

水利工程管理存在问题分析与解决措施

吕艳臣

河北冀龙水利水电工程项目管理有限公司

[摘要]水利工程作为一项重大的社会建设工程,其主要的功能是对地表水、地下水进行调整,实现资源再分配。水是人類赖以生存的重要生命之源,而天然水无法满足人们对水资源的需求,因此,必须通过水利工程来实现水资源的合理配置。然而,水利工程涉及的领域很大,影响因素也很多,这就造成了水利工程管理上的问题。通过对水利工程管理中出现的问题进行分析,采取相应的措施,以达到对水利工程质量、安全管理、完善水利技术、提高水利工程效益、促进水利工程稳定、协调发展的目的。

[关键词]水利工程; 工程管理; 解决措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.337

引言

水利工程在促进社会经济的可持续发展中发挥着重要的作用,在新的历史条件下,在水利工程和运行的各个方面都在不断地引入新技术新设备,提高了水利工程的综合效益。但在这样的大环境下,由于技术水平和施工质量的提高,对水利水电的管理也有了新的需求。从当前水利工程的现实状况来看,由于其在建设中不可避免地出现了许多问题,比如:防洪兴利需要、资金投入不足,不仅会制约管理效能发挥,而且也不利于水利工程的长久运行。因此,应对水利工程的管理问题进行积极的剖析,寻求切实可行的措施,以保证水利工程的质量与效益。

1 水利工程的管理相关概述

1.1 管理对水利工程的重要意义

在水利工程中,不管是在设计阶段,还是在完工后,都要进行好的质量控制。若水利的工程质量达不到要求,则会出现使用中出现的安全隐患,不但会造成资源的损失,而且一旦出现重大的事故,会危及施工人员的生命安全,而且还会对人类的生活环境产生极大的损害。目前,水利水电工程施工所需的人员、财力、工作量都很大,所以在施工前应注重前期的调研与论证,以保证其施工的可行性。水利工程的可操作性和使用年限将直接关系到工程的施工质量,如果不能保证工程的质量,就无法进行有效的预防。

1.2 水利工程的重要性

水资源的开发与使用直接关系到人民的总体生存水平,因而必须加强对水利工程的监督。水利工程不但可以有效地利用水源,而且还可以降低自然灾害的几率。与此同时,近几年,我国的农村经济发展很快,这种节水工程的实施与农村的发展息息相关,但也存在许多亟待解决的问题。比如在灌溉时,不能给某些作物提供足够的水源,从而严重地制约了粮食的生产,制约了农村的发展。水利工程建成后,将能有效地缓解当前的水资源短缺问题,保证家家户户用水,增加农户农作物的产量,增加农户的经济收入。此外,以工业发展为主导的国家,水利设施的发展对工业发展起到了一定的推动作用。总之,在实施节约、节能型水利枢纽的同时,对节能型水利枢纽的实施具有十分关键的意义。

2 水利工程管理中存在的问题

2.1 管理人员综合素质较低

目前,水利工程管理人员的整体素质还不够高,无法适应企业的工作需要,严重地制约着工程实施的效果和工作的质量。现行水利工程管理人员工作水平低、思想观念落后、工作方式单一,工作进度慢、效果差。同时,一些水利工程管理人员对自己的责任意识不足,对自己的职责缺乏清晰的认识,对工作中的敷衍塞责,不能严格按照既定流程及标准开展工作,使得水利工程管理质量得不到提升。

2.2 管理体制不健全

当前,由于建设了许多水利工程,其管理模式多为中央政府或地方政府,造成了政府与企业的分离,同时也存在着政企不分、职责不清、政事交叉等问题。由于其自身的管理制度不完善,致使水利工程发生问题时,没有直接的主管人员出面处理,或者是因为主管部门之间互相推诿、缺乏责任心,致使工程的质量问题百出。此外,由于水利工程的运行机制没有依据现实的需要而制订相应的管理制度,同时,由于目前我国水利工程面临的现实问题,政府也难以制定相应的配套措施。此外,由于水利部门内部的职能分工不够明确,缺少科学依据,制约着水利工程的管理和发展。

2.3 机械设备存在老化失修

一些水利工程中,为了缩短工期,在进行工程建设时,常常忽略了对相关技术、设备等方面的改善。这将极大地损害整个工程的安全与可靠,同时也使其难以在水利工程中起到有效的监督作用。水利水电工程的基本控制是以水电为主,但在配套设施上没有得到足够的关注,从而造成了工程设备的不健全,由于缺乏对水电设施的有效使用,造成部分水力设施无法有效地使用,比如由于机械的寿命过长,有些零件无法及时修理,造成了设备带电或带有安全隐患等问题,使其无法充分地发挥其应有的作用。此外,由于某些水利工程的排水设施和管道设施的监管不力,致使变压器、输电线路等发生失窃,加上日常维修工作并未积极开展,一旦防洪大旱季节来临时,这些设备不仅存在带着隐患运行现象,同时一些其他故障问题也极易产生。

2.4 财政投入力度不足

我国目前的水利工程大都以乡村为中心,由于经济发展滞后,国家的财政经费十分紧缺,使得水资源的使用和维护受到了很大的限制。因年代久远,又缺乏专业的专业人士进行维护,在遇到恶劣的气候条件下,水利工程的工作效果就会大打折扣。财政融资链条的断裂,也限制了水利设施建设和工程的实施。而在乡村,虽然水利工程规模不大,但涉及到农业、养殖业等各方面的产业,投资也很大。在我国政府重视水利工程和新农村建设的同时,新的农村建设工程也得到了显著的推动,政府资金的增长也得到了一定程度的提高。然而,因为乡村位置遥远,而且资金流通频繁,最终抵达这个区域时,资金已大幅缩水。

3 提高水利工程管理水平的策略

3.1 建立健全管理监督体系

在水利工程的运行中,要加强对工程的管理和监管,首先,要有一个清晰的发展方向,中国国土面积大,耕地面积大,需要合理开发利用水利设施,以达到更好的利用水平。要做到这一点,就需要充分发挥资源的作用,强化宏观调控,推动行政工作向好的方面发展。其次,要在管理观念、制度等方面进行改革,实现“现代化”水利工程的目标。大力推动科技创新、管理创新,不断健全水利工程的管理体制,科学的管理方式,确保水利工程的可持续发展。此外,要通过建立以国家为主体的供水市场,防止供水不合理,对用水进行科学、合理的配置,切实提高其社会效益。

3.2 加强安全管理

要搞好水利工程的安全生产,必须在工程建设中形成健全的管理体系,并将其贯彻落实到施工中,强化对工程的安全管理。在此期间,有关部门要加强对现场作业的安全管理,确保每一位工人的人身、财产的安全,做好各项工作中的安全管理工作,加强自身的安全管理责任,提高危险防范意识。同时,要强化对建筑工人的安全教育,并进行定期的消防演练。如果不能保障工人的人身安全,就不能确保工程的质量。加强对水利工程工地的安保设备的检修,淘汰陈旧的设备,进行例行检修,从根本上保证施工人员的生命安全,消除各种可能造成的危险。为了保证水库安全水平的提高,必须采取主动的安全措施,保证工程的实施。特别是在工程的各个设计期要做好准备,有效地提高员工的安全生产观念,另外,还要做好各个生产过程中的各项安全工作,例如材料控制,设备应用等。只有根据工程建设各个时期的具体条件,采取积极的运用各种管理措施,才能保证工程建设的安全。

3.3 加强水利工程的成本控制

在水利工程施工中,造价管理是一个非常关键的问题。在水利工程成本控制中,要在确保工程的质量的同时,尽量压缩和节约生产成本,提高水利企业的经济效益,树立良好的公众形象。首先,在水利工程初期,要依据具体的实际条件,科学地确定造价指标,并对其进行成本评价,确定其管

理目的,加强其费用监管,发现有问题的地方要进行整改,做到动态的成本控制,避免造成的经济损失。其次,造价师要转变观念,主动运用信息技术,全面掌握和控制造价资料,对工程建设中的每一个环节进行成本管理,从而进行合理的优化,为企业节省投资。

3.4 加大对水利工程管理养护资金投入

相关单位应加强对水利设施的管理和维修工作,加强对资金的使用在水利工程建设中,要加强水资源的管理,必须要建立起科学、合理的价格体系。当前我国水利工程水价的管理还不完善,导致了工程效益急剧下降,必须建立阶梯电价制度,按用水的总量进行合理的收费,可以降低水资源的损耗,在水利工程施工中,若发生重大的隐蔽工程或设计变动,施工单位要及时向审计、稽核、财务部门汇报,并予以适当的监管。完成建设工程后,将工程结算清单和相关材料进行整理,并向主管部门递交。对所用的各单位及稽核机构进行最终审查。要想使水利工程平稳发展,就需要雄厚的财力支持。在水利工程的施工和管理中,施工单位应加强对施工管理的重视,从管理上加强对人员的筛选,以尽量减少不必要的人员费用支出。

3.5 提高专业人员素质和能力

专业技术人员的素质与能力在某种意义上直接关系着工程建设的完成与否,进而对工程的总体质量产生重要的作用。在这一过程中,建筑企业要对专业技术人才进行及时的培养,并设立了评估、监管等工作,使其具备良好的综合能力和专业技术水平。在水利工程建设的过程中,要注重群体利益、国家安全,提高自己的素质和能力。为了提高员工的技术水平,可以从两个角度进行改进和加强,防止施工中的一些问题。首先,建筑企业要注重员工的技术训练,加强对建筑工人的技术教育。主要介绍了基本要义和关键技术,保证了工程人员在工程建设中高质量地进行操作。其次,注重员工的招募。在进行工程施工过程中,要选择具有良好的技术、工作经历的高素质的人员,保证在施工过程中存在不符合要求的问题。

结束语

水利工程是关系到国家经济发展的重大工程,其管理问题日益受到社会各界的重视,而对其进行有效的管理则是保证其效果的关键,只有科学的管理,能为施工质量提供保障,同时也有利于工程建设效率的提升,确保水利工程具有的多方效益得以最大化发挥。然而,由于水利水电的特殊性,其治理工作常常比较困难,必须重视如何正确地采用科学的治理措施,提高其管理的质量。

参考文献

- [1] 刘洋. 水利工程监理安全管理风险问题分析与措施探讨[J]. 科技创新与应用, 2019(17): 195-196.
- [2] 许士春. 分析水利工程施工技术中存在的问题及解决措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(01): 190-191.