

# 企业知识产权管理现状、问题及其对策研究

张新宝

济南轨道交通集团

**[摘要]**在知识经济时代,企业若想在激烈的市场竞争当中得以生存,就需要对产品和服务进行创新,知识产权管理可以对知识产权起到有效的保护作用,做好知识产权管理工作对于企业未来的生存和发展都具有重要的意义。本篇文章对企业知识产权的管理现状进行了阐述,分析了其中所存在的问题,制定了具有针对性的解决措施,希望可以有效提高企业知识产权管理工作的水平 and 质量。

**[关键词]**知识产权管理;现状;问题;对策

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.197

## 引言

企业运营管理的过程当中,企业知识产权管理是重要的组成部分,受到了许多企业的广泛关注,知识产权管理主要是为了对知识产权工作进行有效规范,确保可以发挥知识产权的最大化作用,帮助企业对技术和产品进行创新,保护知识产权。我国经济已经从农业经济转变为知识经济的时代,知识产权是一种无形的资产,对企业未来的发展较为重要,企业也越来越重视知识产权的保护和管理。

## 1 企业知识产权管理的意义

企业的新产品开发、产品销售、技术创新、产品创新,知识产权管理工作在以上环节当中都起到了重要作用,加强知识产权管理对于企业未来的经营和发展都具有重要的意义,可以提高员工的创新动力,进一步提高研发的效率,推动企业开展多元化的自主创新活动。企业在经营发展的过程当中,为了引导员工参与技术创新活动,需要建立完善的创新机制,激发员工的创新动力,企业在研发的过程当中也需要建立专利信息检索和相关的机制,确保可以对新技术进行持续研发,有效提高研发的工作效率。针对已有技术的基础之上,可以加强技术的融合性和现代化,降低研发的成本,开展高质量的知识产权管理工作,可以对人力资源,财力资源,物力,资源进行有效整合,增加企业知识产权的产出,帮助企业获取最大化的经济效益,进一步推动企业自主创新活动的持续开展<sup>[1]</sup>。企业加强知识产权管理力度,可以提高自身的市场竞争力,促进企业稳定可持续发展,在知识经济时代之下,企业的核心竞争力包含了人才、管理、技术,知识产权管理可以对企业的新技术和新产品起到有效的保护作用。企业依靠自主研发的新技术和新产品,可以提高自身的市场竞争优势,加强知识产权管理力度,可以对这些新技术和新产品极大有效保障,推动企业稳定可持续发展。

## 2 企业知识产权管理存在的问题

### 2.1 缺乏良好的知识产权管理意识

在企业发展的过程当中,部分企业并不能意识到知识产权的重要性,日常生产经营的过程当中缺乏知识产权的保护

意识,管理者不重视知识产权的维护工作,在企业经营管理当中忽视了对知识产权模块内容的管理。一些企业没有独立的管理部门和相关的工作人员,无法对知识产权进行单独管理,导致知识产权相关的管理工作也无法得到有序开展,比如说有的企业会设置技术研发部门,该部门会对新产品和新技术进行大力研发,但是新产品和新技术形成之后,却没有专门的工作人员对知识产权的成果进行管理,导致知识产权管理体系混乱。针对此类问题,企业需要加强知识产权的管理意识,分析企业不重视知识产权管理工作的原因,定期普及知识产权管理工作的重要性,强化管理人员的知识产权管理意识。

### 2.2 管理制度不完善

企业在开展知识产权管理工作的过程当中,需要肯定知识产权的专业性,该项工作本身就具有较强的专业性,其中包含了知识产权的经营使用、开发、保护、登记等相关内容,故此,企业需要建立更加完善和稳定的知识产权管理制度,确保该制度可以适应企业的发展现状。部分企业虽然设立了知识产权管理制度,但是制度不够科学和严密,导致现有制度无法支持知识产权管理工作的开展,无形之中增加了知识产权的管理难度,最终会导致企业的创新科技成果被窃取,这给企业带来的损失是无法预估的。

### 2.3 缺乏知识产权管理的专业人才

知识产权管理工作需要专业的人员来负责,但是目前大多数企业都没有专门聘请知识产权相关的专业人才,目前从事知识产权管理工作的工作人员并不具有专业的能力,知识产权管理工作也没有设置独立的管理部门,只是把相关的工作分给其他部门的人员,这就导致知识产权无法得到统一的管理<sup>[2]</sup>。虽然有的企业会设置专门的知识产权管理部门,但是工作人员的综合素质却无法达到相应的标准,之前也没有接触到知识产权管理工作,从本质上来讲并不具备专业的知识产权管理能力,以至于知识产权管理工作在后期开展的过程当中会出现各种各样的漏洞,企业的核心技术被泄露的风险也会比较大。

### 3 企业知识产权管理对策分析

#### 3.1 提高企业知识产权管理意识

随着市场竞争越来越激烈,企业若想得到长期和稳定的发展,就需要加强知识产权管理的力度,企业的领导和其他部门的管理人员应该积极地学习有关知识产权管理的内容,强化自身的知识产权管理意识,从本质上意识到知识产权管理工作的重要性,以及知识产权管理工作在企业整体生产经营当中的重要性。为了确保知识产权管理工作可以有序开展,需要相关工作人员对知识产权相关的知识进行系统性学习,从根本上提高知识产权管理水平,除此之外,企业还需要针对该项工作做好战略规划,制定具有针对性的知识产权维权方案,避免企业的创新技术和创新产品被非法使用,确保企业可以在竞争激烈的市场环境中获得一席之地<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 建立健全知识产权管理制度

企业若想高效运营和发展就需要制定完善的制度,知识产权管理制度要求具有一定的独立性,企业在制定的过程当中需要对内容进行优化和完善,大部分企业在制定知识产权管理制度的过程当中并没有对内容进行完善,而且整个管理体系较为混乱,存在的问题也不能得到及时的解决。健全知识产权管理制度的过程当中,要考虑到以下几方面的内容,针对管理制度进行细化,根据商标权、著作权、专利权等不同的权益设定具有差异化的管理条例,并且需要将知识产权制度作为企业生产经营当中比较重要的制度来执行。知识产权制度当中涉及企业核心技术和重要的机密内容,企业需要匹配相关的安全保密制度,避免这些机密的内容出现泄漏给企业带来不可预估的损失。企业针对知识产权管理制度,在建立健全的过程当中,管理人员需要高度重视管理制度,并且要严格执行相关的管理条例,在执行制度的过程当中也需要结合实际情况对内容进行完善,确保可以达到企业的生产和经营的要求。

#### 3.3 加强引进、培养知识产权管理人才

企业知识产权管理工作具有较强的专业性,需要聘请专业的人员开展相关工作,企业若想提高知识产权管理工作水平和质量,就需要加大力度培养优秀的知识产权人才,引进专业素质较强的知识产权管理人才。现阶段,企业在发展的过程当中,社会对知识产权管理的要求会比较高,大多数企业的工作人员并不能达到标准。为了缩小知识产权管理工作存在的差距,需要针对工作人员展开系统性的培训,企业也需要对专门的工作人员进行专业培训,必要的时候也可以引进优秀的知识产权管理人才,从根本上提高知识产权管理工作水平和质量,为企业的经营和发展奠定良好的基础。

#### 3.4 强化政府知识产权管理的行政执法力度

知识产权制度当中的核心就是知识产权保护,为了充分发挥知识产权的作用,地方政府也需要强化自身的行政执法力度,确保执法必严和有法必依,针对市场当中存在侵权和非法占有知识产权的行为进行严厉的制裁。地方政府应该鼓励多种所有制形式的知识产权服务机构,既可以促进国内的知识产权管理体制的改革,也可以满足现代化市场发展的实际需求,加强对知识产权服务机构的管理力度,按照规章制度执行建立更加稳定的市场交易体系,对专利的交易行为进行规范。企业在生产和经营的过程当中,既需要守法者建立更加完善的知识产权管理制度,也需要地方政府加大力度惩处好违反知识产权管理制度的企业和个人,有效保障知识产权所有者的合法权益,发挥知识产权制度的最大化作用,只有严厉打击侵权者才可以保障知识产权制度的各种功能,为企业创新技术和产品营造良好的市场环境,确保知识和技术可以扩散和广泛应用,降低技术和产品的交易费用,确保市场的稳定<sup>[4]</sup>。企业在开展知识产权评估业务的过程当中,应该遵循我国的法律法规,确保可以为产权人提供更加全面并且准确的评估服务,除此之外,企业还需要加强对专利信息的管理,将专利的文献和相应的资质移送到管理机关进行认定,在管理专利文献的过程当中,还需要考虑到整个检索服务体系的全面性和权威性,确保可以满足知识经济时代下对于市场发展的实际需求。

### 结语

综上所述,在知识经济时代下,市场的竞争越来越激烈,企业若想得到长远并且稳定的发展,就需要满足市场的多元化需求,对自身的产品和技术进行创新,在此过程当中对于创新技术和创新产品的保护工作是一个关键,加强知识产权管理工作的力度是目前企业需要解决的一个问题。知识产权管理工作贯穿于企业产品开发和技术创新的每一个流程,企业在长久发展的过程当中,主要是依靠于技术创新和产品创新,在此过程当中应该注重对技术和产品的保护,确保自身在竞争激烈的市场当中具有一定的优势,推动企业稳定可持续发展。

### 参考文献

- [1] 赵星. 企业知识产权管理基本概念探析及其实践意义[J]. 科技促进发展, 2019, 15(09): 956-963.
- [2] 赵毅, 门振宇. 新时期企业专利管理存在的问题及完善策略[J]. 新商务周刊, 2019(6): 168.
- [3] 杨振栋. 企业知识产权管理基本问题及对策新探[J]. 法制与经济, 2016(05): 123-124.
- [4] 张超. 基于企业战略视角的知识产权管理模式选择研究[J]. 南京: 南京工业大学, 2019, 6(2): 89-91.