

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究

夏清萍

卓厦建工集团有限公司

**[摘要]**施工现场安全管理应以现场管理为主要目标,明确现场管理的各个环节和现场管理人员的职责,深入实施相关管理策略,并及时结合我国建设项目的实际发展,不断完善相关管理策略。为施工现场提供良好的环境,降低施工安全风险,降低施工现场出现安全问题的可能性。

**[关键词]**建筑; 土建; 管理

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.333

## 一、引言

随着社会经济的发展,带动了中国建筑业的进程,促进了施工现场管理的发展和市场竞争的加剧。因此,为了有效降低整个施工过程各种经济管理成本,有必要在保证施工质量的基础上,加强施工现场管理,为施工人员提供安全的施工管理环境。

## 二、施工现场施工管理的重要性

施工现场管理是建设项目的重要组成部分。提高建筑企业的品牌意识,增强建筑行业的核心竞争力。在施工项目实施过程中,经常会发生异常损坏,因此必须根据施工机械的特点制定有效的现场监督管理方案,切实提高施工过程中建筑材料的综合利用率。减少施工管理中的异常现象,有效保护每位施工人员的生命财产安全。只有严格的现场控制,才能有效保证施工质量,提高各施工单位的社会经济效益。

## 三、土建施工现场管理中存在的问题

### (一) 施工现场工作人员缺乏安全意识

许多隐藏的施工安全因素会出现在施工现场的每一个角落,比如大型施工、高空施工等所使用的施工机械设备,尤其是在现阶段,能够参与建设项目的人大多是普通农业工人,缺乏施工项目技能和综合技能,在目前的施工阶段,由于缺乏施工安全意识,一些施工人员只能凭借其在工程机械方面的专业经验自由施工,施工现场经常发生施工安全事故,这不利于提高企业的工作质量。

### (二) 管理制度方面的问题

目前我国建筑企业规模不断扩大,许多人员参与施工。为了实现高效、安全和高质量施工的战略目标,我们必须充分依靠高效的施工管理系统。实际设施建设通常依赖于大量质量管理经验的积累,专业的质量管理体系尚未得到充分利用。目前,我国企业施工质量管理体系和行业标准化起步较晚,未能建立完善的专业质量管理体系,导致我国施工质量管理不尽如人意。建筑企业的质量控制体系尚未完全标准化。管理体系没有及时有效根据新的工作环境、新技术或特定的施工活动进行更改。

### (三) 管理和监督不善

由于施工项目本身的复杂性、需要大量施工工人、复杂的工艺和操作阶段,如果管理工作不合理,就会出现一些问题。例如,工作人员进行的施工不符合项目标准要求,并且存在严重的质量问题,这可能会影响项目的效率,并可能导

致事故。此外,采购的建筑材料没有严格控制。施工现场的简单堆放会给施工人员带来极大的不便,并可能造成损坏和损失。由于天气因素,一些建筑材料可能损坏,无法继续使用,导致经济成本进一步增加,对企业造成重大损害。由于工作人员对施工环节缺乏严格的管理,施工工作杂乱无章,对施工进度造成严重影响,最终影响计划日期,损害企业整体效率。此外,在施工过程中,一般使用大量大型机械设备。员工不能按照规章制度合理操作设备,在没有专业监督的情况下被随意放置在施工现场。这可能会严重影响施工的顺利进行以及其他机械设备和建筑材料的正常运行。

## 四、建筑工程施工现场管理策略

### (一) 提升施工安全意识以及环保意识

现阶段,中国建筑企业的施工安全管理问题经常出现。事实上,许多建筑企业的主要负责人和全体员工还没有完全形成强烈的安全生产意识,也没有充分认识到安全生产建设对建筑企业长远经济发展的重要性。因此,缺乏安全施工管理知识。同时,由于许多施工企业盲目追求施工效率,施工企业的劳动生产率和安全性各不相同,施工技术水平和安全生产意识普遍较低。在施工过程中,许多建筑工人对施工过程中的环境污染一无所知,缺乏节能环保意识,导致施工过程中大量建筑材料和建筑资源的浪费,这严重影响了建筑业的持续健康发展。鉴于目前更严重的环境污染问题,建筑企业也认为,他们需要不断提高环保意识,增加有关环保建设项目的信息,有必要尽量减少或适当避免任何对环境有害的施工活动,并促进环境保护。

### (二) 构建完善的工作流程

为了有效提高施工现场的施工管理效率和施工工作的整体质量,管理人员必须建立一个完整的组织流程体系,以适应具体的工作条件和施工内容,并确保所有施工任务都基于规章制度。因此,即使施工过程中可能出现质量问题,管理人员也可以根据具体制度进行后续调整,避免损失进一步增加。应该注意的是,在建立文件管理系统的过程中,管理层需要进行全面调查,以了解设施的实际情况,而不是盲目建立系统,以确保该系统具有高度的可行性和相关性。特别是在施工过程中,管理者必须深入解释施工中的基本材料,如施工计划、施工方案和施工图,然后了解施工现场的勘测情况。只有充分的培训才能确保流程体系的有效性,并提高整体管理效率。管理者应适当利用网络学习实践经验,并根

据实际需要适当利用这些经验事例,以确保更好的组织流程和与现场工作的更紧密联系。随着工作的进行,一些当地条件可能会发生变化。因此,管理人员必须保持动态管理,及时调整系统流程以适应现场实际情况,并能够定期记录后续施工任务的经验。

### (三) 强化物资管理能力

在施工过程中,如果管理人员无法提供稳定的基础设施,可能会对一些土建工程的质量造成风险,甚至危及施工的后续过程和效率。因此,管理层需要根据具体的工作环境将这些区域划分为不同的模块,并能够根据总体性质选择适当的管理工具,从而有效地加强管理能力并保持工作效率。在施工管理过程中,基础主要基于施工中使用的材料。管理者需要加强从仓储到使用的整体库存控制和高级库存管理能力,以提供完整的流程链,保持整体库存质量,提高整体稳定性和效率。

首先,在工程材料到达现场之前,管理人员必须在技术人员的参与下,对材料的质量以及相关的材料检验证书和生产证书进行抽查,以确保它们没有质量问题,能够满足设计需要。必须根据物品的性质和一些规则对物品进行分类。例如,有些材料害怕阳光和直射,管理员需要对该产品进行良好的保护。有些材料怕潮湿和生锈,所以库存在干燥的环境。此外,对于要先使用的材料放置在前面,以避免频繁移动影响材料质量。如有必要,管理层应指定一个专用仓库来监控库存并及时记录其使用情况。如果发现材料数量处于临界状态,应及时与管理部门联系,安排补充,避免材料数量急剧减少,影响项目进度。

### (四) 实现安全第一的理念

安全是现场施工管理的重要组成部分。在施工管理环节中,安全施工至关重要,每个施工管理者都要集中精力做好这项工作。只有贯彻安全第一的工作理念,并将其充分渗透到建设项目的各个方面,才能确保整个施工的顺利进行,避免安全风险。施工现场环境恶劣,系统复杂,风险增加。如果管理人员未能确保现场安全,不仅会造成更大的安全风险,还会造成经济和个人风险。因此,管理者必须充分贯彻安全第一的理念,以建立一个管理体系,确保所有员工的安全和整个过程的安全。在日常工作中,管理层必须定期对施工人员进行安全培训,以便他们能够提高安全意识。此外,必须根据国家标准简化施工管理流程和工作流程。在现场管理过程中,由于施工过程中存在一定的风险,管理层需要确保安全和维护,在施工过程中安装保护装置,并定期进行安全检查,如灭火器的正常使用位置。进行全面的的安全控制以防止安全威胁。

### (五) 注重现场进度管理

在施工现场管理过程中,加强进度监督管理,确保施工效率稳定提高,有效控制施工成本和质量,促进行业健康发展。可能影响施工进度因素相对较多,不可避免地会造成一些不利的障碍。因此,管理层必须顾全大局,制定完整的

工作进度管理计划,提高各环节之间协作的稳定性,避免工作延误。在进度管理过程中,管理人员和BIM技术等相关应用技术有效提高了管理效率,建立了完整的进度计划模型,客观分析了不同环节的各种缺陷,及时制定相应的解决措施。

### (六) 构建完善的土建施工现场管理制度

在施工现场管理中,必须先建立健全施工管理制度,并通过相关的保障体系明确规定施工标准、流程和规范。同时,合理完善的管理体系能够更好地满足建筑工程和工业市场发展的需要,为管理日益复杂的建筑环境创造条件,加强统一领导,提高整体一致性和协调性。企业在制定管理制度过程中,应积极学习和借鉴国内外优秀企业的管理经验和管理模式,并在此过程中分析自身发展和现场管理相融合,从而使管理系统能够满足企业自身的需要。同时,定期组织交流意见,介绍施工管理实践,找出存在的问题,分析总结管理方法,不断积累经验,完善企业管理体系。此外,在企业施工现场管理体系建设过程中,还需要确保体系内容的完整性、关键项目的质量控制、安全问题、成本问题和进度问题。还必须彻底了解人员、材料、机械和设备等各种细节。首先,施工前应做好设计准备,合理编制设计图纸。具体而言,管理人员和设计人员应根据项目的实际情况,结合水文、地质、气候和其他自然因素,研究项目,并获取必要的信息。同时,企业可以在导入数据信息的过程中导入BIM技术构建三维模型,更直观地考虑项目设计,及时发现问题。BIM技术的应用还可以整合不同的项目主体,收集意见、兴趣、需求等。其次,在施工现场的施工管理过程中,企业还必须做好人才管理的准备。一是吸引更多优秀专业人才,明确招聘标准,做好人才招聘准备;二是为了确保企业人才体系的长期发展,企业可以与大学合作。他们可以利用企业的实践资源和大学的理论资源,建立大学合作模式,开辟人才培养的新渠道。利用在线渠道为现有员工提供持续培训;三是完善人事管理,包括问责、奖惩制度等。

## 五、总结

我国社会经济的发展促进了社会各界的发展,优化了土木工程建设施工现场管理,全面提高施工质量。同时,施工现场的施工管理质量直接关系到企业的发展,从经济效益和社会效益出发,有计划地发展,提高施工现场管理水平,指导施工工作的开展,从根本上解决施工问题。

## 参考文献

- [1]徐勇强. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题研究[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(13): 183.
- [2]方芳,张智. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 中国科技投资, 2019(19): 91.
- [3]宫惊立. 建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策研究[J]. 建材与装饰, 2017(40): 143-144.
- [4]谢凤超. 建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策研究[J]. 丝路视野, 2017(19): 139.