

# 阐述建筑工程管理的质量控制与进度控制措施

江燕鹏

(临汾市尧运生建材有限公司 山西 临汾 041000)

**[摘要]**众所周知,建筑工程耗资非常大,进度管理工作能够有效控制成本,将成本控制与进度管理进行有效结合,不但减少了资金浪费问题,还提升了资金的有效利用率。同时,对项目施工、成本、质量进行动态管控,能确保工程如期完工,促进验收工作顺利进行。故此,在进度管理时,做好工程质量的管控工作也是非常重要的,不但能够提升工作效率,还能够获取更多的经济效益,促使企业树立良好的形象。因此,文章笔者简要对建筑工程进度管理进行了分析,希望能发挥出其最大化的效益,进而实现建筑工程的经济效益与社会效益在最大化。

**[关键词]**建筑工程;进度管理;提升途径

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2019.11.055

## 引言

建筑工程管理工作,其中最为重要的构成部分就是进度管理。虽然进度管理在整个建筑工程管理中有着重要的作用,可从实际进度管理情况分析,仍然存在一些影响因素对进度管理造成阻碍,也无法增强工程进度,管理能力始终处在停滞状态。因此,提高对进度管理工作的重视,再针对性地对影响进度管理的因素进行处理,通过有效的提升途径,从而促进进度管理工作更好地开展。

### 1. 简析影响进度管理的有关因素

#### 1.1 未能严格控制施工材料质量

在建筑工程项目施工过程中,材料供应与材料质量情况会对施工质量、效率造成严重影响。可从实际情况来看,通常会出现施工材料管理不合理的问题,例如不能及时供应施工材料与施工设备等。同样要是材料规格、品种、质量不能满足工程现实需求,则会在不同程度上影响工程施工进度。如果在工程施工现场没有配套的机械设备,或者是机械设备出现机械故障,不仅会影响进度管理更会降低工程质量。

#### 1.2 建筑工程施工计划不合理

现阶段,在施工过程中很多建筑企业单位难以严格依据已制定的施工方案与计划来开展,因此会造成不合理的资源配置,例如选择设备、分配人员岗位,从而也难以提高施工质量,无法合理应用施工资金。因此,若想合理控制工程进度管理,必须要事先科学制定规划方案,与工程施工实际情况相结合,对控制施工进度方案及时并科学调整,从而提高进度管理质量。

#### 1.3 有关管理人员缺少管理意识

在进行工程施工时,由于不合理不科学的施工规划、无法协调各个施工环节,均会对施工进度造成影响,所以管理人员自身的综合管理能力尤为关键,要是有关管理人员未能清楚认识到在建筑工程中施工进度的必要性,也未能积极推进每一施工环节间有效配合,这样在进行工程交接与验收时极易出现问题,进而会延误建筑工程施工进度。

#### 1.4 环境因素的不确定性

建筑工程在施工过程中,关于施工进度会受到诸多环境因素的负面影响。从某种角度来讲,对于不同的建筑施工现场会受到当地土壤、气候等环境因素影响,因此使得施工进度存在差异。如果施工地区在南方,则极易受到多雨气候的影响,严重阻碍工程建设进而延长施工工期。如管理者未能充分参考南方天气条件,则不能确保进度管理的科学性,进而对工程进度造成影响。除此之外,还会受到突发性因素的影响,例如台风、泥石流等自然次生灾害。

### 2. 提升建筑工程进度管理的途径分析

#### 2.1 严格管理施工设备与材料

在建筑工程进行施工时,应该以总进度计划为依据,制定合理的设备、材料、资金等方面的供应规划,如果存在资金或是材料供应不到位的情况,则应该及时处理。与此同时还需要科学管理施工材料与设备,保证施工材料与设备与施工需求相符合。做好施工材料设备质量控制,提升施工设备应用效率,定期维护与检查施工现场的机械设备,保证设备可以始终处在稳定的运行状态,确保工程进度。

#### 2.2 科学制定工程施工进度计划

在制定施工进度计划时,实地考察与充分掌握施工区域,了解施工地区的地质条件与气候状况,同时合理分析建筑工程项目,认真对待工程划分工作,进而能够分期进行建筑工程项目。依据进度总计划进一步细分,确保本期施工进度计划与子项目建设内容相符合。

#### 2.3 科学选择进度管理方式

施工企业还应该正确认识管理方式,全面了解与充分掌握建筑工程项目,依据工程项目自身特征,针对性地选择进度管理方式,严格控制施工进度。此外,建筑部门在提高进度管理的同时还应该进一步提高企业管理水平,保证工程项目进度能与质量协调统一,建立并完善工程监督与管理机制,将监督部门所具备的职能作用充分发挥出来。

#### 2.4 强化风险评估管理

建筑工程进度管理总计划的落实过程中,不可避免地会遇到特殊原因导致的风险,进而影响到进度管理水平,还会对工程质量造成影响。这时,就要制定科学的应用方法,如建立健全的风险评估系统,就能够全面分析进度风险以及质量影响因素,以降低风险造成的影响,从根本上促进工程的顺利开展。

#### 2.5 提高进度管理的信息化

由于我国正处于科学技术高速发展的时期,信息技术已经应用到各行各业,同样也应用到建筑行业。在进行工程进度管理时,应有效应用信息化技术,保证可以落实进度管理工作。科学管理技术项目与网络计划,依据与进度管理相协同的原则,明确网络计划中的劳动量、施工方案等,科学分配施工内容与施工人员,确保进度计划的科学性。同时,还需要认真编制施工图纸,进一步完善与优化工程进度计划,依据相应的施工原则与操作步骤,如果在建筑工程施工过程中存在问题,应该及时处理。对工程结构加以优化,合理配置资源并确保工程施工如期进行。

#### 2.6 增强监理力度

建筑工程进度管理过程中,监理人员发挥着关键作用,根据技术优势以及管理经验,在处理施工现场问题的时候,监理人员具有重要的价值。施工单位应选择专业技术水平过硬、专业素养较高的人员担任监理人员,定期进行培训,提升监理人员业务能力。另外,结合工程实际,科学分配施工设备,使监理人员更好地执行计划。善于处理好各方之间的关系,针对进度管理中的不足,及时进行纠正,责令做出整改,使工程如期交付,保证工程的顺利进行。

### 3. 结语

综上,通过对建筑工程进度管理的研究与分析,不仅明确了影响建筑工程进度管理的因素,同时也提出了有效的提升途径,保障建筑工程管理工作顺利开展的同时,提升了施工企业综合效益的目标。

#### 参考文献

- [1]刘翔. 建筑工程的施工管理与进度控制研究[J]. 建材与装饰, 2019(35): 155-156.
- [2]张瑞. 建筑工程施工进度的控制与管理研究[J]. 中国新技术新产品, 2019(23): 134-135.
- [3]任丽娜. 进度管理在建筑工程管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2019(34): 133.

# 建筑工程安全文明施工管理

李克发

(三鑫混凝土制品有限公司 安徽 六安 237000)

**[摘要]**施工现场是建筑企业最佳的形象展示窗,安全文明施工管理是建筑企业旧貌换新颜的有效举措,更是一项长期而艰巨的任务。在实际建筑工程项目安全管理过程中,受到传统管理模式的影响,导致安全文明管理存在很多的问题,增加了实际安全隐患,无法充分调动安全管理人员的积极主动性,对工程建设产生极为不利的负面影响。因此,加强对整个项目的安全管控,提升施工安全现代化管理水平具有重要意义。

**[关键词]**建筑工程;安全文明;施工管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-627X.2019.11.056

### 1. 建筑工程安全文明施工的重要体现

#### 1.1 体现建筑工程整体管理、生产水平的提升

每一项工程建设任务都是比较复杂的,反映在工地上则是工序复杂、生产周期长、建筑材料琐碎等情况。安全文明施工,即是对施工现场进行质量、机械设备、安全防护、安全用电、原材料、消防、卫生、保卫、场容、环保等多个方面的质量管理,以创造优良的施工秩序与环境,最终保障整个工程能够如期或者提前竣工,最大程度地体现了建设工程管理水平和生产水平的整体提高。

#### 1.2 树立良好的对外窗口

当前建筑行业竞争十分激烈,企业想要在市场上获得有利地位,建立良好的对外形象作用十分关键。通常建立良好的形象,除了依靠高质量的建筑产品,还要具备各个方面情况,即优良的施工现场。通常房地产企业选择建筑公司,都会对生产

现场进行考察。大量的资料表明,一个拥有安全文明生产施工现场的建筑队伍更能获得业主的认同。

#### 1.3 能够培养符合现代建筑生产的高素质施工队伍

现阶段的建筑施工队伍中,农民工的比重很高,大约有70%的农民工只有初中水平,加之其接受的施工技能训练不系统,导致这个群体施工水平低,安全意识与文明生产意识薄弱,所以,要加强安全文明施工的管理和培训,能够切实提升施工人员的技术素质与业务水平,与现代建筑生产的管理模式相适应。

### 2. 建筑工程安全文明施工管理的主要问题

#### 2.1 安全管理不到位

在建筑施工过程中,有的施工人员没有严格按照安全管理标准,设置安全标志和作业区,没有制定行之有效的安全管理机制。受到传统管理理念的影响,施工

单位不重视安全管理问题,没有真正按照施工操作规范进行施工,经常存在侥幸心理,没有严格按照施工操作规范,施工组织不严密,管理比较松散,无法全面控制整个施工过程,从而出现各种安全管理问题,不利于施工顺利进行。

### 2.2安全文明施工意识不高

就目前而言,在当前建筑项目工程施工过程中,有的施工人员安全文明意识不高,对施工安全管理过程管理不到位。比如没有及时处理建筑垃圾,导致施工现场管理十分混乱,直接影响了安全管理的效率。有的施工人员依然采用传统的施工方式,缺乏安全教育培训,缺乏针对性的教育,安全施工意识比较低,经常出现违规行为,很难满足施工安全管理标准。这就要求施工安全管理人员结合实际情况,加强施工人员的安全教育培训,避免出现不必要的安全事故。

### 2.3安全监督力度不够

对有的施工单位而言,没有建立完善的管理机制,无法全面控制实际存在的问题。尤其在安全技术投入方面多和人员配置方面,存在一定不足,导致施工人员不能严格按照既定的安全管理流程进行施工,直接导致施工人员经常出现违规操作的行为,无法全面提升安全管理的效。另外,在实际管理过程中,由于安全监管不到位,缺乏对整个流程的有效管理,无法及时处理潜在的安全隐患,在很大程度上增加了工程建设施工的安全隐患。

### 3.改善建筑工程安全文明施工管理水平的有效措施

为了改善以往的施工管理水平,应分析潜在不良影响因素,控制好安全管理的全过程,提升安全管理的效率,保证工程施工安全,实现安全文明施工管理。针对建筑工程施工的基本情况,施工单位明确施工安全管理标准,分析安全施工的影响因素,制定针对性的施工组织方案,优化施工管理工序,为以后施工打下良好的基础。

#### 3.1提高安全文明施工意识

施工企业在选施工人员进行时,对管理施工人员在管理专业上要提出要求,在进岗上班时,要进行安全文明施工的培训,并加强安全文明施工的教育措施,并要求企业每个施工人员进行不定期的进行安全文明施工的学习。并对施工现场用过的材料要及时放回,用过的器材要摆放有序,不要在空气不流通的地方吸烟,及时把不用的垃圾清理,分类等,不要搞得乱七八糟,扰乱了施工现场的进度,同时,企业要不定期的制定一个相关制度,对文明施工人员进行考核,保证文明施工能够顺利的开展。建筑工程企业人员也要不定期来施工现场视察,并且给施工现场提供一定

的资金,改善施工现场环境,配置一些防火设备,也开发一些足够的空间来摆放器材,也提高了安全文明施工的发展。

#### 3.2制定完善的施工安全技术方案

针对建筑工程安全设计的要求,施工单位要整合多方面的安全管理资源,明确安全管理标准,不断总结以往的施工经验,建立完善的安全监管方案,做好施工安全监管布控图,优化施工工序,加强对每一个建筑施工环节的控制,防止出现不同形式的安全隐患,提升施工现场安全管理水平。

#### 3.3严格遵循安全生产责任制,并给予落实

建筑工程要根据企业的施工的实际情况,严格遵循安全生产责任制,制定了一套相关的操作流程。将安全操作流程分配到每一个施工人身上,被分配者要明确自己被分配的任务,并结合一些相关的科学技术知识做出正确的分析,将安全文明施工管理信息,及时的反映到上级部门,更好的促进管理人员进行统计与发现未落实安全文明施工的环节、人员。

#### 3.4提升安全文明施工监督力度

要根据建筑工程企业的相关情况,合理的分配安全文明施工监督人员。身为监督人员责任心一定要强,对事情要做到,细心且有耐心。在监督过程中,尽量不要受一些表面现象所蒙蔽,要不定期的去施工工地进行督查,上级安检部门每次应严格检查施工的全过程,要加以记载,如发现一些施工安全问题时,也要及时的纠正,否则给予相关的处分,保障工程如期的完成。

### 4.结语

总之,在当前迅速发展的背景下,建筑施工单位需要整合各方面的影响因素,做好相关工作人员的安全文明施工意识,明确施工现场安全管理标准,有效排除潜在的危险源和安全隐患,加大施工现场安全检查力度,保证安全管理措施落实到位,保证建筑工程的整体效益。

#### 参考文献

- [1]吴盟.建筑工程安全文明施工研究与分析[J].四川水泥,2018(05):259.
- [2]吴盟.当前建筑工程文明施工管理中存在若干问题的研究[J].山东工业技术,2018(10):121.
- [3]李丽丽.建筑工程安全文明施工管理存在的问题与对策探究[J].建材与装饰,2018(17):183.

## 刍议城市路灯精细化管理工作研究分析

王晓玲

(吉林市城市照明建设管理中心 吉林 吉林 132000)

[摘要]在社会处于一个高速发展的阶段,城市的公共服务设施也就逐渐变得越来越重要,路灯照明问题就逐渐进入了人们的视野,成了社会中人们较为看中的看重的方面。在城市建设的进程中,各种各样的路灯照明共同构成了一个现代化城市的样貌,都构成了夜晚城市的一部分,使得城市更加美丽。本文对城市路灯管理进行研究与分析。

[关键词]城市路灯;精细化管理;研究分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2019.11.057

在城市化进程中,城市路灯的需求量在不断增加,但由于粗放式的管理,造成了电力资源浪费现象较为严重,路灯运行管理工作效率不高的问题。在我国不断优化管理,加快绿色发展道路的有序前进时,城市路灯的精细化管理尤为重要。城市在对路灯进行精细化管理过程中要从多个环节与细节进行有效控制,这样才能降低城市路灯能耗,发挥城市路灯的实际价值。

### 一、城市路灯精细化管理的价值

#### (一)精细化管理

目前我国城市路灯管理中存在一个很突出的问题就是投资规模较大,但管理水平相对比较滞后,这就使得在城市路灯管理中应用科学的精细化管理方式与手段十分重要,而精细化管理的应用,能够对该问题进行合理解决,同时精细化管理在长期的实践中也发挥着重要作用。在城市路灯管理过程中一方面通过充分的需求调研、科学的设计、合理的施工和各区域路灯有效控制等,能够不断提升城市路灯的使用价值,也能有效降低路灯的能源消耗;另一方面通过规范大修、维护类项目管理流程,对复杂的线下操作、审核流程进行必要简化提升路灯的运行管理效率。在精细化管理下的城市路灯,相比于传统的管理方式,能够节约20%的整体开销<sup>[1]</sup>。

#### (二)优化资源配置

目前各大城市在路灯管理中资源浪费现象十分普遍,其中十分突出的一个原因就是缺少系统的、精细化的管理目标。在人们的长期实践中发现,实施动态化的路灯照明管理,才能对资源进行合理配置,在满足人们照明需求的同时,也能到达美观与节能的效果。通过资源的优化配置,能够充分发挥不同资源在路灯管理中的积极作用,提升路灯的综合效益。

#### (三)社会和经济效益最大化

城市路灯建设和大修、维护项目,源于对城市发展、城市管理的需求。很多城市在精细化管理中不但要求路灯系统发挥照明的作用,还要求其产生相应的社会和经济效益,此时市民和企业、商业能否确实地享受到路灯的建设成果,也是评估路灯管理水平的重要标准。一般情况下城市通过重点区域精心的路灯布置,能够有效提升区域内环境的美观性,增强市民对城市建设的认可和幸福感,进而促进当地经济增收。

### 二、城市路灯照明精细化管理策略

#### (一)路灯照明根据城市规划考虑

城市的路灯照明系统需要根据城市总体规划,进行统筹考虑。城市路灯照明作为规划中的重要部分,应该与总规划密切相关,规划中不同的规划分区应有不同的路灯设计,比如商超应有商超的灯光氛围,广场应有广场的,居民区应有居民区的照明方式。不同的环境和功能性质应该有不同灯光照明设置和不同的表达形式。并且要从过去的追求亮度逐渐转变为追求美感,并且做到美与实用共存,在规划时也要为未来的路灯照明发展留出充足的可能。

#### (二)提高控制手段,实现智能化管理

提高城市的路灯照明管控方法,确保路灯管理智能化、科技化。部分部门引入“路灯无线自动化监控和管理系统”,这一系统的使用感良好,使用方便,顺应了当前的智能化,科技化,一体化的潮流变化,从而使路灯通过计算机管控,逐渐智能化,使“遥控、遥测、通讯”的想法变为现实。通过实践,我们也发现通过计算机进行路灯的控制和管理,不仅可以使得路灯的使用更加合理,并且也大大延长了路灯的使用寿命,节约了路灯的维护费用,减少了人力物力的消耗,对社会发展有着极为良好的影响。根据当地的具体情况,进行路灯控制管理的方法选择,逐步实现城市路灯系统智能化是一个科学的发展过程。

#### (三)改善电器、灯具技术

因为灯具、电器的落后,导致能耗高等问题,促进电器和灯具的发展进一步提高,提高灯具科技含量,减少能源浪费,提高转换效率也是解决问题的方

#### (四)优化设计方案

天津市致力于全面提升信息化服务水平,加快推进新型智慧城市建设。作为智慧城市建设的重要载体,路灯将发挥更大的综合体作用。路灯管理部门应顺应城市现代化和集约化发展需求,从提升精细化管理水平的角度制定顶层设计方案和推进设计方案优化。通过加快试点建设,形成示范项目,密切联系新区,同步规划建设,规范建设标准,推进技术创新管理变革等手段,积极优化路灯建设和运行管理方案,按照兼容、开放、共享、可扩展、前瞻性等原则制定相关策略。保证方案设计适度超前,兼顾各领域的个性化需求,并为未来需求保留扩展空间。

### 三、结束语

照明设备为夜晚的城市送来光明与希望,布局合理,设计独特的路灯既可以发挥照明功能又可以美化环境,使居民感到身心愉悦。所以在路灯设施的管理和施工上要坚持科学规划,统一管理,动态监管,节能运行的原则。在优化路灯建设的同时推进我国城市化进程。精细化管理是现代管理的重要内容,也是有效提升管理水平的方法。城市路灯在提升城市整体服务功能,完善基础服务水平,方便人们的生活中发挥着重要作用。但粗放式的路灯管理不但无法满足人们的实际需求,还会造成电能的消耗,与国家绿色发展之路相背离。因此城市要加快路灯管理的精细化,并通过多种途径不断提升城市路灯精细化管理水平,提升其使用价值,降低电能损耗,实现城市路灯管理的可持续发展。

#### 参考文献

- [1]贺为婷,吕丰.基于STC15W404AS和电力载波的路灯终端设计[J].计算机与数字工程,2017,45(03):174-179.
- [2]孙新军.确立“六精六细”管理理念 推动城市精细化管理水平提升[J].城市管理与科技,2017,19(5):6-10.