

阐述建筑工程管理的质量控制与进度控制措施

江燕鹏

(临汾市尧运生建材有限公司 山西 临汾 041000)

[摘要]众所周知,建筑工程耗资非常大,进度管理工作能够有效控制成本,将成本控制与进度管理进行有效结合,不但减少了资金浪费问题,还提升了资金的有效利用率。同时,对项目施工、成本、质量进行动态管控,能确保工程如期完工,促进验收工作顺利进行。故此,在进度管理时,做好工程质量的管控工作也是非常重要的,不但能够提升工作效率,还能够获取更多的经济效益,促使企业树立良好的形象。因此,文章笔者简要对建筑工程进度管理进行了分析,希望能发挥出其最大化的效益,进而实现建筑工程的经济效益与社会效益在最大化。

[关键词]建筑工程;进度管理;提升途径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2019.11.055

引言

建筑工程管理工作,其中最为重要的构成部分就是进度管理。虽然进度管理在整个建筑工程管理中有着重要的作用,可从实际进度管理情况分析,仍然存在一些影响因素对进度管理造成阻碍,也无法增强工程进度,管理能力始终处在停滞状态。因此,提高对进度管理工作的重视,再针对性地对影响进度管理的因素进行处理,通过有效的提升途径,从而促进进度管理工作更好地开展。

1. 简析影响进度管理的有关因素

1.1 未能严格控制施工材料质量

在建筑工程项目施工过程中,材料供应与材料质量情况会对施工质量、效率造成严重影响。可从实际情况来看,通常会出现施工材料管理不合理的问题,例如不能及时供应施工材料与施工设备等。同样要是材料规格、品种、质量不能满足工程现实需求,则会在不同程度上影响工程施工进度。如果在工程施工现场没有配套的机械设备,或者是机械设备出现机械故障,不仅会影响进度管理更会降低工程质量。

1.2 建筑工程施工计划不合理

现阶段,在施工过程中很多建筑企业单位难以严格依据已制定的施工方案与计划来开展,因此会造成不合理的资源配置,例如选择设备、分配人员岗位,从而也难以提高施工质量,无法合理应用施工资金。因此,若想合理控制工程进度管理,必须要事先科学制定规划方案,与工程施工实际情况相结合,对控制施工进度方案及时并科学调整,从而提高进度管理质量。

1.3 有关管理人员缺少管理意识

在进行工程施工时,由于不合理不科学的施工规划、无法协调各个施工环节,均会对施工进度造成影响,所以管理人员自身的综合管理能力尤为关键,要是有关管理人员未能清楚认识到在建筑工程中施工进度的必要性,也未能积极推进每一施工环节间有效配合,这样在进行工程交接与验收时极易出现问题,进而会延误建筑工程施工进度。

1.4 环境因素的不确定性

建筑工程在施工过程中,关于施工进度会受到诸多环境因素的负面影响。从某种角度来讲,对于不同的建筑施工现场会受到当地土壤、气候等环境因素影响,因此使得施工进度存在差异。如果施工地区在南方,则极易受到多雨气候的影响,严重阻碍工程建设进而延长施工工期。如管理者未能充分参考南方天气条件,则不能确保进度管理的科学性,进而对工程进度造成影响。除此之外,还会受到突发性因素的影响,例如台风、泥石流等自然次生灾害。

2. 提升建筑工程进度管理的途径分析

2.1 严格管理施工设备与材料

在建筑工程进行施工时,应该以总进度计划为依据,制定合理的设备、材料、资金等方面的供应规划,如果存在资金或是材料供应不到位的情况,则应该及时处理。与此同时还需要科学管理施工材料与设备,保证施工材料与设备与施工需求相符合。做好施工材料设备质量控制,提升施工设备应用效率,定期维护与检查施工现场的机械设备,保证设备可以始终处在稳定的运行状态,确保工程进度。

2.2 科学制定工程施工进度计划

在制定施工进度计划时,实地考察与充分掌握施工区域,了解施工地区的地质条件与气候状况,同时合理分析建筑工程项目,认真对待工程划分工作,进而能够分期进行建筑工程项目。依据进度总计划进一步细分,确保本期施工进度计划与子项目建设内容相符合。

2.3 科学选择进度管理方式

施工企业还应该正确认识管理方式,全面了解与充分掌握建筑工程项目,依据工程项目自身特征,针对性地选择进度管理方式,严格控制施工进度。此外,建筑部门在提高进度管理的同时还应该进一步提高企业管理水平,保证工程项目进度能与质量协调统一,建立并完善工程监督与管理机制,将监督部门所具备的职能作用充分发挥出来。

2.4 强化风险评估管理

建筑工程进度管理总计划的落实过程中,不可避免地会遇到特殊原因导致的风险,进而影响到进度管理水平,还会对工程质量造成影响。这时,就要制定科学的应用方法,如建立健全的风险评估系统,就能够全面分析进度风险以及质量影响因素,以降低风险造成的影响,从根本上促进工程的顺利开展。

2.5 提高进度管理的信息化

由于我国正处于科学技术高速发展的时期,信息技术已经应用到各行各业,同样也应用到建筑行业。在进行工程进度管理时,应有效应用信息化技术,保证可以落实进度管理工作。科学管理技术项目与网络计划,依据与进度管理相协同的原则,明确网络计划中的劳动量、施工方案等,科学分配施工内容与施工人员,确保进度计划的科学性。同时,还需要认真编制施工图纸,进一步完善与优化工程进度计划,依据相应的施工原则与操作步骤,如果在建筑工程施工过程中存在问题,应该及时处理。对工程结构加以优化,合理配置资源并确保工程施工如期进行。

2.6 增强监理力度

建筑工程进度管理过程中,监理人员发挥着关键作用,根据技术优势以及管理经验,在处理施工现场问题的时候,监理人员具有重要的价值。施工单位应选择专业技术水平过硬、专业素养较高的人员担任监理人员,定期进行培训,提升监理人员业务能力。另外,结合工程实际,科学分配施工设备,使监理人员更好地执行计划。善于处理好各方之间的关系,针对进度管理中的不足,及时进行纠正,责令做出整改,使工程如期交付,保证工程的顺利进行。

3. 结语

综上,通过对建筑工程进度管理的研究与分析,不仅明确了影响建筑工程进度管理的因素,同时也提出了有效的提升途径,保障建筑工程管理工作顺利开展的同时,提升了施工企业综合效益的目标。

参考文献

- [1]刘翔. 建筑工程的施工管理与进度控制研究[J]. 建材与装饰, 2019(35): 155-156.
- [2]张瑞. 建筑工程施工进度的控制与管理研究[J]. 中国新技术新产品, 2019(23): 134-135.
- [3]任丽娜. 进度管理在建筑工程管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2019(34): 133.

建筑工程安全文明施工管理

李克发

(三鑫混凝土制品有限公司 安徽 六安 237000)

[摘要]施工现场是建筑企业最佳的形象展示窗,安全文明施工管理是建筑企业旧貌换新颜的有效举措,更是一项长期而艰巨的任务。在实际建筑工程项目安全管理过程中,受到传统管理模式的影响,导致安全文明管理存在很多的问题,增加了实际安全隐患,无法充分调动安全管理人员的积极主动性,对工程建设产生极为不利的影响。因此,加强对整个项目的安全管控,提升施工安全现代化管理水平具有重要意义。

[关键词]建筑工程;安全文明;施工管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-627X.2019.11.056

1. 建筑工程安全文明施工的重要体现

1.1 体现建筑工程整体管理、生产水平的提升

每一项工程建设任务都是比较复杂的,反映在工地上则是工序复杂、生产周期长、建筑材料琐碎等情况。安全文明施工,即是对施工现场进行质量、机械设备、安全防护、安全用电、原材料、消防、卫生、保卫、场容、环保等多个方面的质量管理,以创造优良的施工秩序与环境,最终保障整个工程能够如期或者提前竣工,最大程度地体现了建设工程管理水平和生产水平的整体提高。

1.2 树立良好的对外窗口

当前建筑行业竞争十分激烈,企业想要在市场上获得有利地位,建立良好的对外形象作用十分关键。通常建立良好的形象,除了依靠高质量的建筑产品,还要具备各个方面情况,即优良的施工现场。通常房地产企业选择建筑公司,都会对生产

现场进行考察。大量的资料表明,一个拥有安全文明生产施工现场的建筑队伍更能获得业主的认同。

1.3 能够培养符合现代建筑生产的高素质施工队伍

现阶段的建筑施工队伍中,农民工的比重很高,大约有70%的农民工只有初中水平,加之其接受的施工技能训练不系统,导致这个群体施工水平低,安全意识与文明生产意识薄弱,所以,要加强安全文明施工的管理和培训,能够切实提升施工人员的技术素质与业务水平,与现代建筑生产的管理模式相适应。

2. 建筑工程安全文明施工管理的主要问题

2.1 安全管理不到位

在建筑施工过程中,有的施工人员没有严格按照安全管理标准,设置安全标志和作业区,没有制定行之有效的安全管理机制。受到传统管理理念的影响,施工