

建筑工程管理中创新模式的应用及发展探讨

汪宜柱

鹏盛建设集团

[摘要]对于施工企业来说,要与时俱进,积极引进完善的施工管理工具,充分发挥施工管理的作用,促进建筑业的可持续发展。此外,应该积极创新施工管理的模式,吸引施工管理人才,制定科学合理的管理体系和制度,提高施工管理的整体水平,包括扩大对工程技术人员的专业水平的提高。创新的项目管理模式将有助于通过实际测试和推广提高整个行业的项目管理水平,同时实现工程质量的总体目标,大胆创新,创造更大的经济效益,进一步提高项目的整体效率。

[关键词]建筑工程管理;创新模式;应用;发展

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.336

引言

随着现代社会的发展,建筑业的竞争越来越激烈。在这种情况下,建筑企业必须找到一种创新模式来适应市场的发展,适应新条件下对消费市场的需求。当前建筑企业采用传统的规划管理模式,不符合新的建筑管理模式的要求,严重阻碍了建筑企业的生存和发展。创新建筑管理模式的应用是建筑业发展的必然趋势,它可以满足现代社会的实际需求,提高建筑单位的市场竞争力,并逐步消除传统的商业模式。在施工管理中,通过有效保证现代化施工的推进和质量,可以保证施工的安全和质量,因此本文讨论了创新建筑管理模式的应用和发展。

一、建筑工程管理模式创新的概述及其重要意义

(一) 基本概述

在建筑业蓬勃发展的关键时期,社会各界对施工管理寄予厚望,促使施工组织更加重视施工管理。从理念和实践的角度,结合行业发展趋势,积极开展项目管理,在深入分析当前管理缺陷的基础上,探索新的管理技术形式和新的管理模式,控制施工细节,有效消除传统管理模式在现代工程设计应用中的缺陷和不足,提高现行管理模式的适用性和有效性^[1]。

(二) 重要意义

中国建筑业起步较晚,经过多年的发展,我们在项目管理方面积累了一些经验,这种管理经验在中国建筑业的发展中发挥了重要作用。随着建筑业的快速发展,相关管理理念和管理模式发展不一致,导致项目管理体系难以实现,项目管理效率降低。作为施工管理的重要组成部分,施工单位应积极创新管理模式、管理理念和管理方法,并且提供足够的资源和资金,确保施工顺利进行,确保项目按计划执行,确保项目进度,更好地保证质量和效率。此外,只有通过可视化分析和模式的不断创新,才能满足施工管理的需要,提高现有管理的效率,确保施工的效率,这将对建筑业的健康发展产生积极影响。

二、我国建设项目管理创新中存在的问题

(一) 建筑工程项目管理方式问题

对施工管理的分析能够清楚地表明建筑工程中存在的缺陷,其中最严重的是施工管理方式,监督和管理对项目的质量和效率起到了决定性的作用。目前传统应用的建筑工程管理方法包括:技术老化、时代不完善、旧的管理方法导致施

工过程不能及时规范、解决复杂问题的努力不够,这严重影响了建筑项目管理的发展,这是一个严重的问题,与建筑管理的实施方法有关。随着时代的发展,建筑工程的管理应该是创新的、动态的^[2]。

(二) 建筑工程施工安全管理意识不强

目前,我国许多企业缺乏安全生产意识,安全措施尚未落实,施工人员素质参差不齐,给施工安全带来很大风险。建筑安全直接关系到人民和财产的安全,关系到国家的稳定。如果企业不了解安全生产的重要性,不采取适当的安全措施,一旦发生安全生产事故,财产和人力资源的损失将对整个企业造成无法弥补的损害。施工现场的重要任务是确保施工质量,合理检查施工过程,实施质量控制和全过程安全。只有加大对安全设施的投入,加强安全管理体系,才能促进企业在安全有效的管理活动中健康发展。

(三) 人员素质偏低

建设项目总体规模大,技术难度大,整个建设周期长,因此各部门应相互配合完成施工任务。然而,在实践中,由于一些施工的人员是农民工,受教育程度低,使施工管理受到员工素质的影响,导致施工延误,各部门之间的协调不合理,沟通不畅,项目实施延误。技术错误和人员应用不当直接影响整个项目的实施,导致严重的施工问题。

三、建筑工程管理中创新模式的应用及发展

(一) 管理技术的创新策略

建筑管理的创新对于建筑业的发展是不可逆转的。随着施工规模和复杂性的不断提高,施工服务技术的应用变得越来越复杂,管理者的信息量也在不断增加,创新的管理技术是满足需求的首选方法。例如,BIM技术是科学技术时代的一个重要产品,它在信息交换和视觉感知方面具有强大的功能和显著的优势,该技术在管理中的应用将大大提高项目管理的效率和质量。BIM信息模型的应用有助于管理层持续监控施工进度和相关信息,并准确确定整体或局部质量。此外,它不仅是一个具体的项目,而且是一个基于信息的综合信息管理平台,减少了管理的强度和压力,能够充分利用网络资源,监测市场动态,根据动态信息准确预测市场经济和政策趋势,改进管理实践,适应现实,利用网络等技术手段,创建更多的管理建议,进一步提高项目管理的效率和质量^[3]。

(二) 创新建筑企业管理体制

在实施施工管理制度时，企业治理制度是主要组成部分之一，对各方面的影响更为明显。过去，一些项目是劳动密集型的，施工进度完全忽视了管理系统，这在一定程度上造成了施工管理的恶性循环，最终阻碍了市场准入。因此，在今后的工作中，我们必须不断完善施工企业的管理体系，使其具有较高的可信度。施工企业应建立现代企业制度，实行科学管理，明确企业、工程项目和项目施工人员的责任，有效协调项目管理，全面改革项目管理体制的缺陷。建筑企业应明确内部制度责任制，建立新的产权关系、法人产权制度和公司治理结构，提高企业的独立法人地位，提高企业管理的重要性。

（三）提升建筑工程管理队伍素质

创新意识有助于企业在激烈的竞争中保持竞争力。要发展，企业必须首先树立创新意识，转变创新观念，深刻适应时代发展的需要，不断调整自己的经营目标和经营方法。培养具有创新知识和技能的领导者，提高他们的综合素质和创新能力，创造更有利的工作环境。管理意识在一定程度上决定了企业行为的方向，管理观念的变化和创新直接或间接影响着企业的施工质量。因此，企业建设应重视管理，明确管理目标和激励措施，探索创新的管理方案，建立适当的系统来控制有效的应用程序。管理层应考虑速度、质量和时间之间的关系，合理分配物质、人力和财力资源，并实现最高效率^[4]。

（四）严格管理材料质量

在施工过程中，材料的质量直接关系到施工的整体质量。材料质量符合标准，竣工后可达到房屋要求质量。因此，必须严格控制材料的质量，以确保建筑物的安全、稳定和舒适。建筑材料的质量控制和适当控制非常重要。首先，必须提高法律意识，加强授予和管理采购合同的过程。项目参与方必须严格按照项目图纸要求采购符合标准的材料，并在采购合同中明确相关材料指标和默认条件。根据成品材料的质量，我们必须在施工过程中以市场价格进行高质量的过滤。尽量选择优质的建筑材料。今后，企业应努力根据与工厂的合同确认长期供应关系。除了材料控制外，还必须对材料进行适当测试，以确保其来源的质量。在确认与供应商的关系后，应制定建筑材料运输和储存的总体计划，以确保适当的位置。第二，必须加强对进入设施的材料的控制。这些材料到达后，必须检查批号和产品证书。如有必要，必须在监督人员在场的情况下对样品进行现场检查。第三，钢筋、混凝土、水泥和大型电气设备等基础材料的质量控制是影响整个建筑质量的重要因素，必须严格控制，收集和存储信息，按类别和批次对信息进行分类，便于获取信息，并确保信息的可追溯性。

（五）树立创新意识，调整管理理念

创新意识有助于企业在激烈的竞争中保持竞争力。为了发展，企业必须首先树立创新意识，转变创新观念，深入时代发展的需要，不断调整自己的管理目标和方法。此外还应

该培养具有创新知识和技能的管理人员，定期进行培训，提高他们的整体素质和创造力，创造更有利的工作环境。管理意识在一定程度上决定了企业行为的方向，管理观念的变化和创新直接或间接影响着企业的施工质量。因此，企业建设应重视管理，明确管理目标和激励措施，探索创新的管理方案。建立适当的系统来控制有效的应用程序。管理层应考虑速度、质量和时间之间的关系，合理分配物质、人力和财力资源，并实现最高效率的工程建设。

（六）创新管理思想

加强管理，使施工企业提高施工质量，确保施工现场秩序。特别是施工管理的职能、思维方式、方法等。因此，管理者自身不仅需要更高的专业水平，还需要不断学习最佳实践和管理理念。根据项目的实际情况，合理使用新技术，认真记录整个管理期间的所有工作，跟踪进度，反映和纠正项目管理过程中的问题，为今后的工作打下良好的基础，降低工作质量和其他问题的可能性。特别是在当前市场竞争激烈的形势下，施工企业积极创新管理理念和理念，提高管理效率，增强相关市场的竞争力。

（七）优化管理组织架构

改进管理的组织结构取决于管理结果。如果我们只注重管理成果而不注重精简管理，将很难实现预期的管理成果。作为项目管理的重要组成部分，甲方的治理结构具有高度的权威性和独立性，工程企业应不断提高其综合管理组织能力，建立先进的管理团队，提高项目管理的科学性。同时，应积极参与施工管理体系的设计和进步，与施工部门协商，并根据施工需要决定制定和完善管理体系的要素，以实现各参与部门的目标职能，明确范围和责任，避免管理过程中出现不良现象和责任。此外，必须建立有效的审查和管理体系，以提高整个体系的科学性，确保涵盖所有设计和施工活动。

结语

中国经济发展已进入快车道，国民经济正在蓬勃发展。建筑业作为国民经济的核心部门，也是国民经济的主要部门。建筑业的发展和进步不仅是流程企业的进步，也是整个国家实力的体现。当然，中国建筑业面临着起步晚、技术水平低的现实问题，提高中国建筑业整体水平的任务艰巨而光荣，需要付出巨大努力。这要求所有工程师不断提高自己的技术水平，促进企业的健康发展。

参考文献

- [1] 陈丽瑜. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(2): 1685.
- [2] 王芳. 论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(14): 4350-4350.
- [3] 傅玉强, 燕乐乐. 浅谈建筑工程管理中创新模式的应用与发展[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(27): 2144.
- [4] 王忱. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 中国房地产业, 2019(21): 111.