

提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

汪宜柱

鹏盛建设集团

[摘要]房屋建筑工程施工下工程管理与施工质量面临诸多方面挑战,为提升企业管理水平,加强现场监督、提高管理人员业务能力、强化材料质量控制等都能够有助于项目建设的顺利完成。文章就结合当前施工管理问题,探讨建筑工程管理与施工质量控制措施。

[关键词]房屋建筑; 工程管理; 施工质量; 策略

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.350

建筑物建筑施工的管理既是住房建设施工质量控制工作的主要内容,同样也是住房建设施工质量控制工作的主要目标。就目前中国住宅建筑施工质量管理的基本状况而言,其在实际管理工作过程中还面临着一些的新问题。为此,中国房屋建筑各责任主体单位必须提高对施工质量管理的重视,明确其管理工作的关键意义,并研究采取相应管理举措,以提升中国住宅建设的整体施工品质,从而推动中国住宅建筑产业的逐步振兴。

一、提高房屋建筑工程管理与施工质量的意义分析

在社会主义市场经济蓬勃发展的今天,建材行业的各类公司之间的竞争压力在不断加大,我们也更加关注施工技术领域的开发,对建筑施工技术和施工素质的需求也在不断地增加。所以,建材行业要想在社会的大背景下获得进一步的蓬勃发展,还必须进一步的建立和健全住宅建筑工程管理与施工质量管理制度,从而努力提高对住宅建筑工程管理与施工质量的管理水平。而住宅建筑工程管理与施工质量在整个工程建设中也具有着关键性的意义,在经济与科技飞速发展的背景下,房屋建筑工程管理与施工质量的工作人员应该不断地积累经验,熟练地运用新科技的先进技术,积极的顺应时代的潮流,对建筑工程管理中房屋建筑工程管理与施工质量的发展具有深远的意义^[1]。

二、房屋建筑工程的施工特点分析

(一) 房屋建设工程影响干扰因素较多

影响干扰施工质量的因素较多,地形、地质、地貌、水文、周期等,这些因素直接或间接地影响着施工质量和工程质量。

(二) 质量波动比较大

所谓的质量问题说的是无法采用的生产线无法实现流水化制造,即使有与之相应的标准化生产工艺和检验手段,但详细范围上不能与产品的质量相比。因为这样的因素,导致影响房屋工程施工质量安全的偶然因素增加,从而产生的工程重大安全事故的风险也增大^[2]。另外,工程还存在着一定的隐秘性,如许多分工程一起实施,或者多个工序共同进行,就必然地产生了隐秘性的工程,从而无法在实施中做好前期防范,只有进行事后跟踪整改,对工程质量问题进行了认真的评估,所以说隐蔽措施也是工程质量安全的主要风险因素之一。

(三) 工程质量的检测具有一定的局限性

现在的房屋修建工程项目和其他工程项目有所不同,其在验收后很难做到与其他的生产检测项目相同,正因为工程规模细小,所以如果在最后检验中出现了严重问题,就可以进行修复而不是进行生产检查,也正是由于房屋修建工程生产终检的特殊性,才切实地影响了其工程质量^[3]。

三、房屋建筑工程管理与施工质量面临的问题

(一) 现场监督管理意识淡薄

监管工作一直贯穿于整个项目建设的全过程,从前期工程建设准备阶段一直到后期工程竣工验收阶段,都要求质量监督工作人员必须随时按以工程进度、施工工艺、作业人员 and 建筑质量等的要求实施质量跟踪检测和监管工作,以及时检查出质量问题和出现的问题地点,以把工程质量和安全隐患发生的概率减至最低点。不过,由于有些在施工现场的质量监督工作人员,在实际工作中却经常睁一只眼闭一只眼,对人为的违法现象视而不见,使得小问题慢慢累积变成了大问题与大事件,从而给建设公司带来了无法挽回的巨大损失^[4]。

(二) 管理人员业务能力有待提升

由于建筑的施工管理经常出现观念上滞后的状况,同时也造成了许多施工管理的机关设置不标准,机构不能根据相应的施工管理程序加以适当的设置,从而面临着相当多的面子机构的情形。同时建筑的施工管理过程中也同样面临着权责界定不明确的现状,导致了有关管理者往往对自己的责任范围并不清楚,从而导致了施工管理的有效性变低。同时施工管理也无法有效地协调好施工企业与施工人员之间的关系,使得在施工过程中双方极易产生误会,从而使得施工进度受到了一定程度的负面影响。同时施工管理部门通常也只重视于传达施工企业的诉求,而对于实际施工的需求却并未加以理解,而这样也会易使双方矛盾进一步加剧,影响应当了施工过程的稳定性^[5]。施工单位管理者由于缺乏对自己管理的自主权,使得在施工单位管理过程中不能履行好相应的责任,从而造成了在管理过程中不能实施有效的管理,同时对公司效益的把控不到位,使得对公司发展与集团效益的管理都不符合要求。

(三) 施工技术缺乏全面性

建筑项目施工流程是一种技术密集型的工程流程,其牵涉的技术多而杂,包括了工程地基处理、建筑承力测量、基础系统设计、工程防水措施等各种各样的流程,由于这种

过程中包含了各种各样的技术知识，同时彼此之间又具有各种交叉与融合，因此组织与执行起来都非常繁琐。在建筑应用领域，许多单位或者个人还沿用了相对较为陈旧的信息技术，通过信息化和大数据等技术推动了建筑技术进行更新换代的报道屡见不鲜，生产效益提升得不够明显。同时，由于建筑工程参与的主体是农民工，这些人员文化知识水平有待提高，却在施工一线发挥着主力军的作用，如果不对他们进行全面、详细的施工技术培训，并且在施工过程中督促他们严格按照技术标准和规定进行施工，碰见突发技术事故时，他们将不能第一时间做出合理的应对。

（四）机械和材料管理效率较差

建设项目的过程中，由于所用到的材料和设备较多，施工现场管理人员在施工现场繁忙、现场混乱的状况下，针对材料和设备的管理水平并不高。因此，在施工现场中往往会出现建筑物资堆放紊乱、机动车停放杂乱等问题，在土建的施工现场管理上也出现了许多缺陷，如建筑材料管理和机械管理等措施的不健全，严重干扰了施工现场的安全管理，从而导致了建筑物资严重损耗、设备发生意外损伤等，严重影响了整个工程项目的总体经济效益。同时施工现场的安全保障制度也不健全，建筑设备和物资管理也得不到有效的管理保证，进一步加大了施工现场的安全隐患问题^[6]。

四、提高房屋建筑工程管理与施工质量的有效措施

（一）加大监管力度，完善业务考评方法

质量管理制度的确立，使建筑质量管理有了落脚点，有了明确操作方式，不过，对建筑施工企业而言，在质量管理健全的同时，还必须综合考虑对施工过程监督管理的必要性，而对建筑施工全过程实行有效监管也应该作为建筑质量施工企业一项常抓不懈的基本管理工作。在监理过程中，工程管理者还必须确定具体的监理内容，包括地基排水、石料回填、钢筋材料捆扎施工、砼浇注等，都必须心知肚明。

（二）提高人员素质水平

管理者应当做好专业的技术培训，员工可以良好的适应自身的职业。除了对管理者基本素质的高标准要求，还需要对项目管理监督机构加以建设，使管理体系结构能够达到良好地监督机制的运行，能保证公司的项目经营活动得以良好的开展。企业各个经营单位的职责需要做出清晰合理的界定，各单位要承担各自的职责，并在经营活动中充分发挥出应有的作用。各单位间也需要增强协调能力，能通过更加紧密的合作，使建筑企业的管理工作效率有效提高。通过有力的手段治理企业中的懒政现场，能使企业有更好的工作氛围。

（三）做好技术交底并注重技术水平的提高

施工技术是一直向前不断发展的，更是时代的产物。因此，在建筑工程施工过程中，要强调通过技术的更新换代提高建筑水平。目前，各级施工单位都注意在施工开始前进行技术交底，通过交底熟悉施工方案和图纸，提前做好各种

施工技术准备。除此之外，施工单位还要做好施工技术的总结和研究，在每一个单体工程或阶段性施工完毕后，需要召开技术总结会，邀请一线的施工工人介绍每一道具体施工技术在施工过程中的应用情况，总结施工过程中的不足，改进施工技术，为后续施工或者类似工程项目的施工做好基础储备。

（四）加强对施工材料和设备的管理

对于建材设备应该先根据现场的施工进度确定，对材料装备运用进行了时间表，以实现了对机器设备、建材在现场的最有效利用。然后，再按照现场施工进度，对材料的利用状况进行了利用率的评估，并通过奖惩制度，调增加材料的利用率，以便于减少建筑成本。再次，对已进工地的设备或者材料要专人管理维护，以防止出现无谓的浪费。

（五）制定完善质量管理各项制度

房屋建筑工程质量也是事关人民安全，所以应该记住“百年大计，质量第一”。国家在施工要求中也逐渐完善，建筑施工公司需要严格按照国家相关的规章制度开展建筑施工，提高质量，同时要完成好施工中各阶段的规章制度问题。施工前、中、后期所有规章制度的健全，主要包括图纸会审工程设计变更管理制度、工人岗位培训管理制度、原材料管理制度、工人技能复核管理制度、技术施工交底管理制度、隐蔽项目验收管理制度、原物料采购、检测管理制度、保养规章制度等，从而把责任落实从单元到部门再到个人，把责任落实到“横向上到边，纵向上到底”，这样保证了一个个单元上下衔接，规章制度更严密，权责更清晰。

结束语

综上所述，由于建筑施工质量管理方法对进一步提高建设工程总体的建筑施工质量和建筑施工安全等方面影响很大，所以，施工单位必须加以注意，制订并实施工程质量管理方法，并强化施工企业管理制度建设，提高材料、设备、人员管理水平，实现现场资源优化配置，提高建筑工程施工管理水平。

参考文献

- [1] 顾维龙. 分析提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 装饰装修天地, 2018(14): 42.
- [2] 刘才. 提高房屋建筑工程管理与施工质量分析[J]. 四川水泥, 2017(2): 149.
- [3] 顾维龙. 分析提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 装饰装修天地, 2018(14): 42.
- [4] 张玉华. 提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 科学与财富, 2017(4): 344-344.
- [5] 田镇秋. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(12): 691.
- [6] 王艳丽, 杨江勇. 提高房屋建筑工程管理与施工质量探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(23): 1787.