

# 优化建筑施工管理提高建筑工程质量

杨爱民

蒙城县建筑企业管理服务中心 安徽 蒙城 233500

**[摘要]**建筑工程质量的好坏会直接影响到业主的正常使用，建筑施工新技术、新设备层出不穷，有效保证建筑的质量与安全。随着施工规模与复杂度的提升，对建筑施工管理各项工作也提出更高的要求，只有应对新时期的管理问题，才能更好地确保建设安全，建设出高品质的项目。施工管理不到位，不但不利于工程的进度，更会埋下各种安全隐患，我国施工企业要对现有施工管理模式积极创新优化，通过不断提升自身施工管理水平，保证建设的质量。该文对优化建筑施工管理提高建筑工程质量的措施进行分析，以此达到预期建筑工程施工效果。

**[关键词]**建筑施工；管理；工程质量

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.426

## 引言

工程管理与施工质量管理两者之间具有密不可分的联系，为满足我国建筑行业的持续化发展需求，应将提出的两个方向作为我国建筑行业产业发展与建设的核心。然而在进一步落实管理工作时发现，较多的工程管理方在参与工程项目管理时存在综合协调不当、质量控制效果不佳等问题。尽管工程方在参与项目管理时，已尝试使用多种数字化技术辅助项目运维管理，但一直未能达到预期效果。为解决此方面问题，下述将开展建筑工程管理的详细设计研究。

### 1 加强建筑工程质量管理的必要性

建筑工程的质量管理事关建筑的业主、施工建设单位和监理单位的直接效益和社会效益，是建筑施工最关键的管理目标任务。建设质量过硬的建筑工程项目，是相关建设单位必须完成的工作任务和目标，也是国家和社会高度关注的工作内容。建筑工程相关建设单位必须从建筑工程质量管理的特点出发，以为人民和社会建设高质量建筑为己任，不断加强建筑工作质量管理。建筑工程和其他建设相比，具有建筑结构复杂、建筑施工投资较大、建筑工期较长、建筑施工不可重复等特点，一旦建筑工程质量出现问题，不仅会给建设施工相关单位带来效益损失，更会危及建筑使用业主的人身和财产安全，建筑工程质量管理一丝一毫都不能有松懈。加强建筑工程质量管理，是来自国家和社会的要求，提高建筑质量是夯实国家基础建设发展的重要指标；是来自建设施工单位和监理等相关单位的要求，保证建筑质量能实现建设施工方和管理方的效益双赢；是来自建筑业务和使用单位的要求，高质量的建筑具有更为持续可靠的安全使用周期。

### 2 优化建筑施工管理提高建筑工程质量

#### 2.1 完善施工工序

首先，控制好施工工序和方法。施工工序和方法质量控制过程中，先要使用专业测量设备检测施工工序质量，之后使用直方图或排列图等图形分析处理检测结果，了解施工工序相关规律，在此基础上判断其是否满足正态分布曲线要求，了解差异值所处范围，以及异常情况存在与否等，若是发现异常需要分析其原因并提出处理措施。其次，明确施

工工序质控内容，其主要包括：施工工序规程质量要求、主动控制施工工序、及时开展控制活动、明确质量控制要点。最后，明确质量控制要点。通过全面分析施工工序对象，确定控制点设置合理与否，深入分析其所引发的质量问题及其原因，提出可行性预防方案。施工工序控制点设置并不受限，其是根据控制点对像质量影响程度来设置的。根据实际案例调查得到，人和物的不安全行为是质量影响主要关键点。因此在设置质量控制关键点时，可以参考物的状态对工序质量影响程度。

#### 2.2 加强施工材料管理

工程施工中使用的原材料会对建筑工程质量造成直接影响。因此，要全面提高对建筑工程中材料管理的认识，加强对建筑材料质量的全过程控制。施工材料管理要做好以下工作：①做好材料采购工作。在建筑材料采购前，要依据项目进展情况制定合理的采购计划。并及时与材料供应商进行联系，了解各种材料的性能参数，对比采购成本，在确保材料质量能够满足要求的前提下，选择质优价廉的建筑材料。②对进入到施工现场的材料、配件、设备等要详细认真做好检查，依据国家制定的各项规范、标准的规定，抽样检查。对经检查验收并复试合格的关键性材料尚需及时进行封样备查，以便在使用过程中及时进行比对复查。材料验收时，验收程序和记录必须要符合规范标准要求。在施工中，未经过验收以及验收、复试不合格建筑材料严禁应用在工程上，避免由于材料问题而导致建筑工程质量不合格。③对于工程中使用的施工材料，要做好材料储存的日常管理。要结合材料需求计划，科学合理地安排材料储存数量与地点，并要做好材料的防雨、防水、防潮、防火等防护工作，使用中遵循“先进货早用，后进货晚用”的原则，避免由于管理不到位而导致材料过期或者变质。

#### 2.3 建立科学的管理监督体系

想要控制建筑工程管理和施工质量，就必须制定科学有效地管理监督体系，才能保证建筑工程项目顺利展开。在建筑工程项目施工过程中，由于施工的周期较长与项目较多，所以建立管理监督体系能够为项目的进展提供支持。建设单

位除对建筑工程项目关键节点进行把控外，还应充分利用监理单位监督管理协调的职能，要求施工单位要建立管理监督体系，应该结合企业的发展情况，然后再充分地考虑建筑行业发展趋势，从而对管理监督体系进行不断完善，能够提升管理监督的综合水平，并且在施工中发现存在的质量问题，对质量问题进行详细分析与探究，制定科学合理的解决措施。除此之外，在建立管理监督体系的过程中，必须要求工程部门和其他部门进行有效地沟通，将部门的岗位与职责严格划分，保证各部门开展建筑工程项目时，可以良好的遵守部门职责要求，为建筑工程项目的顺利进行提供保障。

#### 2.4 加强建筑工程质量管理体系建设

施工企业要把质量控制放到第一位，通过良好的制度建设，保证整体质量提升。要不断改进思想，通过管理解决技术难题，使管理制度建设全面融入到新技术、新设备创新使用过程中，要达到合同承诺条款协议的建设要求，确保工程质量合格，杜绝安全事故。建设单位要完善制度的漏洞，通过制度的建设，进一步明确施工企业不同管理层级间的责任，使其能够建立起责任意识，担负起第一责任人的责任，建立以项目经理为核心的质量管理体系，确保施工开始到最后的责任划分落实横向到边、纵向到底，对出现的质量与安全责任能够追溯。提高技术含量，不断强化技术建设，把管理融入到新技术中，使管理更加符合现代建设流程，严格遵照国家法律法规标准和行业规范质量目标，充分结合实际的施工项目，优化流程设计，建立以质量标准的检查制度，抓好前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段各个环节的质量工作，始终保持高水平的管理。

#### 2.5 进度管理对策

针对建筑工程进度管理中存在的一系列问题，施工进度管理人员可以通过制定科学合理的施工进度计划以及管理标准来将其妥善解决。在开展施工进度管理工作时，施工进度管理人员首先应当充分了解当地的实际情况，包括工程建设现场的地质条件、天气气候条件以及施工现场的各种建筑分布情况，并以此为基础，分析其中可能会对工程正常施工进度产生影响的因素及其影响范围以及严重程度，并针对这些影响因素，制定相应的预防以及解决措施，以此来尽可能地保障工程顺利建设，避免因过度追赶工期而导致工程建设项目的建设质量、成本受到影响。例如在炎热天气条件下进行工程建设施工时，施工进度管理人员应当将尽可能地安排施工人员在早晨以及傍晚等相对凉爽的时间段进行施工作业，避免酷热天气对施工人员的人身安全产生影响，也能借此规避由于施工人员为尽快完成施工任务而敷衍了事所造成的质量问题，从而确保施工进度、成本、质量三者处于平衡状态。

#### 2.6 优化混凝土工程

为了更好地解决混凝土强度问题可以从混凝土原料选用入手，建筑工程施工企业可以自行采购，将符合建筑标准的混凝土原料进行统一搅拌，在搅拌过程中企业可以派专人到商砼进行实地跟踪，在样品出口处可以进行专业的混凝土强度检测。当然混凝土中水泥、水以及其他建筑必需材料的配比也需要科学化，混凝土搅拌站应根据建筑施工单位提供的配比标准进行材料配比，力保原料的投放比例和投放量，让混凝土抗剪切特性以及抗冲击特性达到最大值。混凝土标量质量问题也是一直困扰施工企业的头等问题，如果在建筑工程中梁、板结构拆模后出现的质量问题，施工人员需要按照国家标准的施工模板进行操作施工，在浇筑施工开展前，应该将模板充分润湿，模板表面杂物也需要进行清扫，如果在清扫过程造成模板变形应进行更换，否则变形会影响混凝土内部的流动性，造成质量问题的出现。如果混凝土表面出现的质量问题首先考虑混凝土下料的均匀性以及搅拌的不充分度，如果混凝土不充分搅拌就会让混凝土潜在的气泡不能更好排出，存在气泡的混凝土不但会造成施工的不美观情况出现，同时也影响内部结构强度。而混凝土经常会存在热胀冷缩的裂缝问题，裂缝会由于混凝土本身重量或沉降作用，逐渐扩大深度和宽度，导致混凝土块掉落。水泥本身溶于水就是放热的过程，如果热量没有完全散出就会在混凝土内部存在热量滞留的情况出现，所以施工人员应该配备专业的温度热感应测量仪，合理地控制搅拌温度以及搅拌后的冷却时间，浇筑过程采用分批次分层浇筑模式可以让混凝土以最大的黏合性进行建筑材料连接，同时可以避免裂缝情况出现。

#### 结语

综上所述，现代企业发展越来越快，只有优化建筑工程施工管理，才能更好地提高建筑工程质量，建筑工程项目想要顺利开展，就必须建立完善的施工质量管理体系，并不断提升施工人员的专业素质和质量控制意识，然后再优化建筑工程施工管理与质量控制的方法，才能够提高建筑工程施工管理和质量控制的综合水平，从而保证建筑工程项目顺利进行，为群众与施工人员的安全提供良好保障，这样可以促进建筑工程项目目标梳理达成，为投资企业的发展实现应有的贡献。

#### 参考文献

- [1] 姚海志. 如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 世界华商经济年鉴·城乡建设, 2012, 000(010): 91-91.
- [2] 潘桂明. 探析优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J]. 中华民居(下旬刊), 2013.
- [3] 孙立蓉. 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量探析[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2013, 000(027): 1-4.
- [4] 刘鸿. 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量探析[J]. 大科技, 2013(12): 2.