

# 建设工程招标投标管理风险、预防措施探析

李芬

(正衡工程项目管理有限公司 710010)

**摘要**通过招标投标风险管理预防工作,可以提升建筑工程企业招标投标工作的质量,进一步的提升企业效益,对于行业的规范化发展也具有积极影响。因此,在目前的工作中,要结合目前存在的问题,对建设工程招标投标管理风险以及预防措施展开探究。首先,要从评标办法的角度,改变对招标投标工作的管理方式,使得管理的严格性与全面性有所提升。其次,要从建筑市场中情况的变化进行思考,避免市场带来的风险。最后,还要关注到监督管理工作的进行,通过监督管理有利于工作策略的执行。基于此,本文展开探讨。

**关键词**建设工程招标投标;风险与预防措施;探讨研究

## 引言

在当前的社会经济发展中,工程建设行业仍旧占据着重要的地位,同时,随着现阶段中经济新常态的出现,工程建设水平与建设技术的提升,得到了更多的关注。通过对于建筑工程招标投标工作的研究,应用相关的风险管理与预防措施,不仅可以起到防止风险问题发生的作用,也能够透视建筑工程建设的管理需求,采取更为有效的管理手段,提升建设工程建设的总体质量,提高收益,促进区域中的社会经济发展。

## 一、建设工程招标投标管理工作中存在的风险

### 1. 评标办法不规范,存在风险

在招标投标的管理工作中,评标办法是建筑工程管理招标投标的标准。因此,要通过实际的需求,对于建筑工程的招标投标工作评标办法的内容以及应用进行研究,在许多情况下会发现评标办法不符合相关的规范,这就导致风险问题的存在。首先,最为重要的是价格问题,在目前,招标投标中双方为了使得经济利益最大化,集中对价格问题进行关注。价格较低,是招标方倾向的一种选择,往往在招标的过程中,价格更低的投标企业具有优势。这种情况下,导致了一些企业罔顾实际需求,应用不合理的规划手段,降低报价成本。在其后建设中,采取压缩人工、采用劣质材料等方式节约成本,最终会带来质量问题,带来更为严重的经济损失甚至威胁到建筑假说者或使用者的生命安全<sup>[1]</sup>。

### 2. 建筑市场中存在风险

在现阶段中,建筑工程中需要应用的材料数量巨大、种类繁多,材料都是来自建筑市场。由于在建筑市场中价格产生的波动,会使得建筑招标投标工作中有关材料预算的相关状况出现变化,如,价格的升高或者材料的短缺影响建筑工程的正常进行。

### 3. 监督工作中存在的风险

招标投标工作中,监督工作的力度普遍存在着不足,这种情况下在招标投标的工作中,需要关注的问题数量较多。造成这种问题的因素,是由于监督管理体系建设的完善程度存在不足,不同地区中由于受到地区法规规定的要求,具体的情况会出现不同,统一标准难以实行,因此出现工作的混乱。

## 二、建设工程招标投标管理工作中招标投标风险管理的措施

### 1. 规范评标方法,严格按照方法进行工作

在现有的工作环境中,必要的工作办法制定,对于工作水平的提升有着直接的影响,要根据项目实际需求,进行评标方法制定。首先,在制定的过程中,要参考相关的法律条文,严格按照法律条文制定评标办法。对于不同区域中管理规定细节不同的情况,要根据地区中管理规定的细节,对评标办法进行完善。其次,在评标工作中,要严格的应用工作办法展开工作。对管理效果的影响,主要来自两个方面,其一,是标准的制定,评标方法就是工作需要遵守的标准。其二,就是管理的力度与强度。要配合评标办法制定更为细致的管理工作策略,并按照这种策略,展开对招标投标工作的管理<sup>[2]</sup>。

另外,在目前的市场中,参与招标的企业事实上都具有一定实力和地区的影响力,在评标办法中也要关注参与单位的企业口碑,企业口碑较为优质的建筑企业,说明其在建设中关注的问题较为全面。应用这种方式,能够避免在建筑招标投标的工作中一味关注建筑工程施工规划方案的价格问题,可以将目光转向于施工质量。企业的施工方案中对企业施工质量有更多的关注,也能够提升建筑工程的抗风险能力,发生风险的机会会有所降低。

### 2. 合理规避市场风险

市场风险规避的手段较为有限,招标投标工作中,需要应用预备具体措施以及替代性预备方案两种方式,进行市场风险的规避。首先,在预备的措施中,可以选择对市场中价格波动较大的材料进行提前购置,当然需要核算材料保管等工作产生的额外费用,在确定工程预算可以承受的情况下,提前购置材料。需要注意的是,这种情况下,还要面对材料价格降低的风险。为了使得这种风险能够有效的降低,规划工作中还是要对市场的情况进行综合性的考察。如综合近年来的价格变化状况,对于其将要产生的价格变化进行合理的预估,给出相应的区间值。其次,在替代性的方案中,要保证应用的替代性材料与设备能够达到建筑设计的效果。通常,在应用替代性材料的过程中,后期的建筑工程建设工作规划也要随之有所改动,要在招标投标的阶段,综合评估后期方案变化对工作带来的影响。事实上,这一阶段中,仍旧需要应用密切关注市场变化的方式,实现合理的评估与预备方案制定。

### 3. 建设完善的监督工作体系

在招标投标监督工作体系的建设中,需要社会管理部门的充分参与。在一般情况下,建筑招标投标企业的自身监督与管理能力,其作用是极为有限的,应用约束力容易出现的问题。这种情况下,社会的公共监督是不可忽视的。应用社会公共监督的手段,可以为建筑招标投标工作的透明化带来有益的影响。为此,在相关的监督工作体系中,社会管理部门的具体介入时间、介入的方式以及介入的频率都需要得到明确的规定,保证公共管理手段在其中发挥实际的作用<sup>[3]</sup>。

## 结束语

有效预防建设工程招标投标管理中的风险,对提升招标管理工作有效性,以及促进招标投标企业的可持续发展有着重要的作用和影响。因此,需要高度重视招标投标风险的预防工作,明确当下招标投标工作中存在的问题,结合有效的措施来实现对招标投标风险的有效预防,促进招标管理工作的可持续发展。要避免对价格问题的过于重视,更多的关注建筑建设中质量的问题,提升建筑质量,促进综合效益提升。

## 参考文献

- [1]林仙金.建设工程招标投标管理风险、预防措施[J].福建建材,2019(04):117-118.
- [2]刘伟.工程招标投标管理风险分析及预防措施[J].建筑技术开发,2017,44(12):37-38.
- [3]胡翠琼.工程招标投标管理中的风险分析及预防措施[J].科技与企业,2014(22):6.

# 结合班主任班级管理经验谈初中体育课堂管理论述

黄院章

(广西柳州市三江侗族自治县八江镇中学 广西 柳州 545506)

**摘要**在开展体育课堂教学工作时,如果教学和管理存在错误不仅会造成课堂效率的低下,同时还会造成一些意外事故的发生。因此掌握良好的体育课堂管理方法,就要保证课堂的纪律性,对课堂要求提出更高的标准。本文就班主任班级管理经验在初中体育课堂中管理中的影响进行讨论,探究如何将班主任班级管理的良好经验应用到今后的体育课堂管理中,提高学生们的体育课堂中的参与积极性和纪律性,不断的提高教学质量。

**关键词**班主任;班级管理经验;体育课堂

## 引言

在开展体育课堂教学工作的时候,由于体育课堂相较于其他课程来说,运动量比较大,因此部分学生课上不愿积极的参与到体育活动中,同时,体育课堂相较于其他课堂来说更加活跃,导致学生在课堂中的纪律性较于其他课堂环境中比较差,在此本文就班主任班级管理中形成的一些经验,可能在初中课堂体育管理进行中的起到的一些作用进行论述,分析班主任班级管理经验给体育课堂管理能够带来哪些便利,对体育课堂中的管理方式进行一些探索,以保证后续初中体育课堂工作的有效开展,不断的提高工作质量。

## 1. 班主任班级管理可应用于体育课堂教学的经验

### 1.1 亲近学生,善于思考

要想保证教学工作顺利开展首先就要保持与同学之间的良好关系,抛开师生之间的教学关系,我们更应该与学生之间保持朋友之间的互动,激发他们对于学习的兴趣,让他们能够在体育课堂中也能够积极地参与到活动中,同时要培养他们善于思考的能力,体育课堂的开展不仅仅只是为了让学生们拥有良好的体魄,同时也要求他们能够在课堂学习中不断活跃自己的思维,能够在体育运动当中激发自己的潜力。

### 1.2 关爱学生

在开展班级管理工作当中老师能够作为学生家长参与到学生学习和生活的方方面面,而在开展体育教学工作当中,我们也要做到这一点,在学生进行体育运动感到劳累想要放弃时,给予他们适当的鼓励和支持,当他们的身体在体育锻炼中发生意外时,要及时送医治疗,给予他们应有的关爱,让他们体育课堂当中能够体会到满满的关心和爱护,让他们理解体育课堂不单单只是进行体育锻炼,它如其他科的一样,在学生遇到困难时老师也会给予帮助。

### 1.3 积极的鼓励和引导学生

体育课堂对于学生的体力有很大消耗,因此部分学生在体育课堂中的表现非常不积极,他们甚至不愿意参加任何体育活动,这就需要老师在开展活动之前同学生之间开展良好的沟通,让他们相信自己能够完成体育活动,对于一些身体素质比较差的学生,对他们降低运动强度,并且对他们给予鼓励,让他们能够最大限度的突破自己,不断提高自己的体魄,在日常的班级管理中,班主任会对学生遇到的问题进行及时的解决,在学生气馁时给予他们适当的鼓励。而在体育课堂活动开展的过程中,老师也要做到这一点。