

# 精细化管理在高校实验室管理中的应用策略探析

纪丽杰

(武汉纺织大学伯明翰时尚创意学院 湖北 武汉 430000)

**[摘要]**随着高等院校教学水平的显著提高,高校实验室的管理模式也发生了巨大转变,尤其是根据教学需求运用了大量的实验设施,促使高校实验室工作的专业化水平显著提高。然而当前,高校实验室管理依然面临着高校实验室的安全意识不强、高校安全监管机制尚未完善、高校实验室硬件设施不健全等问题,基于此,文章主要探析了精细化管理在高校实验室管理中的应用,并提出相关策略。

**[关键词]**精细化管理;高校实验室;内涵;应用策略

近年来,我国高等教育改革不断推进,提升学校的教学水平和学员的学习成绩变得尤为重要。并且,高校实验室的管理员作为重要成员,应该积极树立管理理念。高校实验室应该转变传统的粗放式工作方式,将教学模式向精细化管理方向转化。高校实验工作要以学生为根本,保证基础设施的完善,确保老师的教学水平,必须具备良好的实验室,强化相关管理。根据实验室学员的具体状况,构建精细化的实验操作步骤。在此基础上,高校实验室管理人员将目标重点放在学员的实验工作中,重点关注教学服务和发展目标,并构建新型的精细化管理实验室管理新模式。

## 一、精细化管理的内涵及意义

### (一)精细化管理的内涵

“精细化管理”刚开始主要运用于商业与公司监管中,比较新型的监管模式,主要以“社会分工精细化”和“服务质量精细化”形式体现。精细化管理侧重信息化和数据化特征,进而完成不同环节与单元的高效运转,提升各项管理的精确性和协同性。在高校实验室管理工作中,精细化管理主要以学员为核心,实施科学化的实验室监管手段和实践策略,进而细化学员管理,确保实验工作全部落实到位。通常而言,高校实验室工作精细化管理主要包括负责学员和相关实验室的思想深刻认识;以高校系管理为导向,为学员提供精细化管理服务,进而解决学员们的日常工作,激发学员的学习兴趣和提升学习成绩。

### (二)精细化管理的意义

精细化管理是一种新型的科学化监管手段,换言之,是一种将复杂化的事物变成简单化,再从简单化转变成规范化的状态。总体来说,精细化管理是将所有事物变成标准化的形式。在高校实验室管理中精细化发挥着非常重要的作用,可以有效掌握高校发展的趋势,能够领会精细化管理核心的高校具有非常巨大的发展前景。具体而言,可以有效促进高校教学工作,充分发挥教学特色,促进学生群体的学习兴趣。因此,在高校中运用精细化管理变得尤为重要。

## 二、高校实验室管理的具体现状

### (一)高校实验室的安全意识不强

随着信息技术的突飞猛进,大多数高校融入了新媒体技术,也取得了一定成效。但是目前中国大部分高校实验室工作人员的安全意识不强现象严重,缺乏科学的管理。由于高校实验室工作人员的工作比较烦琐,导致注意力主要投入于实验室研究层面,导致高校实验室的安全性埋下严重安全方面的隐患。并且,大部分高校实验室没有配置专业化的管理与巡查等工作人员,致使实验室准入制度没有充分落实。在此基础上,很多高校学生自行实验操作,导致实验室设备造成不利影响。

### (二)高校安全监管机制尚未完善

目前,中国大部分高校制度依然处于传统模式,更新换制的速度比较缓慢。大多数高校管理工作的重点放在学术水平的提高与教学质量的提升上,严重忽略了实验室的监管。截至目前,中国大多数高校实验室管理工作主要让安保或办公室和学生负责管理,专业化的管理人员几乎没有,由此造成管理质量严重不足,责任分工也不清晰,为监管实验室带来了一定难度。除此之外,大部分高校缺乏实验室管理的监管机制,安全责任落实到位;实验室缺乏专业的安全人员负责,日常监管工作都是表面,未落实到实际基层之中,对高校实验室的安全带来严重负面影响。由此可知,中国高校实验室的安全监管机制尚未完善对实验工作的顺利进行和管理带来了一定困难。

### (三)高校实验室硬件设施不健全

近年来,随着社会经济的快速发展,高校实验室的设备也不断完善。但是中国多数高校的实验室依然存在安全隐患,学生的实验工作得不到有效保证,主要原因是相关设施和设备严重陈旧。一方面,中国大部分高校实验室的设备长期处于使用阶段,缺乏备用实验室,导致陈旧的线路和电气等设备增加负担。例如,高校实验室大部分缺乏配套的毒气排风系统,都是简单的风扇而已,通风和换气效果极差,存在严重的安全隐患。另一方面,中国多数高校实验室缺乏相应的消防器材和设备,造成遭遇火灾风险巨大,大部分人员无法对设备有效救治,对高校实验室也带来严重的安全风险。

## 三、精细化管理在高校实验室管理中的应用策略分析

### (一)转变高校实验室管理理念,有效认识精细化管理模式

高校工作人员应该树立精细化管理的理念,有效落实于实践之中。第一,大力提升老师的师德和修养,准确熟悉学员们的思想以及行为变化。具体而言,从高校学员的实际型需求出发,让实验室工作变得更加精细化。第二,正确认识精细化管理对实验室教学具有重要的作用。借助精细化管理可以创造出更多业绩。高校工作

人员应深刻认识实验室的特殊性,充分发挥教育教学、管理与服务的协同作用,给学员们更多关心,准确定位自身角色,从而获得高校学员们的大力支持和信任。例如,高校可以利用思想政治课程转变学生的理念,创立积极的正面的形象,提升实验室管理水平。第三,高校工作人员培养学员时,让他们深刻认识到精细化管理的重要性。与此同时,高校实验室辅导人员应该转变学员们的学习和体验内容,更加注重实验室管理教学,树立精细化管理意识。例如,通过心里疏导、学员吵架与人际关系辅导等方式,提升高校实验室管理人员的管理能力。

### (二)建立与健全高校各项规章制度,确保精细化管理模式顺利运用

高校实验室运用精细化管理模式时,应以完善的规章制度作为前提,这样学员以及老师才能正确接受和认可。例如,高校每个环节的规章制度都应该完善,实验室合理运用精细化的管理模式,促使学员们有据可依,有理可依。让实验室工作细化到每个班级和年级,甚至是具体的工作计划之中,落实至每个人头。在此基础上,高校实验室应建立合理化的考核标准,提升相关管理制度的充分实施,确保精细化管理模式有效实施。具体而言,高校实验室管理过程中,应确定实验室的监管流程,充分体现平等、公正、透明,在制定高校实验室监管制度时,细化各环节定位,将精细化管理模式落实到每个细节。实验室的进出管理、辅导人员的管理等,根据不同工作内容规定符合实际工作内容的精细化管理制度,保证高校学生的管理更加有效实施。

### (三)提升高校实验室相关培训,保证精细化管理工作快速落实

高校实验室精细化管理需要提高实验室的相关培训,综合提升监管工作人员的综合素质。首先,高校实验室应针对组织领导和监管能力,增强监管人员的培训工作。并且,根据实验室实际情况精细化融入最新教学理念、知识以及方法。其次,高校实验室应创新相关培训模式。高校实验室的培训内容应该采用不同形式进行,包括讲座、业务交谈、外出走访等形式,将理论与实际相结合。在此基础上,确保高校实验室监管人员的创新能力和管理能力。再次,高校实验室可以借助不同学习和实验内容,促使监管工作人员的学习、实验、调研结果等内容进入实验考核体系。

### (四)高校实验室管理以学生为本,提升精细化管理的效率

高校实验室的精细化管理学员监管应根据学员实际状况进行。第一,高校实验室的精细化管理重点以学员为主,主要处理学员的学习和实验难题,培养学员的准确价值观和人生观,以及实验心里。通过此方法,为高校实验室学员奠定基础,通过精细化管理,深入实验室,建立阵地,实时掌握实验室相关人员的行为动态和价值取向和心里变化。第二,实验室的辅导员应注意与学员的及时沟通,构建新型的实验室教学关系,为精细化管理提供平台。例如,高校不同系老师应经常开展主题班会、开会等形式,充分了解学生们的各种学习需求,掌握学员的实际状况,更新实验室的管理内容,真正达到精细化管理效果。

### (五)精细化管理高校实验室的日常

精细化管理高校实验室的日常才能保证实验室工作顺利进行。一方面,高校实验室工作人员应全面掌握学员的生活和学习状态,与学员及时沟通。例如,可以增强面对面沟通、微信和微博沟通等交流方式,开展实验室工作相关的多种讲座,激发学员的积极性,了解学员的思想变化。另一方面,高校实验室管理过程中,应切实做好学员的实验记录工作,让精细化工作随处落实。整体而言,只有确保精细化管理高校实验室的日常管理,才能保证学员的学习成绩同时,确保每个实验工作顺利进行。

## 参考文献

- [1]尹志军.高校实验室安全管理现状与对策研究[J].花炮科技与市场,2020(8):40
- [2]胡欢;汪新宇;王倩;白国辉;刘云.科研创新下的高校实验室管理改革[J].中国多媒体与网络教学学报(上旬刊),2020(8):140-142.
- [3]田磊.高校实验室管理现状及对策[J].西部皮革,2020(7):134.
- [4]姜林娟.精细化管理模式在高校辅导员学生工作中的有效运用[J].国际公关,2020(8):184-185.
- [5]王磊,李坤琴,陈显祥.物联网在高校实验室管理中的应用研究[J].现代信息科技,2020(4):157-158.
- [6]高璇.高校实验室管理工作创新研究[J].教育时空,2019(2):95-97.

## 作者简介:

纪丽杰,1985.02.24—,女,汉族,大学本科学历,武汉纺织大学伯明翰时尚创意学院,专技(非教师)11级。