法及施工方式,合理对项目进行划分,明确各施工顺序。综合性地分析影响施工现场的相关因素,制定科学的工程项目施工进度计划。施工单位在具体施工过程中,必须要将施工现场进度控制的前期准备工作做好,这样才能为施工进度提供保障,确保后续施工的顺利开展。

3.3 优化现场物资调配

在城市建筑工程项目的建设过程中,物料的调配是一个非常关键的环节,把材料的管理融入到项目的进度管理中,能够有效地提高工地的资源利用率,防止材料的浪费。所以,项目经理要按照项目的建设计划,明确项目下一步需要的各类材料,从工期和进度上进行材料调配和管理。同时,要保证各个环节的管理工作的连续性,及时安排最近的物资调配,与物资经理进行沟通,互相协调,了解工程项目的物资需求,做好材料、机械设备的调度管理工作,推进施工进度发展。

3.4 有效把控控制关键步骤

首先,对于施工组织而言,必须强化工程控制人员的整体水平,明确工程任务当中的主次关系,有效把控工程进度当中的总体以及单元目标,让工程进度目标的控制工作提升为一个完整的控制体系,并通过此体系来完善工程当中的所有制度。其次,对于施工技术而言,要充分吸收其他项目的实际经验,在此基础上优化施工工艺、施工技术、施工设备、与施工人才,这样才能对工程进度做到更加全面完善的控制。再次,对于施工合同而言,要随时保持实际施工进度与合同预计工期目标达成一致。最后,对于信息管理工作而言,要对一切与施工进度有关的数据进行详要记录,并实时结合计划数据进行分析比对,同时定期给建设方出示相关比对数据,这样建设方通过相关数据才能更好地对施工进度进行有效控制。

3.5 做好施工进度计划管理工作

在编制好施工进度计划以后,承包商很难严格按照计划履行各项施工任务,因此做好施工进度计划管理非常关键。进度计划管理的优势体现为全面掌控所有工程建设信息,使施工进度计划编制工作变得更加科学、合理、高效。要想使施工进度计划管理工作取得良好的效果,就要保证施工进度计划编制工作人员手中有充足的信息资料,所以在编制施工进度计划以前,工作人员要做好材料的搜集和整理工作,为今后各项工作的开展奠定坚实的基础。在详细分析上述资料信息以后,找到工程控制周期的潜在规律,从整个工程的实际情况出发,优化升级施工进度计划,使其发挥出积极的作用。在制定总体进度计划时,重点关注重要的管理活动,如施工现场的管理、人员与机械设备的动迁等,科学设置项目总工期。

3.6 创造良好的施工环境

要想保证施工进度,就要有良好的施工环境为其作保证,承包商要将施工环境管理工作放在重要位置,从建筑工程的初期准备阶段开始直到整个工程完成竣工验收,积极采取措施,高效管控施工环境,为建筑工程施工进度管理工作奠定坚实的基础。施工环境与施工地区居民和当地政府部门的支持密不可分,所有的建筑工程项目都会有支持者和反对者存在,因此政府部门要做好协调工作,政府部门要对整个工程建设做好正面的宣传工作,使整个工程能够如期完工。建筑工程施工区域的居民也要有长远的发展目光,不能只看重眼前的利益。在高速公路和房地产开发建设的过程中会涉及占地的的问题,政府部门在经过协商以后会给占地居民一定的经济补偿,协调好各部门之间的关系,居民不能因占地多少而阻碍工程建设施工。

结束语

总之,在我国经济体制不断深入的今天,人们的整体生活质量也在不断提升,对建筑行业的要求也在不断增加。另外,站在施工单位的角度而言,在关注工程质量的同时也会时刻关注工程的进度,因此,要求相关施工单位在确保施工质量的同时,一定要完善施工进度控制程序的制定工作,并有效把控实际施工当中的关键步骤。

参考文献

- [1] 崔金. 进度管理在建筑工程管理中的重要性探讨[J]. 门窗, 2014(12): 109-109.
- [2] 赵阳. 探讨进度管理在建筑工程管理中的重要性[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2016, 000(014): 4020-4020.
- [3] 伍云. 探讨进度管理在建筑工程管理中的重要性[J]. 百科论坛电子杂志, 2019.
- [4] 曹晋颖, 何锋, 杨飞, 等. 建筑工程项目管理中施工进度管理的路径[J]. 门窗, 2019(20): 161.