

企业成本管理体系的优化研究

李春风

河北医科大学第一医院

[摘要]进入到现代社会制度之下,我国市场经济条件逐渐成熟,已经在企业优化体系建设等相关层面取得了良好的成效。为了帮助企业取得良好效果,积极完善相关政策的落实,着重把握企业成本管理体系的构建,可以更好地促进企业保持长久的市场活力。因此,正确了解市场经济体系之下企业成本管理的基本思路,根据市场发展动向,灵活调整成本管理策略和方法是非常重要的。要从多个角度考量影响成本管理体系构建的内容,从而推动企业健康快速发展。

[关键词]企业发展;成本管理;体系建设;具体策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.192

引言

很多企业在激烈的市场竞争中,虽然在财务管理、成本管理等相关层面已经进行了方法创新,也取得了良好成效,但是仍存在一些不足。比如,在成本管理过程中,没有专门的对成本管理方案进行科学设定,使得各项管理工作内容的落实面临重重挑战。为实现良好的发展目标,充分把握成本管理体系的科学构建就显得尤为重要。因此,本文在对这一课题进行分析和探索的过程中,重点结合企业成本管理的基本概述,全面探索未来的发展思路,从而优化课题研究内容。

1 成本管理相关的理论概述

以理论研究为重要的研究引导,通过理论与实践的紧密结合,完善整体的内容筹划,可以进一步的把握企业的发展脉络因素,了解与成本相关的理论内容,对于后续核心内容的研究具有重要的现实积极影响。一般主要将理论内容展现如下:

1.1 成本管理的概念

从企业发展角度来看,成本管理重点强调的是,通过科学筹划,为企业管理者以及相关利益关系人提供良好的数据支撑。根据成本数据,拟定科学的经营管理策略。所以,完善成本管理,可以为企业提供良好的数据和政策指导。在完善生产程序的过程中,科学的调整政策细节,通过节约成本,促进企业的可持续发展。成本管理的精准分析是对企业生产经营过程所耗费的资金等进行管控的过程,要通过低成本的消耗,完善标准产品的设定,这样才能够完善整体的管理水平。当然,成本管理不仅仅局限于生产经营过程,也包括信息收集、竣工验收等具体的阶段,要结合不同的行业属性,调整成本管理的基本思路。

1.2 成本管理的基本模式

在不同阶段,成本管理有着不同的展现方式。在传统管理阶段,成本管理主要体现于标准成本管理、目标成本管理、责任成本管理等相关的模式。比如,对于责任管理模式来讲,主要是结合不同的控制范围以及风险的不同接受程度,将具体的风险指标划分至生产单位之中。结合生产

流程当中的实际消耗,划分责任比例。结合成本管理的基本要求,对项目管控质量进行全面提升。而现代成本管理包含的内容则比较丰富,首先包括成本企划模式。通过预先性管理和事先预控,在产品策划阶段,就对客户的需求进行精准的调研。例如,通过产品企划目标的分解,对生产过程进行科学管理,减少隐性成本的数额。其次,价值链成本管理模式的先进性也比较突出,可以通过增值作业,非政治作业等相关类型的挑选,结合现代网络技术,完善成本管理,有助于提升企业经营管理水平。再次,应用生命周期成本管理,更好的对研发、生产、销售等不同生产流程中的成本细节进行全面管理,使经济发展更加顺畅。最后,可以应用战略成本管理,从综合角度完善成本企业管理的基本要求,具有全局性、科学性的重要特征。

2 企业重视成本管理体系构建的基本价值

在新时期,结合企业不同的管理属性,更加精准的重视作业成本法等成本管理体系内容的优化,有助于帮助企业走出困境,完善经济利润,其现代应用价值非常重大。一般来讲,在对理论层面的内容进行探索的过程中,我们将内容阐述如下:

2.1 有助于完善成本核算的广度与深度

在对成本核算等相关工作进行开展的过程中,重视生活管理体系的构建,可以将整体的工作开展分为不同的部门。通过成本消耗细节的优化,更好的对成本核算的基本要求进行全面了解。也就是说,整体的过程更加注重成本分摊。通过详细核算,可以使成本管理的层次更加丰富,对于考核机制的全面完善具有十分重要的积极影响。

2.2 有助于优化企业品牌效益

从企业品牌效益发展角度来看,企业可以根据作业成本等相关先进的管理方法,更好的了解企业发展过程中成本节约的基本要求。通过成本管理方法的更新,减少非必要支出。比如,对于煤矿企业来讲,在发展过程中,可以通过精准的统计对各流程作业消耗的资源进行整合与计算。调整适合企业自身发展的模式,最大程度上建立完善的成本管理体系,提升了企业整体的经济效益和品牌效应。

2.3有助于完善生产过程，提升企业综合实力

最后，从企业总体发展角度来看，在对现代成本管理方式进行保护的过程中，现代信息技术发展较为先进，可以依托先进技术模式，更好的完善系统数据获取的竞争性，了解作业成本等相关方法与生产经营之间的重要关联。通过多种成本计算方式的应用，对多项作业分类内容进行全面展现，使成本管理方法的应用以及体系的建设更加掷地有声。通过生产作业情况的精准分析，了解该作业流程是否必要，对主要作业流程进行全面了解，全面的提升生产运输效率，进一步的通过作业评价，消除不增值作业，使成本的全过程管理目标得到了一定程度的实现。

3 企业成本管理体系构建的基本思路

根据上述内容分析和研究可以看出，无论是何种性质的企业，在发展过程中，积极构建完善的成本管理体系都是十分重要的。这既是迎合形势的发展挑战的重要渠道，也是完善自身发展的基本途径。因此，要将成本管理体系的构建作为重点工作，不断完善整体的管理过程中，才能够快速迎接发展挑战，提升管理水平。一般来讲，在对具体策略等内容进行研究的过程中，我们主要对以下内容进行全面了解：

3.1应用作业成本方法，完善企业成本核算体系

企业在发展过程中，要对不同阶段的管理过程进行了了解。在前期信息获取筹建期间，使用现代成本管理方法，更好的了解市场价格变动情况。根据国家政策管理指引，对成本管理的基本问题进行深入剖析。在与相关部门进行密切沟通之后，改善企业的成本管理方案。首先，可以利用线上资源库，对资源消耗情况进行全面的核算。尤其是可以结合人力资源、财力资源等相关消耗情况，明确不同区域生产经营状况。其次，结合企业生产流程图，对作业中心进行全面的区分。比如，对于煤矿企业来讲，在发展过程中，可以通过勘探等相关流程的优化，进一步的了解井下运输、井上运输的基本要求。最后，要精确作业成本库。通过科学管理原则的落实，对成本费用以及作业流程进行紧密结合。构建科学的管理费用表格，根据计划表，科学的对企业的资源消耗以及成本分配进行精准计算。比如，对材料成本、工资成本、折旧成本、管理成本等进行有效的分配，将其纳入到整体的成本分摊模式之中，了解成本核算结果的差异性，这样可以根据成本类型，做好下一步的决策，促进企业的健康稳定发展。

3.2精准分析生产作业，优化管理效率

在对企业的生产过程进行核算和把握的过程中，要全面的了解成本核算的精准性。尤其是要控制实际投入与预算投入之间的差异性。通过针对性措施的落实，优化成本节约的目标。首先，要明确不同作业流程是否必要存在于作业过

程中，更好的剔除无关紧要的流程。其次，精准分析主要作业生产流程的消耗点。通过重点内容的关注，完善成本消耗比例的分析。例如，很多生产作业过程中，运输过程消耗成本较多。因此，要做好相关设备的日常维护，避免由于不断的停运损坏，而影响到整体的运输量和运输速度。同时，要加强员工综合技能的提升。通过培训教育，完善人力成本支出。

3.3注重成本作业评价，消除不增值作业

当然，在实际对企业企业的生产流程进行分析的过程中，进一步的了解企业的不增值作业，完善规模经济，套用现有经济模式。优化成本管理方法的应用水平也是非常重要的。比如，将储存、搬运、检查、等待等相关作业流程进行合理分配，进一步的对不增值作业的名称进行了解。通过统筹规划，避免实际施工过程中各流程之间的衔接不紧密。因此，要加强各部门之间的沟通协调，安排专门的工作人员进行监督管理，使作业与作业之间的衔接更加密切。同时，根据不同种类的生产作业，排定先后顺序，优化成本管理体系的分析与落实。做到事前预控、事中控制、事后管理。比如，要构建责任管理体系，了解实际管理中成本支出较多的区域，进一步的制定资源节约的方案。

3.4构建内控管理体系，完善绩效考核

最后，在发展过程中，根据企业的实际情况，强化内部员工的培训教育。通过培训机制的落实，更加全面的对作业成本方法的优势进行展现也是非常重要的。也就是要让员工凸显个人优势，全面的执行各项工作。同时，成立作业成本管理领导小组，安排专门的工作人员，负责实际生产管理中的相关问题，对各作业中心的问题进行全面解决，优化人才储备，落实内部控制管理制度。结合作业成本方法的基本要求，对绩效考评奖励机制进行全面完善。比如，每周、每季度对员工的工作情况进行考核，形成绩效考核表，助力企业合理分配成本。

4 结束语

总之，新时代，要根据全新的发展方式，构建科学的成本管理体系。结合企业属性，调整体系指标内容，这样才能够迎合新时代的发展挑战，创新管理模式，使各项工作开展更加科学、全面和充分。

参考文献

- [1]刘勇,李辉.企业项目成本管理体系构建与优化[J].财会通讯,2015(29):72-73.
- [2]周好.建筑设计企业项目成本管理之工日管理探析[J].经贸实践,2018(14):199+201.
- [3]王菲.浅谈施工企业项目成本管理[J].智富时代,2018(07):103.