

水利工程建设与管理主要工作及成效探讨

王贱根

吉安县江口水库管理委员会 江西 吉安 343133

[摘要]对于水利工程来说,建设工作与管理都非常重要。这两项工作只有工作人员掌握好实际情况,并且参与到其中,才能够更好的保证水利工程建设质量与建设效果。因此,在实际建设过程中需要始终坚持科学发展观,满足建设与管理方面的相关要求,实现水利工程的进一步发展。本文主要从水利工程的设计阶段到最终的水利工程竣工阶段的工作内容进行讨论,希望可以起到参考的作用。

[关键词]水利工程;建设;管理;成效

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.080

水属于人们生活当中不可或缺的一种重要资源,而水利工程建设属于对水资源进行调节分配的关键措施,主要的目的在于帮助水资源实现调节与分配,从而控制流量,方便人们的合理利用。水利工程相对来说属于一种较为繁琐的工程项目,整体修建内容比较多,并且安全方面要求比较高。这就需要在建设的过程中使用合理的方案来进行管理,从而有效保证水利工程质量。

一、水利工程建设与管理的主要工作内容

(一) 相关部门的工作内容

在水利工程项目建设管理的过程中,涉及到的组织和部门比较多,其中包括一些政府部门、工程施工单位、监理单位、项目法人、项目主管部门等等,而每个部门或组织又有自己的专门工作内容。一个符合标准和要求的工程项目要求各个部门之间可以做好自己的工作,积极配合交流,实现共同努力。一旦某一部门的工作出现了差错,那么将会影响整个建设与管理流程^[1]。

(1) 当地政府

当地政府在水利工程建设与管理的过程中,主要的工作内容就是根据当地的水文地质环境来成立工程建设专项监督小组,引导施工方来进行详细的勘察与测量。同时对于项目的招投标、实际建设等方面工作都需要进行监督与管理,避免出现徇私舞弊的情况。

(2) 项目法人

项目法人需要针对于整个水利工程肩负起自己的责任,尤其是水利工程的质量方面,要求法人必须要负起直接责任。在工程施工的过程中,法人也需要控制一些施工成本,并且保证工程工期不会出现延误的情况,对于施工现场的安全管理和制度管理,法人也有直接约束的义务^[2]。

(3) 项目主管部门

不同于其他建设项目,水利工程还需要根据当地政府的的要求来直接明确项目主管部门的管理职责,这一部分的工作内容在于贯彻我国对水利工程相关规章制度的约束以及要求,来及时监督水利工程整体质量,保证水利工程质量达标,实现顺利竣工与验收。同时项目主管部门在水利工程建设的过程中也需要从旁进行全方面的监督管理,保证水利工程的安全性以及顺利建设。

(4) 监理单位

站在法律角度上来说,监理单位主要接受项目法人的委

托与请求,按照水利工程施工之前签订的合同来管理水利工程,保证施工符合合同上的要求。监理单位工作重点在于施工现场的协调管理,尤其是对于各种施工技术的使用以及施工机械的管控,目的在于保证水利工程质量,实现保质保量完成水利工程建设。

(二) 资金管理的工作内容

对于水利工程来说,资金管理属于在施工之前经过资金预算之后,工程施工建设相关管理人员来对资金预算进行审查,合理之后按照这一标准价格进行招投标工作。

而在施工的过程中,由于多种复杂因素的影响,有时也会出现设计变更、隐蔽工程施工变更等等工程变更情况,此时施工企业可以向财务监管部门以及审计单位、监察单位三方提出申请,开展工程变更审核。审核通过之后,就可以与投资方进行沟通交流,开展工程变更。而水利工程竣工之后,施工企业需要将竣工结算报告以及相关资金支出数据填写完整,提交给水利工程管理人员进行审核,审核通过之后再递交给审计部门以及财政部门进行双方最终审核^[3]。

总的来说,想要保证水利工程的资金得到合理应用,就需要做到两点工作内容:首先在施工过程中管对于各项资金的支出都必须经过审批,并且使用之后还需要及时提交发票等等凭证,详细记录在案。财务工作人员也需要经过考核与监督,重点监督会计和出纳。其次,在工程施工过程中需要保证随着工程进度的逐渐推进,工程资金也及时落实到位,建立专款专用制度,准时发放给施工单位。

(三) 工程质量管理工作内容

在水利工程施工的整个环节与流程,都需要专业的监管队伍来对水利工程质量进行监督管控。监管队伍的组成属于整个项目监控过程中的主要方向与重要核心,因此必须要重点关注。首先监管队伍当中的工作人员需要了解这方面的工作知识,专业能力需要经过考核,过关之后才能够正式聘用。其次,监管队伍的工作道德管理也是重中之重,未来需要建立对应的监督措施,避免职业素养不足而出现行贿受贿问题。最后,监管队伍需要拥有大局观与责任意识,在工作过程中始终坚持彼此积极配合,实现各司其职^[4]。

在工程建设的过程中,一旦某一方面出现问题,监管队伍也需要做到可以将责任落实到个人,实现哪一方面出现问题就寻找哪一方面负责人的工作模式。对于一些较为普通的施工程序,可以使用目标监控方式,降低工作量,也就是只

关注施工结果。而对于一些较为重要的施工工序，则是需要旁站式监控，也就是在现场施工的过程中随行监控，从而保证工程质量。

二、水利工程建设与管理在不同阶段的工作模式与成效

（一）前期准备阶段

为了顺利保证水利工程的开展与运行，在施工前期的准备工作属于保证水利工程建设与管理质量的一项重要内容。一般来说水利工程项目包括了建设、设计、施工、监管四个主要工作方向，而水利工程建设以及管理的前期准备工作包括了这四方面工作内容。建设单位的主要工作内容就是明确工程施工的流程，准备好前期手续。同时建设单位还需要根据项目的实际情况来预算项目需要投入的资金，从而开展招标投标工作。设计单位的主要工作则是根据建设单位的实际需求，结合施工现场的实际情况开展设计。而施工单位则是水利工程建设与管理的重中之重，主要根据设计方案来建设水利工程。监管单位的工作内容则是及时监督并且管理施工单位的施工情况，保证工程实施效果。同时在施工结束之后，还需要使用对应的验收指标来对工程质量进行验收，保证工程价值。在前期工程准备阶段，这四方面工作内容就需要进行详细划分，提前提交工作任务交给对应的工作部门。

（二）会议召开阶段

在会议当中，主要需要针对于一些关键问题进行商讨，部署水利工程建设方案。根据实际情况来说，召开会议时项目整体方案基本已经明确，因此会议召开主要是需要讨论一些建设过程中的细节问题。

一般来说会议召开的工作内容主要包括以下几方面：首先需要对前期工作进行详细的总结与分析，对于前期准备阶段存在的不足和问题进行反思，提出对应的解决方案。其次则是需要对接下来的工程建设阶段进行详细布置与规划，因此会议上技术人员也需要参与其中，分析规划是否合理并且站在技术角度上提出意见。同时会议上还需要拥有记录人员做好会议记录，方便日后重新查询。最后，则是需要对水利工程建设对于社会周边带来的影响进行分析，限定水利工程施工周期。除了以上工作内容之外，在水利工程建设阶段也需要定期开展总结与反思，召开会议商讨目前施工存在的问题与障碍^[5]。

（三）建设阶段

在水利工程建设管理的过程中，建设阶段属于重点。水利工程项目当中涉及到了多种科学技术内容，同时又对工期要求比较高，因此属于一种较为复杂的工程项目。由于开展水利工程建设管理可以更好地保证工程质量、控制工期，因此水利工程建设管理非常重要。在建设方面，主要是使用一些工程技术进行施工，同时将设计流程作为指导方式，通过前期的规划、分工来开展技术操作。在保证了水利工程质量的同时，避免出现延误工期的情况。而管理工作主要是对各个施工环节进行监督控制，对于施工当中出现的一些实际问题，必须要及时发现、及时解决，从而保障施工效率与施工

质量。施工建设阶段，作为水利工程的核心工作环节，也是建设管理工作落实的关键方向。一方面水利工程建设阶段属于前期规划的实际实施，另一方面，也是水利工程项目在运营过程中实际价值体现得最直观保障。因此，想要更好地实现水利工程在社会经济以及经济利益两方面价值的展现，建设工作与管理工作的将会成为关键的工作内容。

（四）竣工阶段

在竣工阶段，水利工程已经正式来到收尾阶段，竣工阶段的主要工作内容就是监管单位对水利工程项目进行验收，从而保证水利工程的质量以及相关数据符合要求。在这一阶段，管理工作较为重要，通过管理工作可以对水利工程整体施工过程中产生的信息资料进行收集整理，并且根据国家的规定以及建设单位实际要求来验收工程施工结果。如果验收的过程中发现与设计阶段提出的设计方向之间存在一定的差异，并且相关标准出现不合格或者重要施工环节出现问题，以上三点问题出现任何一点，监管部门都可以不予验收。一旦出现这种情况，监管部门就需要及时与施工单位联系，了解实际情况，协商解决问题。水利工程建设单位的主要工作内容就是及时向监管单位提交在施工过程中涉及到的一些资料和数据，而对于验收环节出现的问题则是需要及时进行处理与返工，从而保证工程最终达到验收标准。同时，验收结束之后，还需要进行对应的维护，这一工作也属于建设工作与管理工作的协调配合内容。一些工程环节需要定期进行重新维护，保证工程质量，这一环节需要管理工作进行调控，同时需要建设环节进行保养。这一环节的目的在于可以让水利工程项目满足国家质量标准，达到预期的经济价值和社会要求。

结束语

总而言之，随着我国经济水平的发展和提升，水利工程项目的重要性越来越高，在国民经济发展当中将会发挥出更加重要的作用。建设工作和管理工作作为水利工作当中两项重要的工作内容，这对水利工程的质量水平以及安全水平将会产生较大的影响。针对于这一情况，相关工作人员需要在未来工作过程中进行详细分析，讨论出一个更加适合水利项目的建设管理方案，从而起到更好的建设管理效果。

参考文献

- [1] 王民哲, 任佳梅. 水利工程建设与管理主要工作及成效分析[J]. 科技风, 2019, (30): 162.
- [2] 赵来文. 水利工程建设与管理主要工作与成效分析[J]. 城市住宅, 2019, 26(09): 142-143.
- [3] 张之成. 农田水利工程建设与管理的主要工作及成效[J]. 江西农业, 2019, (16): 44.
- [4] 姚丽. 水利工程建设与管理的主要工作及建议[J]. 农业科技与信息, 2019, (08): 100-101.
- [5] 姓海涛. 水利工程建设与管理的主要工作及成效[J]. 工程技术研究, 2018, (07): 145-146.