

建筑工程监理过程常见问题及应对策略

刘国华

宁夏壹航工程咨询有限公司 宁夏 石嘴山 753400

[摘要]在工程管理中,质量与安全是非常关键的管理内容,也与工程监理有着紧密联系。工程项目监理能够结合工程管理规定,以国家制定的相关标准为基础,对工程施工中存在的问题进行分析,落实科学的解决办法,保障工程项目顺利施工。结合当前的实际情况进行分析,在工程监理中存在着一些问题,而这些问题无法及时得到解决,将会影响到工程项目进展,也给我国的建筑行业发展带来了不良影响。因此,本文主要分析工程监理中的常见问题,然后针对性的提出管理办法,仅供参考。

[关键词]建筑工程; 监理工作; 存在问题及对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.03.128

引言

在建筑工程施工中,工程监理主要负责对工程项目施工全过程的监督与管理,结合我国的管理办法,在工程项目管理中不断提高工程监理地位,保障工程施工的科学性,为我国的建筑行业发展奠定坚实基础。通常来说,在目前的建筑工程项目施工中,包含了建设单位、施工单位以及监理单位,这些单位需要做到努力配合,保障工程施工质量提升。结合管理规定,落实工作职责,满足对三方之间的协调与配合,因此在工程项目施工中工程监理需要具备较强的能力与素养,结合工程管理要求加大对施工中问题的分析,保障工程顺利施工,减少施工中存在的隐患与不足。

1 工程监理在建筑工程中的意义

1.1 辅助工程决策

工程监理属于工程项目施工的第三方。在工程项目管理中主要的存在意义是辅助建设单位实现对工程项目质量与安全的评估,落实施工方案具备较强的可行性,通过工程监理能够满足工程项目施工中各项决策的科学性,为后续施工管理奠定了坚实基础。

1.2 开展信息管理

工程监理在信息管理方面,主要的管理内容包含了信息的存储、审核与辨别。在信息的存储过程中,工程监理能够结合实际情况保障对工程项目施工中信息的分析,保障信息更加精准与全面。在进行信息的审查时,工程监理能够站在客观角度满足对工程信息的分析,保障信息更加客观真实。在进行信息的辨别时,工程监理能够结合工程实际情况满足对信息的分析,保障工程项目施工更加科学,在施工过程中信息分布范围较广,而且存在着大量的误导性,信息工程监理人员需要结合工程管理要求,严格履行自身职责,保障工程施工的质量与安全。

1.3 控制施工质量

第一,落实对工程施工方案的审核。施工方案必须要以工程施工标准和施工合同为基础落实施工方案的可行性,减少给施工带来的不良影响。第二,保障各方关系的协调。在工程项目开展期间,由于涉及到的施工单位较多,难免在施工中会存在矛盾与误会,而工程监理作为第三方监督机构,需要满足对各方之间关系的协调,促进工程项目顺利施工。

第三,满足对工程的验收。在工程施工管理中,质量管理是工程项目管理的核心。工程质量是否达到规定标准与工程监理人员有着紧密联系,在开展质量验收时,必须要经过合理的质量检验,保障检验结果具备较强的公平性与公正性。第四,把控全局。工程监理需结合实际情况制定完善的监理细则,对工程施工中存在的问题进行分析,满足对施工的全方位监控。

2 建筑工程监理工作过程中常见问题

2.1 建设工程监理工作范围过小

在工程项目施工中,一些工程监理只重视工程项目施工过程的监理,忽视了施工准备阶段以及竣工阶段的监理方案实施,如果在施工过程中只关注施工过程的监理措施,将会导致施工准备阶段以及竣工阶段的问题无法及时发现,不利于工程项目管理的合理性,也容易在管理过程中出现问题的遗留,尤其是安全性能以及质量性能的检测方面存在不足,将会影响到工程项目的顺利验收,也无法满足工程的应用标准。

2.2 人才储备不足,监理队伍素质较差

目前,我国大多数的监理单位人才储备不足,虽然工程监理人员掌握了充足的理论知识,但是在实际的管理过程中,管理要求、管理环境以及设计机制等多方面都存在着漏洞,无法达到应有的管理要求。另外,一些工程监理自身的实践能力较弱,经验缺失,难以满足监理工作质量的提升,也无法达到应有的监理效果。比如,在管理过程中一些工程监理人员自身的专业知识丰富,但是并没有充足的经验积累,参加的实践机会少之又少,这一情况将会导致工程监理人员缺乏创新能力,在施工过程中无法发挥自身的监理职责,容易导致施工中出現漏洞,无法落实正确的改正方案。

2.3 建设工程监理工作缺乏和落实制度化

工程监理是工程项目管理的关键内容,为了满足监理的合理性,需要结合实际情况加大对工程监理制度的建立。然而,在实际的监理工作中,往往无法落实针对性的工作流程,只是对工程施工中容易出现的问题进行分析,对工程项目质量进行二次检验的情况非常少。另外,在监理工作中,一些监理单位缺乏制度化的管理机制,容易造成监理工作人员工作方式,工作方法相对随意,工作流程混乱,往往存在

着监理内容不够全面的问题，这一现象将会给工程施工管理带来不良影响。

2.4 现场执行不到位，协作沟通效率低

在实际的监督管理过程中，监理人员无法及时发现施工现场管理存在的漏洞也不能有效，对施工中的不规范行为进行引导，导致监理职能无法体现。比如，在工程项目施工中施工材料的进场阶段，需要落实合理的材料质量分析，也需结合实际情况满足对材料领用制度的建立，然而在施工中存在着监督与审查机制的不够健全，制定的材料领用机制也与工程项目实际情况不符，这些问题不仅会影响到工程施工质量，还会导致工程施工中的浪费现象。

3 建筑工程监理过程问题的应对策略

3.1 完善相关法律法规

在建筑工程施工中，为了满足监理效果提升，需要结合我国制定的法律法规进行分析，落实合理的监督与管理职责，工程项目监督与管理的核心是通过工程监理满足工程项目施工的规范化与合理化，只有监理机制以及法律法规的合理性，才能够为工程项目监理提供保障，促进监理工作效果提升。建设单位在委托监理单位进行工程项目的监督与管理时，需要以我国制定的法律法规为基础，结合相关案例进行分析与探讨，在此基础上提出恰当的监理措施，保障工程监理的顺利开展，同时制定问责机制，结合市场情况加大对工程监理单位的优化选择，保障监理资质符合工程要求，达到良好的监理效果。

3.2 加强自身建设

在工程项目监理工作中，监理人员需结合实际情况不断提升自身的能力与素养，保障监理工作质量的提升同步自身的管理要求，制定完善的监督与管理机制，提升管理水平，保障工程项目有更高的竞争力和经济收益。同时，在工程监理中还要求工程监理人员满足对自身工作的自查与自纠，及时发现工程监理中存在的问题，保障监理效果提升，结合实际情况提出针对性的问题解决办法，为工程施工做好引导。

3.3 提高建筑工程监理人员的专业素养

为了进一步提升监理工作水平，需要结合当前的市场情况进行分析，努力做好对监理人员能力与素养的培养，企业在进行人才招聘时需要提升准入门槛，做到对监理人员能力与素养的考察，保障监理人员能力和素养均达到规定标准。另外，监理企业还需要定期对工程监理进行培训与考核，进一步提升工程监理人员的工作能力加大对职业道德的建设。在日常的监理工作中，工程监理人员需要满足对自身工作方式的调整，不断提升自身的创新意识，积极分析监理过程中存在的薄弱环节，制定针对性的问题解决办法，保障监理效果提升。监理人员需要意识到自身能力与素养培养的重要性，在培训完成之后积极参与到考核中，利用考核机制对自身的知识掌握情况进行评价，为后续工作的有效性奠定基础，促进监理人员核心竞争力的提升。

3.4 充分应用计算机技术来提高监理工作质量

目前，我们最常用的是计算机技术和自动化技术，监理人员为了达到技术应用要求，需要提升自身的计算机基础知识掌握力度，解决监理工作中存在的难题。比如说，在利用计算机技术时，结合工作要求加大对建模技术的应用，将涉及到的相关数据和信息输入到建立的模型中，通过模型能够满足对工程项目施工情况的预测，分析施工出现的问题原因及时给出针对性的解决办法，在大量的数据和信息输入之后，计算机技术应用能够提升工作效率，满足施工质量与安全。另外，在计算机技术引用之后，大幅度降低了监理工作人员的工作难度。目前计算机技术已经成为了工程项目监理管理的重要趋势，也需要工作人员加大对计算机技术应用的重视。

3.5 重点做好施工阶段的监理管理工作

第一，在工程施工之前落实合理的质量分析，监理人员在进入工程施工现场之后，需要结合实际情况加大对工程施工特点的分析，建立完善的工程项目质量验收标准，制定与工程监理相关的管理细则，确保工程项目顺利实施。第二，在施工过程中，严格参照工程施工制定的规划实施，满足对工程施工的严格管理，结合施工图纸内容，对各项目施工进行质量检验，确保所有的施工项目都符合制定的管理标准。第三，加大施工方与建设方之间关系的协调，在施工完成之后需要结合施工要求，组织建设单位、施工单位等进行工程项目的质量复检，如果发现存在质量问题需要及时纠正，降低施工中存在的风险，满足工程项目的竣工要求。

4 结束语

总而言之，在工程项目施工中，通过工程监理能够落实合理的监督与管理机制，实现工程项目顺利施工。目前，我国工程项目的数量和规模都在扩大，通过合理的监督与管理机制，提升监理人员的能力与素养，能够满足工程项目建设要求，给我国的建设行业发展带来更多机遇。因此，工程监理人员需要加大对工程项目管理的重视，提前制定好相对应的管理措施，做好工程项目施工的纠正与指导，保障工程监理顺利开展。

参考文献

- [1] 郝福轩. 建筑工程监理过程常见问题及对策研究[J]. 建材与装饰, 2018(43): 156-157.
- [2] 韩志荣. 建筑工程监理过程常见问题及对策分析[J]. 山西建筑, 2018, 44(23): 219-220.
- [3] 李立胜. 建筑施工过程中工程监理常见问题及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2018(16): 131.
- [4] 胡红贵. 浅析建筑监理中常见问题及应对策略[J]. 智能城市, 2018, 4(04): 78-79.
- [5] 李秀敏. 建筑工程监理过程常见问题及对策分析[J]. 山西建筑, 2018, 44(05): 213-214.