

小组之间互相合作,共同完成班主任布置的目标和任务。针对一些表现较为突出的小组,班主任可以给予一定的表扬,并颁发相应的奖励,确保学生的水平以及素养在综合提高的同时,还能够让学生具备团结友爱的精神。

目前的中学班主任管理工作现状来看,存在的问题相对较多,严重阻碍了管理工作实效性的提高。对此,中学班主任应该加大重视,能够明确当前管理形势,并在充分考量学生特点的基础上,强化创新,能够不断对陈旧班主任管理模式进行优

化,从而让管理工作的开展更加顺利。

#### 参考文献

- [1]次仁玉珍.中学班主任管理工作的现状及对策[J].杂文月刊:教育世界,2019(6):72-72.
- [2]盛卫成.中学班主任管理工作的现状及对策[J].文理导航·教育研究与实践,2019,000(004):219.

## 浅析如何做学校总务后勤管理工作

乔鑫刚

(江山市体育艺术学校 浙江 衢州 324100)

**[摘要]**学校后勤管理工作作为学校建设的后方阵地,对学校正常运营具有重要作用,做好学校后勤管理工作可以为在校师生提供全方位的生活保障,为其开展教研活动提供良好物质条件。因此,为了学校教育事业的良好发展,就必须跟随时代发展不断创新后勤管理模式,最大限度发挥后勤管理工作效用。基于此,本文将围绕如何做好学校总务后勤管理工作,提出几点创新措施。

**[关键词]**学校后勤管理;总务后勤;具体措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.07.1405

学校后勤管理工作是学校众多工作环节中的重要内容,其管理质量直接影响着学校其他工作能否顺利进行。随着社会发展和素质教育改革,学校后勤管理工作逐渐受到学校管理者的重视。但目前的学校后勤管理工作中仍存在一些不足急需完善,本文将以此为出发点,简单分析后期管理工作对学校运营的重要性,并简要分析如何做好学校后勤管理工作。

### 一、学校总务后勤管理工作内容

#### 1、资产管理

学校资产管理工作内容复杂、体系庞大,主要包括学校办公设施的管理、所有物品资产的管理以及水电费用管理等其他琐碎管理内容。资产管理非常重要,其管理质量直接影响着教育工作能否顺利开展,因此,学校后勤管理人员应高度重视资产管理工作,确保资产管理工作质量,为学习教学质量和教学水平提供基础保障。

#### 2、膳食管理工作

膳食管理工作是学校饮食方面的后勤工作内容,主要包括购买食材的成本管理、安全卫生管理以及食品营养管理等方面。膳食管理工作的最终目的就是保证在校师生饮食方面的营养健康与安全,为师生的膳食安全保驾护航。

#### 3、校园管理工作

校园管理工作主要包括校园园林绿化、环境卫生以及宿舍卫生等工作内容。校园管理工作质量直接影响着在校师生的学习生活氛围,是保障学校顺利运营的基本工作,同时也是推动校园文明建设的主要力量。大多数学校会选择专人管理以推动校园管理工作良好发展。

### 二、学校后勤管理工作的价值和作用

学校后勤管理工作目的是保证在校师生的生活和学习环境,做好学校后勤管理工作可以为学校顺利运营提供基础物质保障。如果学校后勤管理工作质量低下,不仅会浪费大量时间,还会影响学校各项工作和活动的顺利开展,降低运营质量。基于此,每位工作人员都应正确认识到自身工作重要性,不断提高自身服务意识,只有不断完善学校后勤管理工作,跟随时代发展不断创新后勤管理模式,才能为师生提供良好的学习环境,促进学校教学质量的提升,进而为社会健康发展贡献一份力量。

### 三、如何做好学校总务后勤管理工作

#### (一)提高后勤管理人员管理水平

现代化社会背景下,信息技术的发展给学校后勤管理工作带来了巨大挑战和机遇。在此形势下,学校后勤管理人员应及时改变创新原有管理方式,避免因后勤管理工作实效性不足出现问题影响学校正常运行。因此,后勤管理人员应加强学习意识,提高对自身岗位的熟悉程度,并掌握教育发展规律及市场规律,进一步提高自身管理水平,为学校工作顺利开展提供保障<sup>[1]</sup>。

#### (二)合理使用各项经费,设置小型部门机构

学校后勤管理工作作为学校各工作的基础保障,应从政策、体制以及机制等方面入手,深入探究如何在新时代背景下切实解决后勤管理工作中易出现的各种问题,进而形成成熟完善的后勤管理体系,推动学校各发展性目标。若想最大化发挥

学校后勤管理工作职能,应首先确保各项经费的及时供给予合理使用。针对由国家财政拨款的学校来说,后勤管理部门应及时规范执行资金审核使用报批流程,严格遵循政府采购要求。而针对非国家财政拨款的学校来说,应加强基础设施建设力度,尽可能增加科技成本的投入,为后勤职员改善生活及工作环境,同时为后勤职员配备基本工作设施,为后勤管理工作质量提供基础条件。另外,还应设立系列小型后勤管理部门,例如卫生部门、环境部门及餐饮部门等,加强此类部门间的沟通协作能力,全方位保障学校工作顺利开展。

#### (三)不断完善后勤管理制度

任何一项工作的有力执行都离不开规范标准的管理制度。现阶段,大部分学校已经制定了后勤、食堂以及维修管理等相应的管理制度,基本实现了后勤统一化管理。但是由于各学校的发展差异,仍需各学校结合自身情况不断细化制度内容来强化后勤管理工作职能。具体而言,可以采用汇编形式修订基本管理准则,而食堂方面的工作可以通过卫生管理标准进行规范。总之,只有不断细化各项规章制度,完善后勤管理标准,才能使后勤管理工作有据可依,避免在松散的工作环境下出现后勤管理流于形式的情况。

#### (四)建立优质、节约的后勤管理体系

学校后勤管理工作与单纯的材料物资管理工作不同,其同样可以延用学校的教学创意思维,大力发展先进生产力,同时不断提供知识型服务,提高核心服务能力<sup>[2]</sup>。并且,还可以利用先进技术创新现有管理体系,比如,将先进的新型节水节电技术引进学校,不仅可以有效节省学校运营管理成本,还可以为在校师生提供更优质、节约的特色服务。据相关调查显示,部分学校已经引进了节水设备,此设备通过回收处理生活用水,并将水质净化为可使用标准,重新投入到生活用水中去。还有部分条件不错的学校将雨水收集起来用于校内绿化灌溉,为学校环境绿化提供了重要技术支持。另外,学校办公设施的维护工作可以尽量找附近专业人员进行专项维护,争取在保证教学工作正常开展的情况下降低维修费用。最重要的是学校废弃的可回收垃圾和设备,不应一并交于废品处理厂来处理,学校实验室应建立回收系统,用于回收可再利用物品,并且学校可以开展招标活动,将其委托给专业公司处理,具调查结果显示,开展上述工作的学校每年了节约百万元以上的资金成本。

#### 结束语

综上所述,学校后勤管理工作作为学校正常运行的重要支撑力,只有做好学校后勤管理工作才能高效实现学校教学目标。而后勤管理工作中只有进行有序合理的安排,才能为广大师生提供良好的学习环境,进而满足学校可持续发展目标。所以,各学校应在新时代发展背景下深入研究学校后勤管理工作规律,充分认识后勤管理工作重要性,采取合理措施提高后勤管理质量,使其更好的服务于教育事业。

#### 参考文献

- [1]陈军.学校后勤管理工作的创新实践探讨[J].现代经济信息,2019,0(20):17-18.
- [2]林荣.优化后勤工作,提升学校管理有效性[J].才智,2020,0(16):250-251.

## 浅析保山学院教学秘书的教学管理领导力

袁星丽

(保山学院珠宝学院 云南 保山 678000)

**[摘要]**作为二级学院管理教学业务的重要力量,教学秘书要善于发挥自己的教学管理领导力。教育管理领导力通常外在体现于教学秘书对二级学院教学管理的影响力。教学秘书提高教学管理领导力的方法包括提升自身知识储备、专业素养,形成一定的管理理论;拓宽教育发展途径;学习有效的沟通策略,等等。

**[关键词]**教学秘书;领导力;教学管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2020.07.1406

### 一、保山学院教学秘书现状分析

根据学校岗位设置,为保证教学管理各环节的工作能做得更好,学校各家学院都设了一名专职教学秘书,截至目前,保山学院共计十四二级学院每个学院配备一名教学秘书,十四名教学秘书均为女性,绝大多数教学秘书学历为大学本科,教学秘书更新换代较快,绝大多数教学秘书工作年限较短,根据发放的调查问卷,所有教学秘书认为教学秘书一职工作压力较大,事务繁杂,无晋升空间,如有合适的机会一定会申请调岗。

### 二、教学秘书的教学管理领导力

教学秘书教学管理领导力,笔者认为最为重要的是教学秘书如何做好教学管理工作。

教学秘书工作繁杂,主要负责二级学院教务管理工作、学籍管理工作、考务管理工作、档案整理收集工作、教材管理工作以及其他管理工作,如新生入校协助教务处完成学籍注册,做好新生入学教育;协助分管教学副院长完成教学计划、教学

总结的编撰;做好系统排课排考等教务管理工作;协助学院教师完成教材征订,协助教务处完成教材发放、评价工作;做好毕业设计、毕业审核等工作;协助教务处完成各项考务工作,如四六级、计算机考试、公务员笔试、企事业单位招聘笔试等工作;计算课时费、非课堂教学工作量等以及二级学院领导安排的各项事务。另外,部分学院教学秘书还承担二级学院其他工作,如党务、财务、班主任等工作。

根据《论领导力》加德纳分析的领导者的影响力来源,有利于教学秘书从管理者视角,合理利用自身的资源,充分开发自身的教育领导力,为凝聚学院教师、促进学院教学工作提升提供最大助力,有效实现目标。此书具有具有重要的参考意义。

因为职务职位的原因,教学秘书在处理相关工作时往往对应着服从和抵制,所以,作为一个有效的教学管理者跟工作者,必须要谨慎的使用职位、职务的权力,要尽量多提升个人影响力,个人影响力可超越时空和地域条件限制,具有持久性,