

# 房建工程现场施工管理常见问题及对策

杨辉

浙江宏泰工程项目管理有限公司

**[摘要]**随着先进生产力的不断提高,人民生活水平有了质的飞跃。特别是国有建筑生产的合理性得到了明显提高。但由于房屋建设项目的种类繁多,需要管理来保证各个环节的顺利开展。而且不同建筑的管理理念有明显的差异,可能导致不同工地的因素很多。只追求建筑的经济效益而忽视施工质量,会降低施工作业的标准,无法形成有效的施工现场管理方案,需要相关部门通过科学手段加以解决,从而进一步提高房屋建筑的施工质量。

**[关键词]**房建施工;现场管理;对策

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.1089

房屋建筑工程管理水平和施工质量是十分重要的,因此必须加强房建工程管理和施工现场控制。在房建工程施工过程中存在着一些施工质量问题,要想保障人们的人身财产安全,要想提高建筑企业的经济效益,必须加大工程管理力度,提出一系列有效的工程管理措施,提高工程施工质量。

## 一、房建工程的特性

1. 房建工程的复杂性。房建建造一项极为复杂的工程技术,因为房建设计到了很多方面。首先房建的工程量一般都比较多,所以需要很多的材料,机器和劳动人员,同时建造时间也较为长。其次,房建工程设计涉及到物理、数学、工程力学与结构学等等一系列理论的运用,才能建造出合理稳定的住房。同时有的地区的需要具备更高的抗震性,防侵蚀等的特性,就更加增加了房建工程的复杂性。而这些复杂性就使得住房的设计和建造更加的难上加难。

2. 房建工程的质量影响因素多。房建工程的质量控制受到很多方面的影响。首先是人为影响,如设计不合理,不注重质量问题等。还有一个是自然原因,一些地方发生的自然灾害可能给住房带来很大的影响,如地震海啸大风等都会给住房带来不同程度侵蚀,损伤住房的质量。还有一些地质问题,也会严重影响房建的质量。而房建材料等的不合理与损伤也会给住房的安全性带来威胁。

3. 房建工程的隐蔽性。房建工程还有一个最大的特点就是隐蔽性,有的住房建好后,外观看起来很标准,但是很多的问题其实是隐藏在建筑的内部的,外面根本看不出质量问题。房建工程的质量要看材料的好坏,结构的稳定性等。

## 二、房建工程开展现场施工管理的重要性和原则

1. 重要性。房屋建筑工程项目作为一种特殊的产品,具备一般产品共有的质量特性,如性能、寿命、可靠性、安全性、经济性等满足社会需求的使用价值及属性,除此之外,还具有产品体积庞大、投入高、生产周期长、风险性较高等特点。开展现场施工管理不仅对工程项目的安全稳定运行具有重要意义,同时现场施工管理还可以有效的避免施工环节混乱、建筑材料浪费、违规操作等问题的发生,对保证施工企业经济效益和市场竞争能力具有十分重要的作用,也推动了施工企业健康可持续发展。

2. 现场施工管理原则。(1) 科学原则。在开展现场施

工管理工作时,必须坚持科学性的原则,要求管理人员根据工程实际情况对施工现场所有的工作进行全方位、细致的了解,保证管理质量符合工程建设要求。同时对于施工材料和机械设备的使用进行科学合理的分配,最大限度的提高材料、设备利用率,并定期对机械设备进行检修,对于设备存在的问题及时进行处理,延长机械设备的使用寿命,降低工程成本。此外施工流程以及施工方法也必须科学可行。(2) 保证工程质量,严格控制工程成本。房建工程对施工质量的要求比较高,因此现场施工管理必须要确保工程质量,严格控制关键环节施工质量,一旦发现质量不达标,必须及时停工整改或补救。因为房建工程施工过程中极易受到各种因素的影响,导致工期延长,施工成本增加,为了避免这种情况的发生,需要严格控制施工进度,确保房建工程施工顺利有序的进行。同时加强还必须严格控制工程成本,房建工程的施工规模一般都比较,工期也比较长,为了确保工程的经济效益,管理人员就必须控制好施工现场的各种费用支出,尽量避免不必要的花费,这样才能确保经济效益最大化。

## 三、房建工程现场施工管理常见问题分析

1. 现场施工管理认识不足。现场施工管理认识不足主要原因有两点:第一,施工企业内部未组建专业的管理部门,缺乏专业的管理人员;第二,虽设立现场施工管理部门,但是管理流于形式,管理不规范。由于房建工程涉及的专业范围和内容较多,施工工序较为复杂繁琐,施工机械种类较多,人员参与量巨大的等原因,均会影响现场施工管理工作的顺利进行,若施工企业忽视现场施工管理工作,认为现场施工管理不重要,或者没有严格落实先关规章制度,导致施工现场情况比较混乱,工程施工效率较低,甚至引发安全事故。

2. 管理体系不健全。缺乏健全的管理体系,管理工作过于混乱,实际管理质量与需求不符,有时也会延误工期,造成不必要的经济损失。项目负责人在工程建设时肆意更改要求,影响工程进度和质量。此外责任不明,施工质量监管工作不到位,致使在监管中发现问题时相关工作人员互相推诿,未建立健全的规范体系,相关工作的开展缺乏理论依据,当下在建筑行业滋生了重建造轻管理的错误思想,致使施工质量难以符合标准,影响工程的整体质量,损害企业的

经济效益，不利于施工企业的未来发展。

3. 施工现场环境管理不到位。一些管理人员忽视对现场施工环境的管理，导致施工现场环境脏乱差，严重不符合工程施工环境的要求，主要表现为：①由于许多施工现场都是尚未开发的区域，路面未进行过平整化处理，加上施工机械或者车辆的多次碾压，导致路面严重破坏，对房建工程施工造成严重的影响；②房建工程需要大量的建筑材料，不注重对废弃材料的回收处理，直接堆积的施工现场，影响施工现场环境和安全；③施工现场安全标识不明显或者设置位置不合理，导致施工人员很难看到安全警示，为现场施工带来了安全隐患。

4. 现场施工人员安全意识薄弱。房建工程现场施工环境较为复杂，涉及到的内容较多，容易引发各种安全问题，对工程施工进度造成影响。另外，施工人员缺乏安全意识，施工现场未建立健全的安全施工管理体系，安全管理工作不到位，以及施工人员因自身专业技术有限，在实际操作过程中未严格按照施工工序进行施工或作业等问题，为现场施工人员的人身安全埋下了安全隐患。

#### 四、加强房屋建筑工程施工质量管理的措施

1. 施工准备阶段的质量管理。（1）设计图纸的审查。设计图纸是房建施工的基础，它关系着建房的整体效果。所以设计图纸相当于建房的核心，只有正确合理的设计才能保证住房的安全性能与正常功能。所以，设计图纸的重要性不言而喻。有的设计师因为不考虑实际，或者是经验不足，或是只依赖于理论，就使得设计图纸存在很多的不合理，这时就要及时进行改进，否则就会给房建质量带来巨大的损伤。所以房建企业要对设计图纸进行严格审查，不过关的设计图纸绝对不能进行实际实施，有的时候一点点的错误，就会给住房的安全带来损害，严重的时候甚至会造成住房倒塌，给居住者带来极大的生命安全威胁和财产威胁。（2）根据房建工程项目特点、规模和施工企业技术力量编制实施性施工组织设计。施工组织设计是指导施工的较全面的技术文件。施工组织设计要根据设计文件、现场条件、工程项目特点、施工工期、施工难易程度和施工企业技术力量等因素进行编制，施工组织设计要有可操作性、针对性、合理性。对施工组织设计要进行两方面的控制：一是选定施工方案后。制定施工进度时，必须考虑施工流向、施工顺序，特殊项目的施工方法，主要分部分项工程的施工方法和技术措施能否保证工程质量；二是制定施工方案时，必须进行技术经济比较，使工程项目满足符合性、有效性和可靠性要求，取得施工工期短、成本低、安全生产、效益好的经济质量。

2. 施工阶段的质量管理。（1）组织施工技术交底。按照工程重要程度，单位工程开工前，应由企业或项目技术负责人组织全面的技术交底。各分项工程施工前。应由项目技术

负责人向施工技术人员、参加该项目施工的所有班组长和配合工种组长进行交底。各分项工程施工时，再由施工技术人员和班组长向操作工人进行全面交底。交底内容包括图纸交底、施工组织设计交底、分项工程技术交底和安全交底等。通过交底明确对轴线、尺寸、标高、预留孔洞、预埋件、材料规格及配合比等要求，明确工序搭接、工种配合、施工方法、进度等施工安排，明确质量、安全、节约措施。（2）施工过程中的测量控制。在施工中，根据施工准备阶段做的房建项目控制导线网进行房屋基础、主体的轴线、标高进行控制，对于项目业主给定的原始基准点、基准线和参考标高等的测量控制点应做好复核工作，经审核批准后才能据此进行准确的测量放线。（3）严格把关材料质量。材料构成了整个建筑，材料是住房的组成部分。可以说材料的好坏关系着建筑的好坏。好的材料可以保证建筑的各个结构保持应有的作用。有的材料供应商为了自身的利益，对材料进行偷工减料，用一些廉价的东西代替原有的材料。这样就改变了材料的结构，硬度，密度和抵抗力，当这种材料用于建筑时，就无法产生原有的作用，如没有足够的承受力去承受应该承受的重量。经过一段时间的使用，这些不合格的材料更有可能被严重侵蚀，无法发挥正常作用。为了消除这种由于材料问题带来的安全隐患，企业必须对使用的材料进行严格检查，不符合国家标准的材料一定不能使用，也不能因为图便宜就购买那些便宜的不正规的材料。

3. 工程竣工验收阶段质量管理。工程竣工验收阶段的质量管理，是房建工程施工质量管理的最后关口，主要控制手段是加强建筑成品保护和局部缺陷的修复。在房建工程项目施工中，某些部位已完成，而其他部位还正在施工，如果对已完成部位或成品，不采取妥善的措施加以保护，就会造成损伤，影响工程质量。加强成品保护，首先应提高全体员工的成品保护意识。其次要合理安排施工顺序，采取有效的成品保护措施。在房建项目施工中由于施工工序控制不当或意外损伤都可能造成局部缺陷，检查发现问题要及时按程序和相关要求进行处理，使局部缺陷得以及时修复，避免产生质量问题。

总之，施工现场的管理作为房建工程的基础，通过科学的管理手段来提高施工运行的基本质量，并且可以通过相关措施来降低工程成本，对施工现场的各个环节进行管理，实现工程管理水准的进一步提升。

#### 参考文献

- [1] 李爱军. 房建施工中混凝土质量通病与预防措施的一点思考[J]. 城市建筑, 2016(36): 240.
- [2] 省志强. 房建工程现场施工管理常见问题及对策研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(13): 2071.