

企业财务会计内控管理机制的构建策略研究

邹长生

赣州市财爷爷财务服务有限公司 江西 赣州 342000

[摘要]随着社会不断发展,各种企业应运而生,伴随着企业的急剧增多,其行业竞争也在不断加剧,企业为了能够提升经济效益,在竞争中能够获得一席之地,不得不加强内部的财务会计内控管理,一方面是为了保证企业资金的安全,降低企业经营风险,另一方面也是为了促进自身的规范发展,不断扩大企业规模,做大做强。为了能够快速适应经济发展的动态趋势,企业必须建立起财务会计内控管理机制,为企业的经营和发展提供必要保障。本文首先深刻剖析了我国现阶段企业财务会计内控管理机制所存在的问题,并对企业财务会计内控管理机制构建的重要性进行了阐述,最后提出几点构建策略,以期为企业内部管理机制的建构策略研究提供参考。

[关键词]企业财务会计; 内控管理机制; 经济发展; 动态趋势

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.430

时代在不断发展,企业内部管理控制模式为了能够顺应时代的潮流,也应该摒弃传统的管理模式,融入时代特征,不断提升企业的竞争力,为企业的发展获得更多的机会和更大的平台。然而,财务会计内控管理机制在企业发展中起着非常重要的作用,高效合理的财务会计内控管理机制能够为企业获得更多经济收益的同时,还可以帮助企业规避经营风险,能够有效地提升企业的执行能力,提升企业自身的工作效率。现阶段我国企业财务会计内控管理制度存在一定的问题,企业财务管理理念较为落后,缺乏内控管理意识,没有建立完善的监督机制和长远的战略规划,不利于企业的健康发展,因此,企业要改变思想观念,紧跟时代步伐,建立完善的管理机制,从而不断进行企业内部优化,才能够在瞬息万变的现代社会生存下去。

1. 企业财务会计内控管理机制构建的重要性

怎样提升经济效率是企业经营的首要目标,提升经济效益就需要企业建立财务内控管理机制,从财务管理的角度出发,优化企业内部工作流程的同时,做好经济收支管理,并且根据企业的实际情况,评估其可能存在的财务风险,及时有效地解决问题,保证企业的健康发展。因此,财务会计内控管理机制的构建对企业发展至关重要。首先,财务会计内控管理机制的构建,能够有效地提升企业的资金安全和降低经营风险。在项目开展的前期,企业会计的加入,可以有效地对资金风险进行评估,并提出相应的解决办法;在项目进行的过程中,会计人员的参与,可以明确地知道企业资金的走向,以及资金使用的价值,是否存在浪费的情况;在项目收尾阶段,企业会计可以对此次项目资金使用情况做一个总结,分析优缺点,为下一个项目提供参考。通过这种机

制,可以全方位地保障企业资金的安全使用,从而提升其经济效益。其次,财务会计内控管理机制的构建,能够有效地提升企业的执行能力。当一套完善的内控管理机制建立起来之后,每个人都会找到自己正确的位置和岗位职责,每个人的分工也是非常明确的,在问责机制督促之下,大家各司其职,能够及时地发现工作中存在的问题,快速地加以解决,从而提升企业的工作效率。

2. 现阶段企业财务会计内控管理机制存在的问题

2.1 财务管理理念较为落后,跟不上时代步伐

我国现阶段的很多企业财务管理理念比较传统,财务会计人员一般只是在自己的办公室里面算成本、算工资,至于办公室之外的事情几乎都不参与,更谈不上什么资金管理、风险评估了。同时,企业也缺乏正确的内部控制观念和财务管理理念,将更多的关注度放在了企业的经济效益和外部开发上,对于内部的财务管理机制认识的不够全面,往往忽视了企业财务会计内控管理对于企业发展的重要性,不仅不利于财务内控管理机制在企业内的有效执行,并且财务管理人员在企业当中的参与权也得不到肯定,使得企业财务人员在公司内部没有太大的参与感,不利于财务人员的稳定发展。

2.2 缺乏内控质量管理意识,监督机制不完善

对于企业而言,一定要有一个良好的财务环境,才能够保证企业资金的正常运转,因此,财务会计内控管理机制的建立是非常重要的。然而,现阶段的很多企业缺乏内控质量管理意识,认为财务部门仅仅是企业其中的一个部门,并没有意识到财务管理已经影响到整个企业的运营了。另外,很多企业将财务部理解为是为其他部门服务的,对于财务部门的重视程度不够,企业内部也没有完善的监督机制,有些企

业甚至任用自己的亲朋好友作为财务人员，认为这样就可以有效地把控财务部门，把控企业资金。其实不然，一个企业没有内控质量管理意识，没有完善的监督管理机制，很可能就会出现贪污受贿等腐败现象，不仅损失了企业的资金，还有可能使企业面临被严查的风险。

2.3 缺乏长期的战略规划，企业发展方向不明确

企业的生存和发展是一个比较长久的事情，企业领导者们应该将目光放长远，建立财务内控管理机制，有助于企业内部运行的顺畅，以及企业不断壮大。然而，现阶段我国的很多企业只是着眼于眼前的经济效益，关注当下企业的成本控制是否合理，缺乏长期的战略规划，企业发展方向并不明确，这样不仅不利于企业自身的发展，同时也会使得企业内部工作人员看不到未来，导致人员流动性比较大，不利于企业的良性发展。

3. 企业财务会计内控管理机制构建的策略

3.1 构建网络管理平台，及时有效地进行沟通

随着科技的不断发展，网络的发展呈迅猛之势，企业应该抓住机遇，利用好时代的红利，合理地构建网络管理平台，使得企业在日常的运行中，能够进行及时有效地与各部门进行沟通。通过信息化管理平台，各部门的财务状况、资金流向都变得更加透明，并且一目了然，财务会计管理人员就可以对其进行监督和评估，能够帮助企业分辨出人才的优劣，提高工作效率的同时，还可以合理安排人才。企业财务会计内控管理机制不仅仅是为企业的财务人员建立的，它实际上是为全公司的人而建立的，因此，它的使用率比较高，构建网络管理平台是提升该机制工作效率的必要前提。

3.2 建立有效的监督机制，保障资金合理利用

企业财务会计内控管理机制的建立，离不开有效的监督。企业的存在是为了获取经济收益，合理的成本控制，这些都离不开审计部门的监督，审计部门的职责是对企业内部管理机制有序展开提出管控意见，促进企业财务会计内控管理制度有效的落实和执行。另外，内控管理机制是否符合企业的发展，以及随着市场的不断变化，内控管理机制应该做出何等变化，这些都需要根据审计部门给出的评估来决定，监督机制的完善不仅可以保证企业内部信息的可靠性和完整性，同时也可以对内部管理机制的变革提出优化建议，

在企业长期的发展过程中发挥着重要的作用。

3.3 制定完善的管理规划，为企业发展指明方向

企业的发展离不开长远的战略规划，就像大海上航行的小船离不开灯塔一样，企业只有在一整套完善的内控管理机制的前提下，才可以有预见性地评估企业的发展前景。企业的资金是如何周转的、资金链是否牢靠、周转周期是否合理等等这些问题都需要财务管理人员加以评估，从而有助于其制定完善的管理规划，为项目的发展争取更多的时间和金钱，从而为企业获取更多的经济利益。企业财务会计管理机制的有效设定，能够为企业的发展指明方向，在内控管理机制运行的过程中，及时发现问题，解决问题，保证企业健康向上的发展，同时，有利于企业人才的操作规范化，形成自我约束，不断提升企业人员的综合素养，企业和人才都得到了全面的发展。

结束语

综上所述，企业财务会计内控管理机制的构建能够有效地促进企业的健康发展，在企业成立之初，内控管理机制能够为企业制定完善的规章制度，规避风险，很好地把控企业资金的流向，节约成本，在企业发展壮大之时，内控管理机制可以有效地规范企业人员操作规范，为企业的壮大提供资金支持。因此，财务会计内控管理机制的建立势不可挡。企业可以通过构建网络管理平台，促进各部门及时有效地进行沟通，发现问题，及时解决；建立有效的监督管理机制，保障资金合理有效的利用，优化企业结构，推动企业良性发展；制定完善的管理规划，为企业发展指明方向。现代社会各类企业层出不穷，发展迅速，要想在行业中占据一席之地，企业必须跟上时代的步伐，着眼于内部的财务管理机制，从而为企业在巨大的竞争中赢得胜利。

参考文献

- [1] 战红. 企业财务会计内控管理机制的构建研究[J]. 现代营销(下旬刊), 2019.
- [2] 杨娜. 企业财务会计内控管理机制的构建研究[J]. 环球市场, 2019, 000(006): 59, 61.
- [3] 原佳颖. 企业财务内控制度的建构策略与实施研究[J]. 现代经济信息, 2017.