

3. 探讨

通过课程的学习,使学员掌握施工进度控制、质量控制、施工组织设计等专业技术和知识,通过学习,培养团队协作的精神,养成科学的工作方法和严谨的工作作风。

课程的核心内容是施工进度控制、施工质量控制、施工组织设计,其中最核心的是施工进度控制,以施工进度控制为核心带动相关内容的学习。课程的难点在于如何将组织意识和管理思维建立起来,形成知识体系架构,进而对所学专业理论知识综合运用。与普通地方大学生相比,士官学员自身具有较好的组织纪律性和团队意识,其任职岗位和工作方向比较明确,对于掌握该课程核心内容有一定的帮助。但学员基础较差,接触施工的机会较少,对于部分施工技术和方法仅停留在理论授课上。采用:“讲授——自学——实操——参观”的基本教学模式。通过精讲使学员具备施工组织与管理的基本知识,了解施工流程和组织结构;通过实操,让学员更加直观的学习各项操作流程和步骤,并对重点步骤牢记于心;通过自学,

使学员提前对所学内容进行熟悉,更有针对性进行学习;通过参观教学,让学员实地感受施工组织与管理课程在工程建设中的应用和实践。

针对课程体系和学员实际情况,按照理论学习与实践相结合的基本原则,主要设置了横道图和网络图绘制、施工总平面图布置模块,有针对性地展开教学。横道图和网络图属于施工进度控制的核心内容,通过学员完成的施工专业组训情况,采用学员自身完成的简单工程实例进行施工进度安排讲解,进行现场实地参观教学,了解和熟悉建筑施工流程,逐步扩展到整个建筑的施工进度安排。施工总平面图布置图是组织施工的关键,通过沙盘教学和现场观摩,将施工总平面图布置图学习从纸面上上升到立体,从概念上升到实物。由浅入深,从易到难。精讲多练,瞄准实战的原创组织教学活动。

参考文献

[1]汽车士官军事职业教育课程体系构建[J].军事交通学院学报,2018(2)

以全面预算管理为核心的医院财务内控体系构建路径

刘玉玲

(山东省淄博市妇幼保健院 山东 淄博 255022)

【摘要】随着我国经济的不断建设和发展,医疗卫生服务市场的规范建设和医疗卫生体系的完善越来越被重视。对此,医院必须要重视自身的管理理念和管理方法,从而提高自身的综合竞争力。在满足于服务大众目标的同时,要注意全面预算管理的实施,并不断改进和优化来保证医院的长远发展。本文对全面预算管理为核心的医院财务内控体系构建路径进行分析,以供参考。

【关键词】预算管理;医院财务;内控体系

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2020.06.818

引言

在实际运营发展过程中,由于受到传统经营理念的影响,医院落实全面预算管理工作还存在很多问题。因此,在医院的财务内控过程中,结合全面预算管理的理念,逐步加强成本控制力度,能够不断改善内部控制的管理水平。在完善医院绩效考核机制的同时,开展合理的预算编制工作,保证预算指标与实际情况相符合,进而为医院的稳定发展打下良好基础。

1 阐述医院财务内控中全面预算管理的重要性

健全医院内控管理制度,在医院财务内控管理中引入全面预算工作,从而更全面的掌握财务状况,为制定有关财务决策提供参考。医院在制定财务决策后,不断优化内控管理制度,从而使其和财务管理有着更高的匹配度。提高医院财务管理质量,健全全面预算管理制度,能够有效避免出现财务风险,让财务管理有着高效性、科学性以及合理性,进而优化当代医院财务管理工作。提高管理水平,树立医院全面管理理念。医院应有效结合全面预算管理和财务内控管理,进而提高医院决策信息的准确性。在医院财务管理中,应用全面预算管理,从而确保管理更符合标准。让管理决策更科学有效,使医院能够同时提高经济水平和服务水平。在医院各科室间需要提高沟通效率,全面预算工作始终贯穿在医院财务内控管理过程中,细化医院财务控制部门,明确各科室的职责,提升部门间的沟通效率,优化科室人员的协作力度。

2 医院内控中全面预算管理的意义

有助于促进部门协作,科学的预算编制有助于院内各科室、各部门之间的协作合作,管理者可结合实际情况对自身工作内容与重心进行调整,与其他部门建立合作管理,由此形成合力共同实现医院的总目标。同时,预算编制还可为各个部门管理者提供畅通的内部沟通渠道,使科室目标与医院发展总目标相统一,从而上下一心,实现更大的进步。

3 全面预算管理存在的问题

虽然全面预算管理已经逐渐被大多数医院所熟知,但由于医院的特殊职能,其核心工作内容是救死扶伤,对于全面预算的运用或是管理可能会存在认识不全面或是管理不当的问题。实际上,全面预算管理在大多数医院中都是由财务部门来管理的,没有重视或是没有注意到医院预算管理委员会、内部各级预算责任部门或是相关个人的重要作用。由此就会导致各个部门对全面预算管理的了解,从而使得财务内控中的全面预算管理没有得到相关部门的高度配合,而导致实施的过程不顺利或是实施后的结果不尽如人意。

4 全面预算管理下财务内控建设措施

4.1 树立管理理念,加大培训力度

管理者在财务内控方面发挥着重要作用,理应在思维层次上做到与时俱进,以先进的思想观念引领医院的现代化发展。为了改变当前预算管理意识淡薄问题,医院应加大培训力度,重视与其他医院之间的交流合作,使医院财务管理者能够学习其他医院财务管理方面的成功经验,深刻认识到全面预算管理的意义和价值,并在财务管理建设中加大预算工作的投入。此外,管理人员还应加强内部宣传教育,将院内不同管理层有机联系起来,鼓励全体职工参与预算管理建设事业,以此提高

医院整体财务管理水平。

4.2 抓好两个结合,提高内控效果

为了提高内部管控效果,在医院内控体系中应突出全面预算管理的核心地位,抓好两个结合,即预算管理与成本管理、现金收支两条线管理相结合。由于预算管理与医院经营目标息息相关,必须深化目标成本管理,结合本院实际情况,准确找出影响经济效益的主要矛盾,并完善成本规划与措施,强化成本与费用方面的控制,确保经营目标的顺利达成。在与现金收支管理结合方面,在内部控制中只有对现金流量进行有效控制,才可确保资金及时回笼,保障各项费用支出的合理性;只有严格贯彻落实现金收支管理,才可将医院财务结算中心的作用充分发挥,确保资金的高效利用。由此形成资金合力,规避财务风险,确保医院投资与建设的资金需求得到满足,提高资金利用率。

4.3 健全预算编制体制

医院应从预算编制出发,制定符合发展的战略,按照各科室职能下拨经费,各科室也应根据经费制定计划。临床科室需要把科室预算汇报给职能科室,职能科室将数据汇总后汇报给财务,财务按照各科室数据预算编制计划。临床科室应按照财务部门和医院编制的申请预算结合医院情况,分析预算的执行状况,有效编制预算,防止出现预算不合理的情况。医院也需要构建一份科学合理的文件,如果是预算有调整事项出现,则需要进行领导层决策调整预算。

4.4 加强管理信息化

随着时代的不断进步,信息技术越来越发达,其便利的优势能够取代部分传统的管理方法。对此,医院可以根据自身实际情况建立相应的全面预算管理平台,连接医院的收费、记账等管理软件,并从中筛选出真实有效的基础数据。然后也可以通过该系统,使得全员都参与到全面预算管理的过程中,并将预算管理的各个环节都记录到系统当中,来保证工作的时效性和准确性。同时也要注意培养全面预算管理方面的人才,不仅要着重培养相应人才的专业知识和综合素质,更要注重其信息技术方面的能力培养,以此来推进医院全面预算管理的高效运行。

结束语

综上所述,在财务内部控制中,全面预算管理发挥着重要的作用,能够更好的管理医院发展,降低财务风险。医院有关领导要鼓舞员工积极参与全面预算管理工作,让员工工会团结合作,同时健全完整科学的制度体系,开展信息化人才管理,确保在医院内部管理中发挥出全面预算管理工作的作用,快速实现医院发展战略。

参考文献

- [1]杨靖.全面预算管理视域下加强医院内部控制的策略分析[J].纳税,2018,14(02):252+255.
 - [2]庄灿霞.全面预算管理在医院财务内控中的应用探析[J].中国乡镇企业会计,2019(12):238-239.
 - [3]林红.医院财务管理中预算管理的应用分析[J].财经界,2019(34):182.
- 作者簡介:
刘玉玲(1974年12月7日),女,汉,本科,会计师,研究方向:如何促进医院财务管理。